

صلى الله عليه وسلم

TRENTE ET UNIÈME ANNÉE — N° 9235

THE LIBRARY - THE UNIVERSITY OF JORDAN
40 PAGES

MARDI 24 SEPTEMBRE 1974

ANCIEN MINISTRE
DU GOUVERNEMENT WILSON

Lord Chalfont
démissionne
du parti travailliste

LIRE PAGE 18

Le Monde

Fondateur : Hubert Beuve-Méry

Directeur : Jacques Fauvet

1 F

Algérie, 1 DA ; Maroc, 1 dir. ; Tunisie, 100 m. ;
Australie, 1 A\$; Belgique, 1 B\$; Brésil, 1 R\$;
Canada, 1 C\$; Espagne, 1 P\$; France, 1 F\$;
Grèce, 1 D\$; Italie, 1 L\$; Japon, 1 Y\$;
Liban, 1 L\$; Luxembourg, 1 F\$; Norvège, 1 N\$;
Portugal, 1 Esc. ; Royaume-Uni, 1 £ ;
Suisse, 1 S\$; U.S.A., 1 D\$; Venezuela, 1 B\$.

Tarif des abonnements page 23

5, RUE DES ITALIENS

75007 PARIS - CEDEX 18

C.C.P. 4507-21 PARIS

Tél. Paris 20 6578

Tél. 770-91-29

BULLETIN DE L'ÉTRANGER

LES ÉCHÉANCES POLITIQUES ET ÉCONOMIQUES

Détruisant routes et récoltes

Les succès de M. Arafat

M. Yasser Arafat a toutes les raisons d'être satisfait. Les points qu'il a marqués ces dernières semaines sont désormais du passé. L'interlocuteur valable de toute négociation sur le fond du conflit israélo-arabe.

Déjà, en novembre dernier, l'Assemblée du monde arabe représentée au sommet d'Algier avait reconnu P.O.L.P. comme le « seul représentant légitime du peuple palestinien », et les chefs des États musulmans, réunis à Lahore en février, ont entériné cette formule. L'Union soviétique a suivi le courant au printemps d'abord en acceptant l'ouverture d'un bureau de P.O.L.P. à Moscou, ensuite en accueillant M. Yasser Arafat à titre officiel. La France a franchi un pas dans le même sens. M. Sauvageat, ministre des Affaires étrangères, a déclaré, dans l'allocution qu'il prononcera mardi devant l'Assemblée générale des Nations unies, de proclamer que Paris reconnaît les aspirations légitimes du peuple palestinien.

L'Assemblée générale a pris une décision qui fera date. Pour la première fois depuis un quart de siècle, elle a inscrit à l'ordre du jour de sa session un pas de plus dans la reconnaissance du droit du peuple palestinien, en le « reconnaissant comme tel », mais la « reconnaissance de la Palestine » : c'est une manière de reconnaître le caractère spécifique des revendications du peuple palestinien, qui n'est pas la création d'un État arabe.

Si P.O.L.P. est invité à déléguer une délégation pour présenter le dossier devant l'Organisation internationale — mesure tenue pour probable — la reconnaissance palestinienne recevra une consécration éclatante sur le plan mondial. Le succès des organisations de l'Organisation des Nations unies et de l'Organisation de la Conférence de la Méditerranée et du Moyen-Orient est déjà acquis.

Enfin, M. Yasser Arafat vient de remporter une victoire politique de taille. A l'issue d'une réunion tripartite qui s'est tenue au Caire, réunion qui a regroupé les mandataires de l'O.L.P., de l'Égypte et de la Syrie, un communiqué, publié le samedi 21 septembre, reconnaît à la « centrale » des Fatah le privilège de représenter « exclusivement » tous les Palestiniens vivant à l'intérieur ou à l'extérieur des territoires occupés. Cette prise de position rend caduque, en la contredisant, la déclaration Sadat-Hamada du 15 juillet, dans laquelle le président égyptien reconnaît au souverain jordanien le droit de parler au nom des Palestiniens installés sur les deux rives du Jourdain.

Le communiqué tripartite va encore plus loin : il affirme que tout territoire occupé par un éventuel accord de dégelage en Cisjordanie devrait être remis à P.O.L.P. et non au royaume hachémite. Du coup, le roi Hussein, indigne par la reconnaissance égyptienne, a annoncé que, jusqu'à ce qu'il soit « arabe qui doit se tenir le 26 octobre, à Rabat, il s'abstiendrait de participer à toute concertation ou négociation internationale sur le conflit israélo-arabe.

Cette nouvelle évolution complique singulièrement la tâche de M. Kissinger, qui a l'intention de reprendre, au début du mois prochain, sa mission de médiation. La conférence de Genève est sérieusement compromise. Elle ne peut se tenir sans la Jordanie. Israël refusait de s'y rendre si on devait lui imposer la participation des représentants de P.O.L.P. Il en va de même pour l'Égypte s'il était question de débattre d'un nouveau dégelage militaire dans le Sinaï sans qu'une mesure analogue soit envisagée sur le front syrien, ce à quoi Jérusalem se refuse.

Pour le moment, tout semble donc au pessimisme. La complexité et le caractère explosif de la conjoncture au Proche-Orient, les impératifs de la politique intérieure aux États-Unis, paraissent, en effet, interdire au « margif » de la diplomatie américaine des initiatives audacieuses qui auraient pu ouvrir de nouvelles perspectives à un règlement.

Les élections sénatoriales confirment les évolutions constatées lors des scrutins de mars 1973 et mai 1974

Il faudra attendre la rentrée parlementaire du 2 octobre et la consultation définitive des groupes du Sénat pour apprécier exactement les effets du renouvellement triennal de la Haute Assemblée. Il n'en apparaît pas moins que la consultation de dimanche 22 septembre ne s'est pas seulement soldée par l'élection de quarante-neuf nouveaux sénateurs (parmi lesquels M. Poudougon, secrétaire d'État à la Fonction publique, qui était avant d'entrer au gouvernement) et de six anciens ministres (MM. Billères, Bordeneuve, Chochoy, Marcelletti, Pélissier, Schumacher), mais a également confirmé dans une certaine mesure les évolutions qu'avaient révélées les élections législatives de mars 1973 et l'élection présidentielle de mai 1974.

Le renouvellement triennal du Sénat, qui, inégalement, dimanche 22 septembre trente départements de la métropole, un département d'outre-mer (la Réunion) et deux territoires d'outre-mer (la Nouvelle-Calédonie et le Territoire des Afars et des Issas), s'est soldé par des changements non négligeables au sein de la Haute Assemblée. Vingt-huit « sortants » ne s'étaient pas représentés, et quinze autres ayant été battus au premier ou au second tour de scrutin, la moitié des quatre-vingt-huit sièges à pourvoir a été prise en six à de nouveaux élus. Dans les trente et un départements, où soixante-troize sièges étaient attribués selon le système du scrutin majoritaire à deux tours (on voit à la représentation proportionnelle pour les sept sièges du Nord et les six sièges du Pas-de-Calais), trente-trois résultats ont été acquis dès le premier tour et quarante sièges ont donné lieu à ballottage.

Le renouvellement s'est doublé d'un rajout de sièges relatifs mais certains. Les nouveaux — moins de cinquante ans — ne sont qu'une douzaine, mais il convient de souligner que, parmi les sénateurs de plus de soixante-cinq ans, six ne sollicitaient pas le renouvellement de leur mandat (MM. Duru et Guichard, P.S.; Berthoin et Duran, Gauche démocratique; Lambert et Pelleray, indépendants), et trois ont été battus (MM. Beaujournet, républicain indépendant; Martini Brousse, indépendant paysan d'action sociale, et de Félice, Gauche démocratique).

Ces données n'ont guère retenu, dimanche soir, l'attention des porte-parole des diverses formations, qui se sont plutôt attachées à tirer les enseignements politiques d'une consultation, dont il est traditionnel d'affirmer qu'elle n'a guère de signification ni de portée.

M. Michel Poniatowski, ministre d'État, ministre de l'Intérieur, et M. Roger Chénou, secrétaire général des républicains indépendants, ont tous deux insisté sur la « grande stabilité » du corps électoral sénatorial, le premier parlant de « variations limitées », l'autre de « proportion des candidatures ». L'appellation qui permet de mieux apprécier les préférences et les équilibres, les obscurités qui planent sur la famille modérée et aussi sur celle des « centristes divers », rendent assurément difficile une appréciation politique rigoureuse et justifient la prudence et l'expectative de M. Poniatowski.

RAYMOND BARRILLON.
(Lire la suite page 7.)

De nombreuses voix s'élèvent pour critiquer la passivité du pouvoir en matière d'inflation et de commerce extérieur

Le gouvernement en fait-il trop ou pas assez dans la lutte contre l'inflation et le déficit du commerce extérieur ? Tandis qu'industriels et commerçants se plaignent de l'alourdissement de la fiscalité et du contrôle des prix et du crédit, des personnalités aussi diverses que MM. Delors, Jobert ou Bergeron et de nombreux éditeurs de la presse économique ont exprimé le moment venu de « dire la vérité aux Français » sur la gravité de la crise (voir page 6).

Le plan de redressement de M. Fourcade a-t-il des chances de réussir ? La hausse de l'indice des prix d'août par rapport à juillet sera de 0,8 à 0,9 % contre 1,3 % le mois précédent.

Y a-t-il lieu de renforcer le dispositif gouvernemental de contrôle ? On ignore la réaction des pouvoirs publics à la suggestion qui leur a été faite de ramener en décembre de 13 % à 12 % l'augmentation annuelle des crédits à l'économie. M. Fourcade, pour sa part, préférerait attendre les indices de novembre ou de décembre.

Les perspectives sont, de toute façon, peu favorables en ce qui concerne la balance commerciale, grevée par l'enchérissement du pétrole, sujet dont M. Giscard d'Estaing a l'occasion de discuter chaque semaine à la présidence d'une réunion consacrée à un examen général des problèmes énergétiques.

Parler vrai

Par ANDRÉ FONTAINE

Dans le livre, plein de tendresse pour son héros, qu'il vient de consacrer aux Cent Jours de Giscard (1), Alfred Fabre-Luce note la fine que « l'heure du charme est en train de passer ». Tous les sondages le confirment. C'est inévitable : il n'est pas d'homme qui s'élève au-dessus de son temps.

(1) Alfred Fabre-Luce : Les Cent Jours de Giscard. Ed. Robert Laffont, 1 vol., 276 pages.

est relativement facile de séduire l'électeur, et plus encore l'électrice, lorsque l'on a de l'assurance, le regard moqueur et, dans le sourire, bientôt quinquagénaire, le flegme d'une enfance heureuse, les faits se laissent facilement impressionner. La forme la plus brillante ne saurait tenir lieu de fond. Or malheureusement, pour le moment, c'est le fond qui manque le plus.

(Lire la suite page 8.)

Le grand refus

Du Cantal à l'Ardèche, des Pyrénées au Jura, la « France marginale », qui suscite les curiosités de la mode, est bien trop multiple pour être globalement décrite. Et pourtant l'été indien au moins incite à se pencher sur quelques-uns de ces « cas » : les restrictions et la « vie pauvre » sont à l'ordre du jour, la colère paysanne vient rappeler que la « terre » n'est pas un paradis pour tout le monde. Enfin, les vacances viennent de finir. A-t-on le droit de s'en aller — pour de bon ? Et pour quel faire ?

I. — Un « soldat » de l'an 01

De notre envoyé spécial

J.-C. GUILLEBAUD

On monte « sur les prés ». Il est juste assez tôt pour regarder les brandebourgs de l'été fumer sur les bords d'un lac ou d'un étang. Jean-Pierre s'est appuyé à une clôture d'arbres et roule sa première cigarette du matin. Cette grande carpe, Et pendant cinq ans en lieu de travail, cet échafaudage surmonté d'une « gâchette » additionnelle paisiblement des curiosités d'état civil : une licence de sciences économiques « presque finie », un papa industriel, une femme diplomate de psychologie et, maintenant, des mains toutes couvertes de calli et de boutons de boutons. Profession : ouvrier agricole sur un gros domaine limousin, « soldat » à 1200 francs par mois. Mais logé-éclairé. Quand même.

En femme — comme lui — a laissé choir, en 1968, les « behavies » de la face de lettres pour s'occuper d'une basse-cour et de ses enfants. Changer la vie ? Ils ont déjà changé la leur en six ans. Ce n'est pas si mal.

Quand on achève une grande tournée en signant à travers la « France des marginaux », soi-disant, écolâtre, farfelu, — cette halte matinale du côté de Limoges paraît providentielle. Assis sur ce chemin qui domine un tout petit bout du monde paysan, à côté d'un grand garçon pas bavard, voilà qu'on respire mieux. Tout ce qui, vu de loin, devenait aussi barbant qu'une

mode rabâchée retrouve ici la bonne saveur des expériences personnelles. Et parfois souffertes. En peu de mots, Jean-Pierre, cette graine jadis prometteuse de patron-technocrate, nous raconte « gâche » par un grand refus, ce plaisir d'être à l'abri d'un plan de carrière et de la bourgeoisie provinciale, par là même, avoir appris dans les champs et en quelques années une première et forte leçon : le laconisme. Tout compte fait, c'est peut-être à cela qu'il faut mesurer l'authenticité des expériences individuelles. Parmi tant et tant ! Bienheureux vertu du silence ! « Toi et moi, nous ne sommes que tu vis vraiment. » (1) Des poètes de l'Ardèche (incommensables) aux éleveurs de chèvres du Cantal, en passant par les agriculteurs biologiques, les communautés de travailleurs, les bergers aggrégés de philo, à travers mille tentatives de « refus » toutes différentes et pourtant toutes semblables, voilà au moins un vrai fil conducteur : le refus. Parmi les témoignages ceux qui sont fabriqués avec des emplois du temps. Pas avec des mots.

« Je ne sais pas si j'ai prouvé quelque chose, bonhomme Jean-Pierre. Je n'ai toujours pas de

théorie toute faite de la société. Voilà ma vie, mon boulot, mes rêves. Je ne changerai plus. C'est décidé et c'est tout. » Tant mieux pour le laconisme. Il tombe à pic pour corriger ces assomantes réunions d'amis où, depuis quelque temps, le « retour à la terre » nourrit beaucoup plus de bavardages pointus que de résolutions ; ces dîners citadins qui démontrent inévitablement au deuxième whisky sur des « pas les bol » convenus et conformes à l'esprit du temps. « Je vais tout-plaquer-mon-vieux ! Alerte ! Les parloirs ont envahi cette révolution dispensée comme un chendent qui cacheraient les vraies grâces. Pas facile d'y voir clair. » (Lire la suite page 16.)

(1) En 1972, le journal *Actualité* avait consacré un questionnaire précis et détaillé à quelques dizaines de théoriciens d'extrême gauche sur le thème : « Votre vie quotidienne est-elle aussi révolutionnaire que votre discours ? » Les réponses publiées montraient que cette curiosité était... machinisme.

PETER BROOK MONTE « TIMON D'ATHÈNES »

Shakespeare auteur anonyme

On a vu sur la scène du Théâtre Sarah-Bernhardt — Théâtre des Nations un tournoiment impitoyable de violence, de cris, de cruauté : « Titus Andronicus ». Quelques années plus tard, on a vu des hommes et des femmes vêtus de cuir, traverser l'espace vide du plateau, le vide orner de la solitude et de la folie : « Le Roi Lear ». Plus tard encore, au Théâtre de la Ville, on a vu, entre les parois blanches d'une boîte de jeu, se jouer la célébration de la vie, de l'amour et celle du théâtre : « La Songe d'une nuit d'été ». Le 15 octobre, pour le Festival d'automne, aux Bouffes du Nord, dans le délabrement sophistiqué d'un théâtre émergent d'un long sommeil, on verra « Timon d'Athènes » dans la mise en scène de Peter Brook.

Peter Brook-Shakespeare, les deux noms sont accolés. A cause de ces spectacles qui, chacun, ont provoqué un choc durable, et parce que Brook, quel que soit son travail, s'en rapporte au modèle élisabéthain. Avec un groupe de comédiens du Centre international de recherche théâtrale, il est allé en Afrique, dans les villages, pour apprendre comment on peut communiquer hors du langage, hors de l'appui des décors et des éclairages, dans la joie partagée de la représentation.

Propos recueillis par
COLETTE GODARD.
(Lire la suite page 25.)

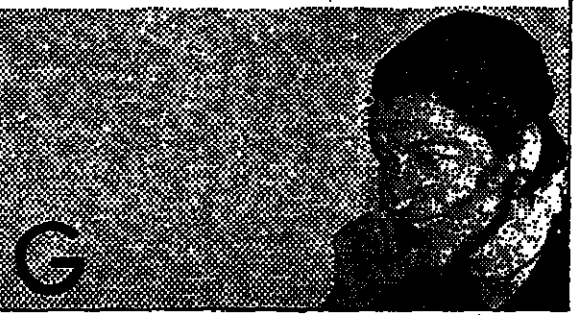
GRASSET L'Irrégulière

ou mon itinéraire Chanel



EDMONDE CHARLES-ROUX

Une vie prodigieuse, une enquête fascinante, un livre brûlant et passionnant.



MAINE-ET-LOIRE (3)

Sortants : MM. Fernand Escoul
Rég. ind. (n.s.r.p.) : Lucien Gautier,
F.D.R. : Jean Sauvage (in cont.)

PREMIER TOWN

Inscrits, 1 496; votants, 1 492
 Suffrages exprimés, 1 451

ISOLES : M. Jean
Sauvage, Un. cent. (Cent.
 dém.), anc. dép. M.R.P.
 sén. sort., 800 **RÉELU**
MM. Auguste Chupin, cent., 678;
 Lucien Gautier, U.D.R., sén. sort.,
 629; Charles Jolibois, Rép. ind.,
 349; Christian de Villoutreys de
 Brignac, Rép. ind., 231; Prosper
 David, 331; Adolphe Strodéau,
 320; Hubert de Polignac, 117;
 Raymond de Moncaup, 105.

DEUXIEME TOUR
 Vol. 1492 : suffr. expr.

[illegible]

LOTÈRE (1)

LOZÈRE (1)

suppléant de Georges
en 1973.

sorcants : M. Jules Roujon, Rép.
 ind., suppléant de Georges Bonnet.
 Décédé en 1973.
 Inscrite, 337; votants, 236
 Suffr. expr., 325
 ISOLES : M. Jules
 Roujon, sén. sort. Rép.

prés. cons. gén., 240
L. Claude Lauriol. R.

nd, prés. cons. gén., 240 REELU
MM. Claude Lauriol, P.S., 70;
Chany Verdéhan, P. C., 15.
M. Jules Bonjon avait succédé à
Georges Bonnet, décédé en juin
1973. Son élection aurait sans doute
été motivée par la loi M. Marcelle C...

économiquement nommé vice-
ministre économique et social
et chargé de la direction

1985 - Inscr. 336 Deuxième tour

32: suffr. expr., 330. —
Donnet, ind., 132 volx;
16. H. N. B. 28: B.

Deuxième tour : vot., 334 : suffr.
 expr., 328 : MM. Bonnet, 181 voix.
 M. de Laas, 151.

1. 1940 1941 1942 1943 1944 1945 1946 1947 1948 1949 1950 1951 1952 1953 1954 1955 1956 1957 1958 1959 1960 1961 1962 1963 1964 1965 1966 1967 1968 1969 1970 1971 1972 1973 1974 1975 1976 1977 1978 1979 1980 1981 1982 1983 1984 1985 1986 1987 1988 1989 1990 1991 1992 1993 1994 1995 1996 1997 1998 1999 2000 2001 2002 2003 2004 2005 2006 2007 2008 2009 2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024 2025 2026 2027 2028 2029 2030 2031 2032 2033 2034 2035 2036 2037 2038 2039 2040 2041 2042 2043 2044 2045 2046 2047 2048 2049 2050 2051 2052 2053 2054 2055 2056 2057 2058 2059 2060 2061 2062 2063 2064 2065 2066 2067 2068 2069 2070 2071 2072 2073 2074 2075 2076 2077 2078 2079 2080 2081 2082 2083 2084 2085 2086 2087 2088 2089 2090 2091 2092 2093 2094 2095 2096 2097 2098 2099 2100 2101 2102 2103 2104 2105 2106 2107 2108 2109 2110 2111 2112 2113 2114 2115 2116 2117 2118 2119 2120 2121 2122 2123 2124 2125 2126 2127 2128 2129 2130 2131 2132 2133 2134 2135 2136 2137 2138 2139 2140 2141 2142 2143 2144 2145 2146 2147 2148 2149 2150 2151 2152 2153 2154 2155 2156 2157 2158 2159 2160 2161 2162 2163 2164 2165 2166 2167 2168 2169 2170 2171 2172 2173 2174 2175 2176 2177 2178 2179 2180 2181 2182 2183 2184 2185 2186 2187 2188 2189 2190 2191 2192 2193 2194 2195 2196 2197 2198 2199 2200 2201 2202 2203 2204 2205 2206 2207 2208 2209 2210 2211 2212 2213 2214 2215 2216 2217 2218 2219 2220 2221 2222 2223 2224 2225 2226 2227 2228 2229 2230 2231 2232 2233 2234 2235 2236 2237 2238 2239 2240 2241 2242 2243 2244 2245 2246 2247 2248 2249 2250 2251 2252 2253 2254 2255 2256 2257 2258 2259 2260 2261 2262 2263 2264 2265 2266 2267 2268 2269 2270 2271 2272 2273 2274 2275 2276 2277 2278 2279 2280 2281 2282 2283 2284 2285 2286 2287 2288 2289 2290 2291 2292 2293 2294 2295 2296 2297 2298 2299 2300 2301 2302 2303 2304 2305 2306 2307 2308 2309 2310 2311 2312 2313 2314 2315 2316 2317 2318 2319 2320 2321 2322 2323 2324 2325 2326 2327 2328 2329 2330 2331 2332 2333 2334 2335 2336 2337 2338 2339 2340 2341 2342 2343 2344 2345 2346 2347 2348

MARIN

Sortants : MM. Jean Collety, Un.
ent., suppléant de Roger Menu, dé.

1970 : Marcel Lemaître
Soudant, Un. cent. (

élé en 1970 : Marcel Lemaître, Pays :
 Robert Soudant, Un. cent. (n.s.r.p.).
 Inscrits, 1 275 ; votants, 1 267
 Suffrages exprimés, 1 255
 MAJ. : M. Maurice Pre-
 teaux, prés. cons. gén.
 43 voix **ELU**

Jean Collety
812
Marcel Lemaire

M. Jean Collety
D.P., 812 **RELU**
M. Marcel Lemaire
ép. ind., 781 **RELU**
ISOLE : M. Pierre Conreau, 331.
P.S. : MM. Léon Basson, 209 ;
Nichel Devèze, 188 ; Georges Co-
n, 174.

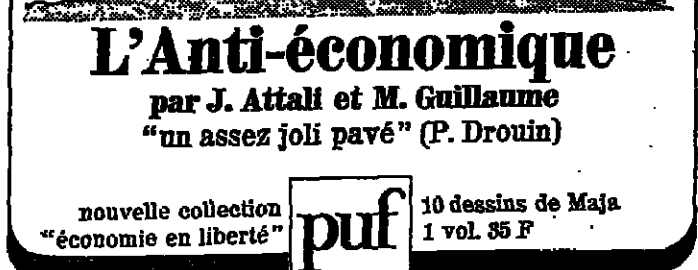
: MM. Maurice
Jean Reyssier, 105 ;

P.C. : MM. Maurice Mestre, 17 ; Jean Reyssier, 105 ; Claude Amblin, 90.

En dépit des changements d'hommes (deux suppléants sont élus sans difficulté), l'équipe sénatoriale centriste modérée qui s'était constituée

à Marnes après la Libération
nouvelles et redoublées
Bénéficiaires de l'Économie

Après la Marche après la Libération et renouvelée et reconduite sans essor. Bénéficiant de l'appui de l'U.D.R., elle est restée hors de portée de la gauche, qui a cependant enregistré un très léger progrès. Candidat isolé, M. Comreau (favorable à la majorité) a réussi un



1997, 1998, 1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 2584, 2585, 2586, 2587, 2588, 2589, 2590, 2591, 2592, 2593, 2594, 2595, 2596, 2597, 2598, 2599, 2600, 2601, 2602, 2603, 2604, 2605, 2606, 2607, 2608, 2609, 2610, 2611, 2612, 2613, 2614, 2615, 2616, 2617, 2618, 2619, 2620, 2621, 2622, 2623, 2624, 2625, 2626, 2627, 2628, 2629, 2630, 2631, 2632, 2633, 2634, 2635, 2636, 2637, 2638, 2639, 2640, 2641, 2642, 2643, 2644, 2645, 2646, 2647, 2648, 2649, 2650, 2651, 2652, 2653, 2654, 2655, 2656, 2657, 2658, 2659, 2660, 2661, 2662, 2663, 2664, 2665, 2666, 2667, 2668, 2669, 2670, 2671, 2672, 2673, 2674, 2675, 2676, 2677, 2678, 26

1. *Chlorophyll a* and *Chlorophyll b* were determined by the method of Arar and Collins (1971) using a Shimadzu 1601 UV-Visible Spectrophotometer.

1997, 1998, 1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 2584, 2585, 2586, 2587, 2588, 2589, 2590, 2591, 2592, 2593, 2594, 2595, 2596, 2597, 2598, 2599, 2600, 2601, 2602, 2603, 2604, 2605, 2606, 2607, 2608, 2609, 2610, 2611, 2612, 2613, 2614, 2615, 2616, 2617, 2618, 2619, 2620, 2621, 2622, 2623, 2624, 2625, 2626, 2627, 2628, 2629, 2630, 2631, 2632, 2633, 2634, 2635, 2636, 2637, 2638, 2639, 2640, 2641, 2642, 2643, 2644, 2645, 2646, 2647, 2648, 2649, 2650, 2651, 2652, 2653, 2654, 2655, 2656, 2657, 2658, 2659, 2660, 2661, 2662, 2663, 2664, 2665, 2666, 2667, 2668, 2669, 2670, 2671, 2672, 2673, 2674, 2675, 2676, 2677, 2678, 26

صوتك في الانتخابات

DES ÉLECTIONS SÉNATORIALES

NORD (9-R.P.)

Sortants : MM. Octave Bajeux, Un. cent. (Cent. dém.) ; Pierre Caron, U.D.R. ; Marcel Duron, P.S. (n.a.r.p.) ; René Delmas, P.S. en remplacement d'André Dubois, démissionnaire en 1974 ; André Dilligent, Un. cent. (Cent. dém.) ; Marcel Guidala, P.S. en remplacement de M. Charles Naveau, élu député en 1973 (n.a.r.p.) ; Robert Liot, U.D.R. (n.a.r.p.) ; Hector Virey, P.C. en remplacement de M. Adolphe Dutoit, démissionnaire en 1973.

Inscrits, 4 226 ; votants, 4 218 ; suffrages exprimés, 4 209.

P.S. : 1 456 voix :
MM. Victor Prono, m. de Roubaix, R.E.L.U.
René Debezon, R.E.L.U.
Jean Varlet, R.E.L.U.
Roland Grimaldi, Jacques Hial, Armand Morin, Raymond Allard, Mmes Rosette Meyde, Monique Bouches.

UNION DES DÉP. DES LIBÉRAUX LOCIERS ET PROPRIÉTAIRES (U.D.L.P.) : 1 338 voix. MM. Pierre Caron, prés. du groupe U.D.R. ; Maurice Schumann, m. de Roubaix, U.D.V.

Arthur Moulins, Jacques Van Den Broucke, Claude Fringault, Georges Brice, Michel Henné, Albert Boctael, Mme Marie-Paule Gournay.

MM. Hector Virey, R.E.L.U.
Gérard Ehlers, R.E.L.U.
Georges Cachaux, Pierre Briatte, Mmes Lelouche, MM. Emile Beauchamp, René Carpentier, Marcel Gauthier, Georges Laine.

UNION DES CEN-TRAIRES ET INDÉPENDANTS (U.C.I.) : 997 voix.

MM. Octave Bajeux, R.E.L.U.
Jean Desmarais, ind. R.E.L.U.
André Dilligent, sén. sort. Paul Battelle, Elie Jonnard, Jacques Bardoux, Gabriel Pochon, Jean Guinard, Gustave Desan.

PROV. NATIONAL : 11 voix.

M. Joseph Delcourt, Mme Colette Dupont, MM. Fernand Lepoutre, Patrick Massé, Rabah Siamani, Jacques Fauvel, Pierre Delaval, Gustave Théry, Amar Gassini.

La surprise dans le Nord a été faite par M. André Dilligent (Centre démocrate), président du groupe de l'Union centriste au Sénat et sans doute le plus connu dans le département par ses multiples prises de position. M. Maurice Schumann, ancien ministre des affaires étrangères (U.D.V.), avait fondé lui-même toute sa campagne sur le thème : « Mon seul concurrent pour le neuvième siège est le second communiste. » Cet argument, certes, a été très efficace, mais M. Octave Bajeux, a porté bien plus qu'un vote et s'est étendu généralement chez les grands électeurs.

M. et M. Schumann affaiblis au début des législatives de 1973, en raison de la place au Parlement, les communistes n'en gagnent pas moins un élu. La démission au sein de la majorité présidentielle, qui a provoqué l'affrontement entre les listes de MM. Caron et Bajeux, en est la cause.

D'après ces chiffres, on peut dire qu'une liste unique aurait maintenu M. Dilligent au Sénat et rendu problématique l'élection de M. Schumann.

Ce n'est pas l'avis de M. Pierre Caron, président du groupe U.D.R. au Sénat : « Une liste unique, dit-il, aurait fait un meilleur score et nous aurait gardé cinq sièges. Je regrette le départ de M. Dilligent. Le responsable de l'échec de la liste unique est M. Jean-Paul Sakallia, président de la Fédération départementale des républicains indépendants. Je me demande s'il a été tout à fait ou s'il a été un instrument. Je ne réponds pas à cette question. »

M. Caron critique d'ailleurs ce qui est paru nettement dans le Nord : la rivalité entre le centriste indépendant et l'U.D.R. Certains responsables politiques, estime-t-on ici, ont peut-être choisi le Nord pour tenter de marquer quelques points contre l'U.D.R. amoindrie, selon eux, par les présidentielles.

M. Maurice Schumann, après avoir rappelé qu'il avait accepté une place en cinquième position sur une liste unique à condition que l'on lui conserve la place au Sénat, a déclaré que le scrutin n'est pas une grande force dans le Nord. Il faut savoir aussi que les démocrates chrétiens n'ont pas eu un bon score avec une alliance avec la droite contre les gaullistes. Vouloir gouverner la France comme cela, c'est une folie.

Quant à M. André Dilligent, il constate que l'on a assisté à un chef-d'œuvre de transformation d'un scrutin proportionnel en un scrutin d'arrondissement.

ORNE (2)

Sortants : MM. Hubert d'Andigné, répub. ind. ; Paul Pelletier, répub. ind. (n.a.r.p.).

PREMIER TOUR

Inscrits, 954 ; votants, 943 ; suffrages exprimés, 943.

ISOLÉS : M. Hubert d'Andigné, C.D.P. sén. sort., prés. cons. gén.

MM. Henri Olivier, C.D.P. 229 ; Hubert Bassot, répub. ind. 260 ; Roland Boudet, dép. cent. dém. m. de l'Algérie, 215 ; Maurice Maignan, s. élq., 182 ; Philippe Barak, P.S. 92 ; Pierre Van der Gucht, cent. dém. m. de Fiers, 70 ; Norbert Sillière, ind. 59 ; Pierre Ragudeau, mod., 20.

P.C. : MM. Jean Blanchet, 14 ; Marcel Delannay, 9.

DEUXIÈME TOUR

Vot. 951 ; suffr. expr. 931.

ISOLÉS : M. Henri Olivier, C.D.P. 536 ; Philippe Barak, 344 ; Philippe Barak, 29 ; Roland Boudet, 20 ; Norbert Sillière, 3 ; Maurice Maignan, 1 ; Pierre Ragudeau, 1.

De même que M. d'Andigné, républicain de la première force, n'avait pas réussi à se faire élire à l'Assemblée nationale, M. Henri Olivier, député de la deuxième circonscription, ne parvient pas à entrer au Sénat. Les grands électeurs lui ont préféré M. Henri Olivier, considéré comme

PAS-DE-CALAIS (6-R.P.)

Sortants : MM. Henri Collette, U.D.R., en remplacement de M. Roger Poudonson (Cent. dém.), nommé membre du gouvernement en 1974 ; Michel Durieux, P.S. ; Emile Durieux, P.S. ; Baudouin de Hauteclouque, P.S. ; Henri Henneguelle, P.S., en remplacement de M. Bernard Chochoy, élu député en 1973 (n.a.r.p.) ; Léandre Létouart, P.C., en remplacement de M. Jean Bando, élu député en 1973.

Inscrits, 3 405 ; votants, 3 358 ; suffrages exprimés, 3 352.

P.S. 1 584 voix :
MM. Bernard Chochoy, m. de Roubaix, sén. sort. R.E.L.U.
Michel Durieux, sén. sort. R.E.L.U.
Emile Durieux, sén. sort. R.E.L.U.
Marcel Wachek, Raymond Spingard, Claude Bois.

MAJORITÉ PRÉSIDENTIELLE : 1 128 voix :
MM. Roger Poudonson, secrét. d'Etat à la fonction publ., anc. sén. Centre dém.

MAJORITY PRÉSIDENTIELLE : 1 128 voix :
Baudouin de Hauteclouque, sén. sort. pays... R.E.L.U.
Henri Collette, sén. sort. (suppl. de M. Poudonson), Henri Elby, Pierre Donnel, Louis Petit.

P.C. 670 voix :
MM. Léandre Létouart, R.E.L.U.
Raymond Dumont, Mme Arlette Tercieux, MM. Roger Cressent, Henri Picot, Raymond Dufay.

La répartition des sièges, dans le Pas-de-Calais, n'a pas été sans surprise. La gauche perd la majorité absolue (68 %), et si elle progresse de quelques voix, elle le doit au parti communiste, qui réalise une belle progression. Ce succès tient surtout à la conquête de la mairie de Calais, en 1971, sur une municipalité U.D.R.-modérée. Mais le parti socialiste accuse une légère baisse, comme dans le département du Nord.

La majorité présidentielle, conduite par M. Roger Poudonson (C.D.), secrétaire d'Etat à la fonction publique, progresse de 102 voix. Il est vraisemblable qu'elle a réuni les électeurs de la liste paysanne de M. Dorgeres en 1963.

M. Roger Poudonson devra bientôt choisir entre son poste de secrétaire d'Etat et son siège au Sénat. On le dit très perplexe à ce sujet.

[M. Bernard Chochoy est né le 14 août 1918, à Huelles-les-Bleuins. Il est conseiller général depuis 1957 et président l'assemblée départementale depuis 1962. Il a été élu au Sénat de 1968 à 1973, année où il fut élu député de la huitième circonscription du Pas-de-Calais. Il devait être battu aux élections législatives de 1968. M. Chochoy a été secrétaire d'Etat à la reconstruction et au logement, puis à l'industrie et au commerce dans les cabinets de MM. Guy Mollet et Maurice Mermey (1958-1957).]

1963 : inscr., 3 354 ; vot., 3 322 ; suffr. expr., 3 304 ; S.F.I.O. : 1 081 voix ; trois sièges : MM. Chochoy, Durieux, R.E.L.U. ; D.U.R. : 945 ; deux sièges : MM. Poudonson, M.E.P. ; P.C. : 551 ; un siège : M. Bando, R.E.L.U. — Défense paysanne : 120. (Ligue conduite par M. Henri Dorgeres.)

(Lire la suite page 6.)

CREED
Tailleur depuis 1760
7, rue Royale - PARIS
4, rue Esquermoise - LILLE
Lance la ligne d'Orléans CREED
Vous choisissez vous-même votre tissu dans nos collections anglaises exécutives.

Entretien de costume : 15 jours
Veste à partir de 1.100 F.
Pantalon à partir de 500 F.

TIMBRES POSTE
ACHAT URGENT

Collection de toute importance
neuf et anciens - Lits, timbres,
cartes postales, etc., etc., etc.
votre correspondance avec
des timbres, cartes postales, etc.

PIGERON 959-03-14 rue de la République-Paris
Se déplace Paris-Province

conduite de nuit **nyctalux** pour mieux voir

Téléphone

Les pouvoirs publics font ce qu'ils peuvent. Mais vous?

L'Etat, tout le monde le sait, considère maintenant le téléphone comme une priorité nationale. Mais tous vos ennuis ne vont pas, du même coup, se résoudre du jour au lendemain. Avez-vous pensé, par exemple, que vous pourriez faire déjà beaucoup aujourd'hui pour que votre standardiste seche enfin où donner de la tête, pour que vos clients cassent de protester, pour que vous puissiez au moins obtenir sans problème votre collaborateur du bureau d'à côté.

Discuter du téléphone ne sert à rien. L'heure est venue d'agir. Et nous, nous ne faisons que ça. L'avance technologique de nos systèmes de communications vous apporte dès aujourd'hui des solutions qui peuvent changer votre vie et celle de votre entreprise ; comme la numérotation à clavier, le rappel automatique des postes occupés, la numérotation abrégée, le contrôle des appels vers l'extérieur et celui de

vos dépenses téléphoniques. En un mot, tant de solutions conçues tout exprès pour vous, que vous êtes impardonnable si vous ne faites rien ! Agissez : découpez le bon ci-dessous et convoquez-nous. Vous pouvez avoir quelques chances de vous réconcilier avec votre téléphone... enfin !

Bon à découper et à retourner à :

CGCT
Division des Communications Privées
28, rue de la Redoute
92260 FONTENAY-AUX-ROSES

Je veux me réconcilier avec mon téléphone : donnez-moi immédiatement des moyens d'agir.

☐ en m'envoyant votre documentation.

☐ en prenant rendez-vous immédiatement avec moi.

Nom _____

Prénom _____

Entreprise _____

Fonction _____

Adresse _____

Téléphone _____

CGCT
Compagnie Générale
de Constructions Téléphoniques
Associé de ITT

OISE (3)

Sortants : MM. Amédée Bouquereau, U.D.R. ; Hector Dubois, Pays ; Jean Natall, U.D.R.

PREMIER TOUR

Inscrits, 1 606 ; votants, 1 597 ; suffrages exprimés, 1 588.

MAJORITÉ PRÉSIDENTIELLE : MM. Amédée Bouquereau, U.D.R., sén. sort. ; Jean Natall, U.D.R., sén. sort. ; 1 080 voix.

MM. Jacques Niel, 317 ; Mme Liliane Marasano, rad. de g., M. d'Aureuil, 215 ; M. Jean-Pierre Barillet, 215.

P.C. : MM. Jean Sylva, 176 ; Jacques Poupon, 176 ; Raymond Maillet, 167.

TSOLIS : M. Jean-Marc Bourquin, ind. 23.

Les trois sénateurs sortants ont été confortablement réélus dès le premier tour lors des élections sénatoriales de 1973. Cette élection contrastait avec les résultats du scrutin présidentiel de l'année dernière où avait constitué une nette poussée vers la gauche.

1968 : inscr., 1 511. Premier tour : vot., 1 492 ; suffr. expr., 1 488. Union et progrès social : MM. Dubois, pays, 700 voix ; Bouquereau, U.D.R., 673 ; Natall, ind. dép. U.D.R., 673. — Isolés : MM. Patria, sén. sortant, ind., 530 ; Verley, ind., 297 ; Dussaux, 241 ; Corvellec, Leroy, rad., 38 ; Maury, mod., 30 ; Didelet, mod., 29.

Deuxième tour : vot., 1 503 ; suffr. expr., 1 488. MM. Dubois, 738 voix ; Natall, 744 ; ELU ; Patria, 601 ; Poupon, 518 ; Bouquereau, 511 ; Verley, 235 ; Dussaux, 39 ; Verley, 30 ; Didelet, 22 ; Coens, 16 ; La Due, 14 ; Vogli, 14 ; Leffrançois, 1 ; Strauss, 1.

L'ESSENCE EST CHERE... Faites régler votre carburateur WEBER

Contrôle minutieux par des spécialistes
- Economie de carburant
- Garantie - Accroissement du rendement et de la souplesse du moteur.

Demandez la liste complète des stations techniques Weber :
G.C.D. 22-28, rue du Moulin des Bruyères
92 Courbevoie

appelez 333.40.43

BRAUN

live

entendre
la musique
vivante

L'actualité de la HIFI Braun

La musique vivante, c'est la musique qui nous fait vivre. C'est la musique qui nous fait sentir, qui nous fait penser, qui nous fait agir. C'est la musique qui nous fait vivre. C'est la musique qui nous fait sentir, qui nous fait penser, qui nous fait agir. C'est la musique qui nous fait vivre. C'est la musique qui nous fait sentir, qui nous fait penser, qui nous fait agir.

Stéréo, quadriphonie - et puis?

Les lecteurs de cette page savent que la musique vivante, c'est la musique qui nous fait vivre. C'est la musique qui nous fait sentir, qui nous fait penser, qui nous fait agir. C'est la musique qui nous fait vivre. C'est la musique qui nous fait sentir, qui nous fait penser, qui nous fait agir.

Les lecteurs de cette page savent que la musique vivante, c'est la musique qui nous fait vivre. C'est la musique qui nous fait sentir, qui nous fait penser, qui nous fait agir. C'est la musique qui nous fait vivre. C'est la musique qui nous fait sentir, qui nous fait penser, qui nous fait agir.

Les lecteurs de cette page savent que la musique vivante, c'est la musique qui nous fait vivre. C'est la musique qui nous fait sentir, qui nous fait penser, qui nous fait agir. C'est la musique qui nous fait vivre. C'est la musique qui nous fait sentir, qui nous fait penser, qui nous fait agir.

Les lecteurs de cette page savent que la musique vivante, c'est la musique qui nous fait vivre. C'est la musique qui nous fait sentir, qui nous fait penser, qui nous fait agir. C'est la musique qui nous fait vivre. C'est la musique qui nous fait sentir, qui nous fait penser, qui nous fait agir.

Les lecteurs de cette page savent que la musique vivante, c'est la musique qui nous fait vivre. C'est la musique qui nous fait sentir, qui nous fait penser, qui nous fait agir. C'est la musique qui nous fait vivre. C'est la musique qui nous fait sentir, qui nous fait penser, qui nous fait agir.

pour vous éviter la lecture difficile de cette page réduite et ne plus rien ignorer de la stéréo ni de la quadriphonie, Braun vous enverra gracieusement «Live» 14 pages sur la haute fidélité en général, et sur Braun en particulier...

BRAUN

(luxueuse brochure en quadrichromie 30 x 41 cm)
avec les références de la nouvelle gamme
et la liste des concessionnaires haute fidélité Braun
participant à cette promotion

gracieusement sur simple demande
à Mejor Electronic 78810 Feucherolles.
nom _____

adresse _____

سنة ١٩٧٤

RÉSULTATS
des élections sénatoriales

DES ÉLECTIONS SÉNATORIALES

Les élections confirment les évolutions constatées lors des scrutins de mars 1973 et mai 1974

(Suite de la première page.)
Le ministre d'Etat a souligné : « La classification présente quelques difficultés dans une assemblée dont tous les membres n'adhèrent pas à une formation politique nationale. Une comparaison ne pourra véritablement être faite que dans quelques jours, lorsque seront constitués les groupes du Sénat. »

Pas de « statu quo »

Il n'en reste pas moins que les quelques quarante et un mille « grands électeurs » du 22 septembre (députés, conseillers généraux, délégués des conseils municipaux) ne se sont pas véritablement prononcés pour le statu quo absolu.

Dans le secteur de la gauche, où l'on voit clair, puisque les équilibres sont restés les mêmes, la situation du ministre de l'Intérieur fait apparaître un gain de deux sièges pour le P.C. (qui double son nombre effectif en enlevant un siège dans le Nord et un dans la Nièvre) et de deux sièges pour le P.S. (Haute-Loire et Nièvre), le siège perdu, selon la Place Beauvau par les radicaux de gauche étant compensé par celui qui gagnent les « divers gauche ».

En dépit des frictions qui se sont produites entre communistes et socialistes dans l'Isère, entre socialistes et radicaux de gauche dans le Lot-et-Garonne et les Landes, entre membres du parti socialiste dans les Pyrénées-Orientales (où M. Grégory est aisément réélu malgré l'hostilité des dirigeants locaux et nationaux du P.S.), la gauche considérée dans son ensemble peut se tenir pour satisfaite et l'on comprend les appréciations de M. Duclos (« Mes vœux sont comblés, nous ne pouvions espérer mieux »), comme celle de M. Estier (« La gauche engraisse des gains tout à fait significatifs »).

Abstraction faite des succès déjà signalés, le P.S. progresse en voix dans des départements où sa poussée s'était amorcée en mars 1973 et confirmée en mai 1974 (Maine-et-Loire, Mayenne, Morbihan, Moselle, Puy-de-Dôme), et recule dans le Nord, le Pas-de-Calais.

Le P.C.F. obtient de bons résultats dans les Landes, le Lot, la Nièvre, le Pas-de-Calais. La gauche démocratique connaît des déceptions dans l'Isère, le Loiret, la Haute-Marne, la Nièvre, mais se maintient bien dans le Jura, la Loire-Atlantique, le Lot, le Lot-et-Garonne, les Hautes-Pyrénées et les Pyrénées-Orientales. Dans quatorze des trente départements métropolitains concernés (Jura, Landes, Lot, Lot-et-Garonne, Lozère, Manche, Marne, Mayenne, Meuse, Oise, Pas-de-Calais, Puy-de-Dôme, Hautes-Pyrénées, Pyrénées-Orientales), la stabilité politique est totale, même si plusieurs sièges changent de titulaire, mais il y en a beaucoup d'autres où des mutations plus ou moins importantes concernent les formations qui composent la « nouvelle majorité présidentielle ».

L'U.D.R. en perte de vitesse
En affirmant que l'U.D.R. « garde toute son importance même dans un scrutin au second degré qui lui est traditionnellement peu favorable », M. Sanguinetti, secrétaire

● M. Georges Sarre, membre du secrétariat du parti socialiste, a évoqué, le dimanche 22 septembre à Angers, les déclarations favorables à la gauche de MM. Delors et Léo Hamon. Il a indiqué : « Notre tâche est de faciliter l'insertion à la base dans les sections des anciens militants ou électeurs gaullistes. A l'inverse des demi-soldes en mai de reconversion, tels M. Delors et M. Léo Hamon, ils doivent donner des gages tangibles. On n'est pas à gauche parce qu'on le dit. Des déclarations calculées, mais sèches, imprécises, ne sauraient suffire. Or, ce sont ces hommes qui se cherchent et prononcent-ils en faveur des réformes de structure (nationalisation, planification démocratique) contenues dans le programme commun de gouvernement ? Dans une hypothèse favorable ils pourraient éventuellement renforcer nos amis radicaux de gauche. Sinon qu'ils méditent sur leurs actions passées. »

De novembre à juin préparations parallèles à la Fac.
SC PO-ENA
entrée en 1^{re} et 2^e a. Encadrement en cours d'AP. concours ENA
DROIT-SC ECO
(1^{re} et 2^e années). Encadrement dans les principales matières par groupe de quinze et par centre
C.E.P.E.S.
Groupement libre de professeurs
57, r. Ch.-Lafitte, Neuilly (92)
722-94-94

LES RÉACTIONS DANS LES MILIEUX POLITIQUES

● LA MAJORITÉ

M. POMIATOWSKI : des variations limitées.

M. Michel Poniatowski, ministre d'Etat, ministre de l'Intérieur : « La constatation majeure qui peut être faite à l'issue de la consultation est la grande stabilité du corps électoral sénatorial. » Les résultats obtenus traduisent des variations limitées. La physionomie politique du Sénat ne sera pas affectée par le renouvellement intervenu. S'agissant d'élection politique, la tentation est grande de faire des comparaisons, d'établir des bilans de pertes et de gains pour chacune des formations politiques. Or cette classification présente quelques difficultés dans une Assemblée où tous les membres n'adhèrent pas à une formation politique nationale. Toute statistique, dans ces conditions, comporte inévitablement une part d'incertitude et peut donc donner à contester. Une comparaison ne pourra véritablement être faite que dans quelques jours, lorsque seront constitués les groupes du Sénat et dans le Nord, c'est un centrisme qui est battu au profit d'un communiste.

M. SANGUINETTI : l'U.D.R. garde toute son importance.

M. Alexandre Sanguinetti, secrétaire général de l'U.D.R. : « L'U.D.R. reste, à part entière, dans la majorité : sur huit sénateurs sortants ayant maintenu leur candidature jusqu'au second tour, huit sont réélus. En outre, sur les trois sénateurs sortants qui ne se représentaient pas, l'un d'entre eux, M. Liot, dans le Nord, est remplacé par un nouveau sénateur U.D.R., M. Maurice Schumann, brillamment élu, les deux autres par de nouveaux sénateurs de la majorité. Partout où, conformément aux directives de leurs instances, les formations de la majorité ont été solidaires de l'U.D.R., la majorité l'a emporté. Dans les quelques cas isolés où des concurrents locaux ont cherché à isoler l'U.D.R., c'était le cas dans le Nord, le Maine-et-Loire et la Réunion. — L'U.D.R. garde toutes positions et, dans le Nord, c'est un centrisme qui est battu au profit d'un communiste. » La leçon me paraît claire : l'U.D.R. garde toute son importance, même dans un scrutin au second degré qui lui est tradi-

tionnellement peu favorable. Là où nos alliés locaux se refusent à admettre (cette leçon), c'est au plus grand profit de la coalition socialo-communiste. »

M. CHINAUD (rép. ind.) : rajeunissement et stabilité.

M. Roger Chinaud, secrétaire général des républicains indépendants : « Ce scrutin fait la preuve d'une grande stabilité politique. J'en tire deux leçons, sur le fond et sur la forme. Sur le fond, il faut reconnaître que la majorité présidentielle améliore ses positions. Sur la forme, le mouvement de rajeunissement des membres du Sénat, amorcé il y a trois ans, se trouve confirmé. »

● M. André Fosset, secrétaire général délégué du Centre démocratique : « Si l'on exclut le département du Nord, tous les sortants ont été réélus. Les sénateurs qui ne se sont pas représentés ont été remplacés par d'autres qui incarnent le même courant centriste. »

LE PARTI RADICAL : nécessité du pouvoir régional.

Le parti radical dont le président est M. Jean-Jacques Servan-Schreiber, a publié une déclaration dont nous extrayons les passages suivants : « 1) Le choix des grands électeurs a confirmé la tendance au renouvellement et au rajeunissement de la représentation parlementaire, tendance qui s'était déjà exprimée lors des élections législatives. » 2) Là où l'U.D.R. recule, c'est au profit des candidats du changement, réformateurs et démocrates. » 3) Le désir de réformes et de renouveau manifesté (...) ne peut se réaliser que par l'instauration d'un véritable pouvoir régional. (...) » 4) Le Parlement ainsi composé doit maintenant remplir son rôle qui est essentiel pour le redressement du pays. (...) Le résultat des sénatoriales constitue un encouragement pour une politique de réformes hardies. »

Le parti radical-socialiste regrette l'échec de M. André Diligent, militant réformateur de la première heure qui a servi avec un courage exceptionnel son mandat politique. »

M. SERVAN-SCHREIBER : un encouragement aux réformes.

M. Jean-Jacques Servan-Schreiber, président du parti radical : « Dimanche soir, en Lorraine, les candidats du changement, les candidats réformateurs, sont arrivés en tête aux sénatoriales. En particulier en Haute-et-Moselle, c'est le renouveau complet depuis la libération. Etant donnée la sensibilité particulière de ces départements, on peut considérer qu'il s'agit d'un signe d'une valeur nationale. Le gouvernement doit y trouver un encouragement pour une politique de réformes hardies, à un autre rythme que ces derniers mois. »

● L'OPPOSITION

M. ESTIER (P.S.) : des gains significatifs pour la gauche.

M. Claude Estier, membre du secrétariat du parti socialiste : « Les élections sénatoriales, qui ne sont qu'un reflet très déformé de la réalité politique française, ne provoquent jamais de grands mouvements d'opinion. Il en est encore ainsi cette fois-ci. Cependant, compte tenu du fait que la composition du corps électoral sénatorial découlait essentiellement des élections municipales de 1971, c'est-à-dire avant le congrès d'Epinal, avant la signature du programme commun et avant la progression générale de 1973 et 1974, la gauche enregistre des gains tout à fait significatifs. Le parti socialiste, en particulier, qui avait douze sénateurs, enlève quatorze sièges en en gagnant un dans la Nièvre et un dans la Haute-Loire. Malgré l'embaras manifesté par le ministre de l'Intérieur en présentant les résultats, c'est bien la majorité présidentielle qui subit un recul au cours de cette consultation. »

M. JACQUES DUCLOS (P.C.F.) : nos vœux sont comblés.

M. Jacques Duclos, président du groupe communiste du Sénat, ancien candidat à la présidence de la République : « Bien que ce scrutin soit un reflet déformé du suffrage universel, nos vœux sont comblés avec l'élection de M. Paul Jargot (Isère) et Gérard Eilers (Nord), et la réélection de M. Hector Viron (Nord) et Léonard Letocart (Pas-de-Calais). Nous ne pouvions espérer mieux. »

LE PRIX D'UN FRANÇAIS (SUITE)

Dans notre société de compétition, qu'est-ce que la réussite ? Qui réussit ?

Etes-vous parmi les sous-payés ou parmi les sur-évalués ? Quelles sont vos chances d'évolution ? Ce changement dont on parle tant vous atteindra-t-il un jour ?

Cette semaine le Nouvel Observateur poursuit la publication de sa grande enquête : Le prix d'un Français. Informaticiens, économistes et enquêteurs ont constitué pour vous le premier livre blanc du système social français.

Après avoir constaté la distance sociale, ils analysent ses composantes et l'expliquent. Ils ont établi scientifiquement une carte des métiers qui vous apprendra la vérité sur votre prix à vous, sur votre position sociale.

LE NOUVEL
observateur
Cette semaine un numéro à ne pas manquer.

صوتك في الامم

POLITIQUE

M. LÉO HAMON
PRÉCONISE
UN VASTE RASSEMBLEMENT
POPULAIRE

M. Léo Hamon, ancien secrétaire d'Etat, ancien vice-président du Mouvement pour le socialisme par la participation (MSP), a été interviewé par le Nouvel Observateur. Il explique notamment : « Le rassemblement populaire français, c'est une idée qui a été lancée par la gauche, afin de faire avec elle et au-delà de ses limites actuelles un vaste rassemblement populaire français. Il explique notamment : « Le rassemblement populaire français, c'est une idée qui a été lancée par la gauche, afin de faire avec elle et au-delà de ses limites actuelles un vaste rassemblement populaire français. Il explique notamment : « Le rassemblement populaire français, c'est une idée qui a été lancée par la gauche, afin de faire avec elle et au-delà de ses limites actuelles un vaste rassemblement populaire français. »

Avant les assises nationales
du socialisme

« L'HUMANITÉ »
CRITIQUE M. ROCARD

L'Humanité du 23 septembre reproche à M. Michel Rocard, membre du bureau national du P.S.U., une tribune libre publiée dans le Nouvel Observateur de cette semaine. Le quotidien communiste note : « Le programme commun de la gauche semble, pour lui aussi, lui et non nous. Il n'existe plus qu'à l'écarter de l'agenda dans le long article qu'il consacre aux perspectives de la gauche. Un programme dont on ne retrouve même plus les traces. Même plus le nom : soigneusement gommé. »

Les fédéralistes européens proposent
la mise en place d'un comité de « sages »

M. Max Richard, délégué général du mouvement fédéraliste français la Fédération, a présenté ce lundi 23 septembre, au cours d'une conférence de presse, un schéma de relations de coopération de l'Europe politique. L'archevêque Otto de Habsbourg, président international de l'Union pan-européenne (dont la section française est présidée par M. Triboulet, ancien ministre, U.D.R.), qui assiste à la réunion, a ensuite participé à un déjeuner auquel devait assister M. Leprêtre-Ringuet, président du Mouvement européen. Cette rencontre marque un rapprochement entre deux des principaux organismes qui militent en faveur d'une construction européenne, alors que leurs conceptions avaient souvent divergé dans le passé, la branche française du mouvement pan-européen étant de tendance gaulliste, et donc hostile à la supranationalité.

Une période probatoire qui ne devrait pas excéder un an, un groupe de travail serait constitué par les « sages » et les présidents du conseil des ministres de la Commission européenne, du Parlement européen, de la Cour européenne de justice et du Conseil économique et social européen. Dans un délai préalable, il y a déjà eu des déclarations de M. Rocard, secrétaire national du P.S.U. (« Le Monde » du 19 septembre).

Mme EDWIGE PRUDHOMME
RÉELUE A LA PRÉSIDENCE DE
LA FRANC-MACONNERIE FÉMININE.

Mme Edwige Prudhomme a été réélue grande maîtresse de la Grande Loge féminine de France au terme du congrès annuel de la franc-maçonnerie féminine, dont le thème était, cette année : « Le rôle de la femme dans la société ». Mme Prudhomme a été réélue grande maîtresse de la Grande Loge féminine de France au terme du congrès annuel de la franc-maçonnerie féminine, dont le thème était, cette année : « Le rôle de la femme dans la société ».

VOUS N'AVEZ PAS DOUZE MOIS DE VACANCES...

alors pourquoi vous ruiner à l'achat d'une résidence secondaire qui dort coûte, consomme et se dégrade 11 mois par an ?

Pourquoi devenir propriétaire d'un appartement à la mer ou à la montagne pour n'en profiter que quelques semaines par an, alors que CLUBHOTEL vous propose une solution économique et intelligente.

Chaque année, à la même période, vous trouvez votre appartement équipé, nettoyé. Le régisseur et le personnel d'entretien vous accueillent. Vous n'avez plus qu'à défaire vos valises.

Vous payez une fois pour toutes un prix d'achat très modique, et chaque année, seules les charges correspondant à votre période de jouissance sont à régler, c'est-à-dire environ 150 F par semaine pour 4 personnes, qui couvrent tous les frais, chauffage, électricité, assurances, entretien, garderie, impôts, etc. Dans un studio CLUBHOTEL on est vraiment chez soi.

Rien à voir avec la vie d'hôtel ou la location meublée. Vous êtes chez vous dans une résidence privée, chaque studio est complètement aménagé pour quatre personnes, confortablement meublé, et comprend un séjour, un coin repas, et une partie séparée chambre d'enfants ou d'amis, une cuisine entièrement équipée avec réfrigérateur, plaque chauffante électrique, batterie de cuisine, vaisselle, une salle d'eau, etc. Une grande terrasse pour les baignades de soleil. Pas de surprise avec les inventaires. Vous avez la sécurité de la qualité CLUBHOTEL. Dans les meilleures stations françaises à la mer comme à la montagne, les CLUBHOTELS sont toujours les mieux placés. Plus de 15.000 propriétaires sont la garantie du succès de la formule. Vous ne courez aucun risque. Vous êtes libre de disposer de votre droit de jouissance à votre convenance. Si une année vous ne pouvez venir, vous pouvez louer ou prêter votre studio. Enfin, à tout moment, vous pouvez revendre vos droits.

Tous les immeubles sont vendus à prix fermes et définitifs soit achetés, soit avec les garanties financières prévues par la loi. Enfin, malgré la modicité de votre acquisition, vous pouvez régler celle-ci en 36 mensualités sans même vous en apercevoir. Résultat, au lieu d'investir 100.000 à 150.000 F, vous pourrez en dépenser 10 fois moins, assurer les vacances de vos enfants pour votre vie et la leur. Les prix varient suivant les périodes et les stations. A MÉRIBEL une semaine à vie en janvier ne coûte que 6.890 F, à COURCHEVEL 1.650 - MORIOND 9.000 F, à Tignes en février 9.600 F, sur la Côte, vous devenez propriétaire de votre semaine à vie en mai à SAINT-TROPEZ pour 4.000 F. Tous les immeubles CLUBHOTEL sont vendus à prix fermes et définitifs.

Pour de plus amples informations, demandez-nous une documentation complète en nous retournant le bon ci-dessous, ou venez nous voir dans nos bureaux CLUBHOTEL, 26, rue de la Pépinière, Paris-8^e, tél. 387-69-15.

14 PROGRAMMES DANS LES MEILLEURES STATIONS FRANÇAISES

Exemples de prix pour un studio de 4 personnes pour une semaine à vie :

COURCHEVEL 1650 - MORIOND	1 semaine à vie en janvier	9.000 F
TIGNES	1 semaine à vie en février	9.600 F
MÉRIBEL MOTTARET	1 semaine à vie en janvier	6.890 F
LA CLUSAZ	1 semaine à vie en janvier	6.750 F
VAL THORENS	1 semaine à vie en juin	2.075 F
SAINT-TROPEZ	1 semaine à vie en mai	4.000 F
CANNES	1 semaine à vie en octobre	1.925 F

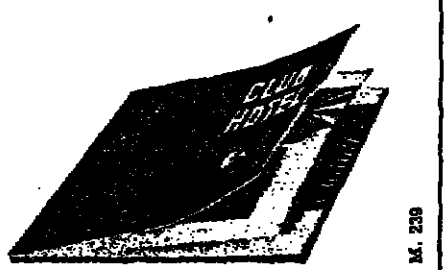
A découper et à adresser à CLUBHOTEL
26, rue de la Pépinière. — PARIS (8^e)
Tél. : 387-69-15

Je désire recevoir sans engagement une documentation CLUBHOTEL.

Nom :

Adresse :

Téléphone :



COLLECTIONNEUR ESPAGNOL

ACHÈTE

TABLEAUX ESPAGNOLS XIX^e ET XX^e siècles

M. Anglada-Camarasa, Agramon, Arteta, Baroja, Beltrand-Massera, Benedito, G. Becarria, J. Benlloch, Aureliano de Benito, G. Bilbao, R. Canal, Cardona, Casanova y Estorch, R. Casas, Pencho-Cosío, J. Cusachs, V. Cutanda, U. Chaca, Chiseno, Domingo-Marquez, Domingo Muñoz, Roberto-Domingo, Ferrán, Ferrandiz, B. Galofre, J. Galland, García y Rodríguez, García Ramos, Gassa, F. Gimeno, Gutiérrez-Solana, C. Haas, Jimenez-Aranda, Leon y Escosura, Lizcano, Luna y Novillo, E. Lucas, Villanar, G. Pérez Villanar, R. Madrazo, F. Madrazo, Martí y Alaña, Marcollino de Unceta, Martínez-Abades, S. Martínez-Cubells, E. Martínez-Cubells, Mas y Fontdevila, Meltré, J. Mir, F. Miralles, Mongrell, Modías, Moreno-Carbonera, Muñoz, Degraín, J. Morillo, J. Navarro, Nicolás-Cortada, I. Nouel, E. Ocon, Benjamins-Palencia, Palencia, Piazzi, C. Pla, F. Prandilla, Dario de Regollas, J. Romero de Torres, A. Reyna, Riancho, M. Rico, Rodríguez-Acosta, S. Rumbol, C. Saenz, P. Salinas, E. Sala, Sanchez-Barbudo, Sanchez-Perrier, J. Maria-Sert, E. Simonet, J. Sorolla, M. Uquell, Valdeira, Ramon de Zubizarra, Valentin de Zubizarra, J. Zubizarra, Zabaleta, Zurro.

Tél. : HOTEL DE CASTIGLIONE, 40, P^e-Saint-Honoré
Paris (8^e)
265-07-50 - 265-77-80
Payé au plus haut prix

COMMUNIQUÉ

sauvez vos cheveux...

Si vous vous alarmez parce que vos cheveux tombent au brossage ou se cassent, il est alors impossible de corriger une calvitie. Téléphonez, écrivez ou rendez visite à l'INSTITUT CAPILLAIRE dès aujourd'hui. Des applications à domicile sont préparées pour les personnes habitant hors ville.

ou retrouvez-les

BRIDGE CAP n'est ni un produit, ni une implantation. BRIDGE CAP est une méthode basée sur la correction de vos cheveux, d'une façon parfaite et invisible. Vous pouvez dormir, nager, vous laver les cheveux sans crainte : ni le vent, ni la pluie ne pourront vous gêner. Nous n'avons pas sacrifié au bon marché, mais nous avons préféré vous assurer la qualité jusqu'à la perfection. (resserage toutes marques : nous consulter.)

**INSTITUT CAPILLAIRE
BRIDGE CAP**

75008 - PARIS 16^e - Champs-Élysées
1 rue Lord Byron • tél. 1.225 59-49

AIX-EN-PROVENCE - ANGERS - CLERMONT-FD - DIJON - LIMOGES - MARSEILLE - MONTPELLIER - NANTES - NICE - RENNES - TOULON - TOURS

en plein centre des villes

Ouvert du lundi au vendredi
11 h - 20 h

Abc en P. (91) 26.37.01
Angers (91) 66.37.05
Clermont-Fd (91) 18.34
Dijon (91) 32.97.57

Limoges (55) 32.45.37
Marseille (91) 35.21.50
Montpellier (91) 72.81.56
Nantes (40) 71.74.55

Nice (93) 87.11.18
Rennes (95) 56.16.58
Toulon (94) 92.65.54
Tours (47) 20.25.60

consultez l'annuaire

Samedi
9 h - 13 h

دنيا في الامم

ASIE

Turquie
sage des élections
décembre 1974

Loin des capitales

VUNG-TAU: LE SEL AMER DE LA PAIX INDOCHINOISE

D

UX radars géants juchés sur un promontoire lui-même avancé sur la mer. On les aperçoit comme point de mire. Elle se déroule entre des plans d'eau salée mal séparés les uns des autres par de maigres buissons. Un vent fouette; déjà la brise de mer. Ben-Suc disparaît sur la droite, hameau de pêcheurs paisible, mal amarré, misérable. La nuit s'abat d'un coup. Sur la chaussée, deux enfants se débattaient lentement sur leurs trop grandes bicyclettes. Ils ont été vendus leurs cames glissées aux alentours de l'Indo-Chine. Ils en reviennent, hâtant, pas pressés. La nuit, que pourraient-ils redouter d'autre que les fantômes de leur imagination? Vung-Tau, le cap Saint-Jacques, est une presqu'île à l'écart de la guerre, un havre de paix. On presque.

ains, Kim, le quatrième, quinze ans, a été retiré de l'école pour aller vendre des escabots sur la plage, et quand il en revient trop tard sans raison, il a droit au rotin. Le père Khai, tout pauvre qu'il soit, ne badine pas avec les principes.

L

cap Saint-Jacques avait connu un deuxième essor ces dernières années avec un afflux de « vacanciers », vietnamiens cette fois. Les deux corniches s'étaient construites. Chambres à bon marché, villas cossues qui font parfois penser à un coin de Côte d'Azur. Une clientèle de petits bourgeois et de généraux saïgonnais. De l'autre côté de la colline, sur « la plage de derrière », comme on dit ici, les restaurants à même le sable avaient proliféré. Le dimanche, Vung-Tau était devenue la station balnéaire de Saigon.

A

tout ce monde appauvri, le président Thieu a offert une fête cette année, celle du labourer ou, si l'on préfère, de la réforme agraire. Des stands de tir, des jeux d'argent, sans risque, il n'y a pas de clients, — et une exposition rurale. Le jour de l'inauguration, il y avait foule. Plusieurs compagnies de soldats avaient été acheminées de Saigon par la route. Le président, chapeau conique sur la tête, avait fait un tour en calèche après avoir donné le départ à deux courses cyclistes. Des soldats, en armes cette fois, montaient la garde un peu partout. D'habitude, la fête du labourer se tient à Can-Tho, la capitale du delta du Mékong, pays des rizières. Sans doute, pour des raisons de sécurité, Vung-Tau en a hérité en 1974. Les habitants ne s'en sont pas plaints. La kermesse est restée ouverte une semaine, l'entrée en était gratuite.

A Saigon

L'opposition crée un Front populaire de lutte contre la famine

Saigon (A.F.P., Reuter). — Un

nouvel comité, le Front populaire contre la famine, regroupant des catholiques, des bouddhistes, des socialistes et des « hoi-hao », a été formé à Saigon. Ses responsables ont dénoncé, dimanche 22 septembre, dans une pagode anticoloniale du centre de la ville, la corruption qui sévit au Sud.

Un député de Hoé, Mme Kim

Meng Thun, a écrit avec son sang une menace au chef de l'Etat ainsi formulée : « Pour le riz et l'habillement du peuple, nous demandons la démission du président Thieu. » Les vice-présidents de ce Front sont le père Phan Khac Tin, le sénateur catholique Hong Son, Dong et le député hoi-hao Vu Cong Minh.

Sur le plan militaire, le com-

mandement de Saigon indique que 247 communistes ont été tués lors d'attaques d'avant-postes au nord de Hô.

Sur la promenade, les « quan », ces gargottes fréquentées surtout par une jeunesse vietnamienne désœuvrée, se sont multipliées. Les soldats y passent leurs soirées quand ils n'ont pas le courage d'aller marcher un peu plus loin, sur la route de la corniche. Toute la semaine, quelques commerçants y attendent des week-ends de plus en plus maigres. Seuls les pêcheurs et les va-nu-pieds y sont encore à leur affaire. Pour eux, rien n'a changé. Les autres se demandent s'il ne serait pas temps d'aller tenter sa chance ailleurs. Eux savent qu'il ne sert à rien de se poser trop de questions. Il y a de bonnes saisons, il y en a également de mauvaises à l'abri des plans d'eau salée et aux pieds des deux puissants radars qui continuent de balayer la campagne et la mer.

Thieu, le vénérable Thich

Thien, a lancé « un appel aux étudiants et docteurs pour soutenir la lutte du peuple qui demande nourriture et habillement ». « En même temps que les champs et les rizières étaient détruits par les Américains, un groupe de particuliers corrompus et pourris ont utilisé et utilisent l'argent destiné à la reconstruction pour importer notamment des produits de beauté au mépris de la misère du peuple », a-t-il dit.

D'autre part, un groupe de

directeurs de journaux, d'écrivains et d'élus demandent dans un

Cambodge

Après un an d'absence

LE GÉNÉRAL LON NON A REGAGNÉ PHNOM-PENH

Phnom-Penh (A.F.P., Reuter).

Le général Lon Non, frère du maréchal Lon Nol, chef de l'Etat, a regagné le Cambodge samedi 21 septembre après avoir passé un an à l'étranger (aux Etats-Unis et en France). Il a déclaré que son retour n'entraînerait pas un changement de gouvernement. Il n'est resté que sa présence dans la capitale pourrait avoir des conséquences politiques : le général Lon Non est l'homme qui, par deux fois, en 1972 et au début de 1973, a maté les mouvements de protestation dirigés par les étudiants. Or, le malaise social ne fait que croître actuellement et les très fortes hausses de prix pourraient provoquer des troubles dans la capitale.

Des incidents ont d'ailleurs eu

lieu la semaine dernière. A Kompong-Speu, des militaires et des civils ont pillé une centaine de boutiques appartenant à des Chinois. A Kompong-Som, trois cents soldats à la recherche de riz ont mis à sac des boutiques — chinoises également — tirant des coups de feu en l'air. La police militaire n'est pas intervenue. Deux cents autres soldats auraient pénétré dans un entrepôt et volé des sacs de riz américain. Le prix de cette céréale importée est passé il y a une semaine de 65 à 165 rials de kilo.

RESUMÉ. — Une erreur de

transmission nous a fait écrire, dans un câble de notre correspondant à Pékin, que, selon des experts nippons, la Chine produirait 100 millions de tonnes de céréales cette année. Il s'agit en fait de 70 millions de tonnes. (Le Monde du 11 septembre.)

A l'occasion de SICOB

Le Monde

publie un numéro spécial de 16 pages

« L'INFORMATIQUE DEMAIN »

Prix de vente : 2,50 F.

Le Petit Robert 2 vient de paraître.

Pour la première fois, 2016 pages réunies en un volume sont totalement consacrées aux noms propres.

Le résultat, c'est le Petit Robert 2, un nouveau dictionnaire. Un dictionnaire où 34000 noms propres ont la place de s'exprimer, les hommes de vivre, les événements de se dérouler. De plus, sa méthode de renvois permet de retrouver et de regrouper à partir du mot cherché toutes les informations souhaitées sur la géographie, l'histoire, l'art, les lettres, les sciences.

Par exemple, grâce aux 12 renvois qu'on trouve à Lénine (Mikhaïlovski, Martov, Plekhanov, Martynov, Strouvé, Matérialisme et Empiricriticisme, l'Impérialisme, stade suprême du Capitalisme, l'Etat et la Révolution, la Maladie infantile du communisme, Staline, Trotski), on connaît sa vie, mais aussi celle de ses amis, et de ses adversaires, ses idées, ses œuvres, les événements auxquels il a participé.

On sait exactement où se trouve Oulianovsk, sa ville natale en Russie, on sait que Vladimir Ilitch Oulianov, alias Lénine, portait une moustache; car le Petit Robert 2, c'est aussi 200 cartes originales en couleurs et 2200 illustrations.

Le Petit Robert 2, seul dictionnaire en un volume totalement consacré aux noms propres, est en vente dans toutes les librairies.



Le Petit Robert 2: Histoire.Géographie.Arts.Lettres.Sciences.

AFRIQUE

Tunisie

Le renouvellement du bureau politique

M. Hedi Nouira est confirmé dans ses fonctions de secrétaire général du P.S.D.

M. Bourguiba, agissant en sa qualité de président du Parti socialiste des travailleurs (P.S.T.), parti unique tunisien, a désigné, le samedi 21 septembre, le nouveau bureau politique de cette formation. Conformément aux décisions du nouveau congrès du parti, qui vient de se tenir à Monastir (le 17 septembre), les membres de cet organisme sont en effet nommés et non pas élus.

Au nombre de vingt, au lieu de quinze précédemment, ils sont choisis parmi les soixante membres du comité central. Ainsi qu'il était prévu, M. Bourguiba a confirmé dans ses fonctions de secrétaire général le premier ministre, M. Hedi Nouira, qui avait présenté au congrès comme son « dauphin ». Comme le souligne notre correspondant à Tunis, les deux charges sont étroitement liées, et, en vertu de l'article 51 de la Constitution, c'est leur titulaire qui est appelé à succéder au chef de l'Etat, s'il y a vacance en cours de mandat. Outre M. Nouira, le bureau politique comprend treize ministres, ce qui confirme plus que jamais l'intégration des appareils du parti et de l'Etat. M. Mohamed Sayah, ministre délégué auprès du premier ministre et directeur du P.S.T., conserve ses fonctions. Pour diriger le parti, il sera désormais assisté par cinq adjoints.

Neuf membres seulement de l'ancien bureau politique conservent leur poste et qui traduisent l'importance du renouvellement opéré. Parmi les onze « remaniés », il faut mentionner M. Habib Bourguiba, le fils du président, fait une rentrée politique remarquée. Il avait été membre du bureau politique jusqu'en 1971 et avait obtenu le portefeuille des affaires étrangères. Il avait été remplacé à ce poste par M. Masroufi, qui vient d'être exclu du parti. Le maintien, au bureau politique de M. Habib Bourguiba, secrétaire de l'Union générale des travailleurs tunisiens (U.G.T.T.), mérite également d'être relevé, après les attaques lancées durant le congrès contre certaines organisations nationales qui ne suivent pas la ligne du parti. L'actualité politique sera dominée maintenant par les élections législatives présidentielle qui doivent se dérouler le 3 novembre. Il est possible que le président Bourguiba attende cette échéance pour procéder à un remaniement ministériel dont il est de plus en plus question à Tunis.

Kenya

Candidat unique

LE PRÉSIDENT KENYATTA EST RECONDUIT D'OFFICE A LA TÊTE DE L'ÉTAT

Nairobi (A.F.P., Reuters). — Candidat unique à l'élection présidentielle, qui devait se dérouler le 14 octobre prochain, le président Jomo Kenyatta n'a pas à solliciter le verdict des urnes. Il a été « élu » d'office à la tête de l'Etat, le vendredi 20 septembre, pour un troisième mandat de cinq ans. La décision a été prise par la commission de contrôle de l'élection en vertu des dispositions de l'article 13 de la loi électorale. Dans un arrêté publié au « Journal officiel », le président de la commission, M. Montgomery, affirme que le candidat est le seul candidat à avoir fait l'objet d'une nomination valide. Les élections législatives, qui devaient se dérouler le même jour, ne sont pas, pour le moment, supposées. Le président Kenyatta y est d'ailleurs candidat. Il faut cependant signaler que tous les meetings électoraux ont été interdits dans le district de Nairobi à la suite d'un incident survenu le samedi 21 septembre. Une bagarre a éclaté entre les partisans de deux candidats, et un conseiller municipal de la capitale a été blessé par balle. On signale également des affrontements dans le district de Busia.

A TRAVERS LE MONDE

Afrique portugaise

• M. DUARTE PONSECA a été officiellement investi dans ses fonctions de gouverneur de l'archipel du Cap-Vert, samedi 21 septembre, par le général Spínola. Depuis l'indépendance de ce territoire portugais au Cap-Vert, M. Duarte Ponceca est le premier gouverneur originaire de l'archipel. — (A.F.P.)

Allemagne fédérale

• L'ANCIEN CHANCELIER, WILLY BRANDT, qui dirige toujours le S.P.D., a annoncé, le dimanche 22 septembre, son intention de postuler à nouveau la présidence du parti social-démocrate lors du congrès qui aura lieu en 1975. — (A.F.P.)

Argentine

• L'ANCIEN CHIEF ADJOINT DE LA POLICE DE LA PROVINCE DE BUENOS-AIRES, M. Julio Troxler, a été assassiné, le vendredi 20 septembre, dans un faubourg de la ville. M. Troxler entretenait des contacts étroits avec la faction péroniste de gauche. Il avait démissionné de ses fonctions peu après la démission du gouverneur de Buenos-Aires, en janvier dernier. — (A.F.P.)

Cité du Vatican

• LE SAINT-SIÈGE ET LE GOUVERNEMENT TCHOSLOVAQUE veulent « parvenir à une solution appropriée de leurs problèmes », annonce un communiqué du Vatican, publié à l'issue d'entretiens qui ont eu lieu du 18 au 20 septembre à la résidence du nonce apostolique à Rome. Les deux délégations étaient dirigées par Mgr Agostino Casaroli, secrétaire du conseil pour les affaires publiques de l'Eglise, et par M. Karel Křiz, directeur du secrétariat aux affaires religieuses. — (A.F.P., U.P.I.)

Egypte

• LA CENSURE sur les communications téléphoniques entre l'Egypte et l'étranger a été abolie le dimanche 22 septembre. Jusqu'à présent, les conversations téléphoniques entre Le Caire et les capitales étrangères étaient écoutées. Les usagers étaient souvent invités à ne se servir que du français ou de l'anglais à défaut de l'arabe. Parfois même les conversations dans des langues peu répandues ou en dialectes étaient prohibées. — (A.F.P.)

Etats-Unis

• LE RAPPORT rédigé par le général Peters au sujet du massacre de villageois sud-vietnamiens intervenu à My-Lai en 1968 n'a jamais été rendu public. Selon les responsables militaires de M.M. Eisenhower, John Deen et Bushard, conseillers de M. Nixon, révélés le Washington Post, étant des sources militaires. Ce document a été rédigé en 1970. Des pressions seraient exercées sur le président Ford pour qu'il le publie.

Ethiopie

• LE GOUVERNEMENT MILITAIRE ETHIOPIEN a rendu publique la composition de la commission consultative civile qui aura pour charge de rédiger une nouvelle Constitution et d'établir la procédure qui conduira à l'élection d'un gouvernement populaire. Cette commission comprendra quarante-huit membres, dont dix-sept représentants des ministères civils, quatorze des provinces éthiopiennes et les autres catégories socio-professionnelles telles que l'Eglise, les syndicats et l'université. (Reuters.)

Japon

• QUELQUES CINQ CENTES OUVRIERS ont été tués et plus de onze mille autres ont été blessés pendant les travaux de construction des chemins de fer rapides. Il y a quelques années, vient de révéler M. Edamura, député du parti socialiste, devant une commission parlementaire. — (Tess.)

Liban

• TROIS PERSONNES ONT ÉTÉ TUÉES et une dizaine d'autres blessées au cours des sérieux incidents qui se sont produits dimanche après-midi 22 septembre au village de Khatib, à un dizaine de kilomètres à l'est de Beyrouth, entre des éléments du parti de droite Kataeb (phalanges), que dirige M. Pierre Gemayel, et des membres du parti socialiste progressiste de M. Kamal Joumblatt. — (A.F.P.)

Roumanie

• UNE DÉLÉGATION DU P.C.F., conduite par M. Gaston Pilszner, membre du bureau politique et secrétaire du comité central, est arrivée le 22 septembre à Bucarest, où elle est l'hôte du comité central du P.C. roumain. — (A.F.P.)

AMÉRIQUES

LE PASSAGE DU CYCLONE « FI-FI » AU HONDURAS

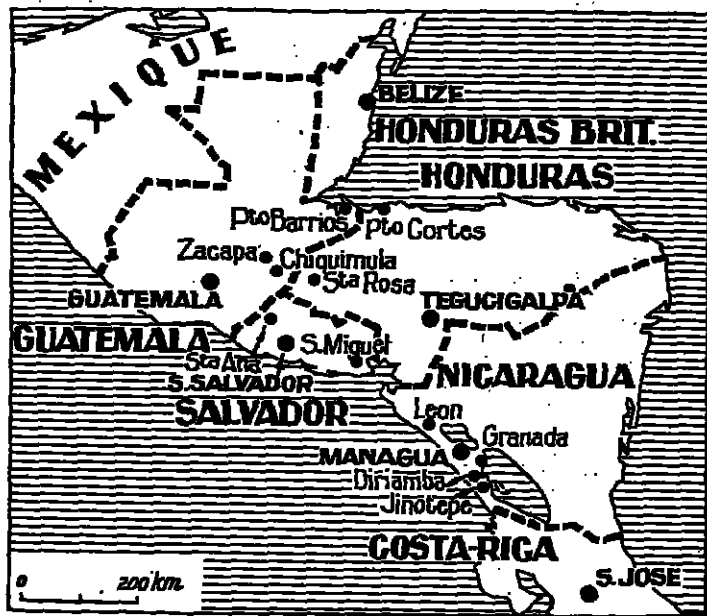
Des milliers de morts

(Suite de la première page.)

Au Costa-Rica, les pluies ont provoqué surtout des dégâts matériels, dans la partie nord du pays. Il n'y aurait eu qu'un seul mort, un enfant emporté par la crue d'une rivière. Au Nicaragua, il y aurait eu de nombreuses victimes du fait des inondations. En outre, sept personnes ont trouvé la mort dans un accident d'avion alors qu'elles se rendaient dans la zone sinistrée pour porter secours aux populations. Au Salvador, il y aurait eu une trentaine de morts. Au Mexique, enfin, il y a eu de

très fortes pluies dans les Etats de Chiapas, Tabasco, Quintana, Roo et Yucatan. Le sud de l'Etat de Chiapas a subi des inondations sérieuses. De nombreuses petites localités sont isolées. Apparemment, il n'y a pas de victimes dans la population, mais les dégâts matériels sont importants. JOSÉ CARREÑO.

• Le Secours populaire français ouvre une souscription pour venir en aide aux sinistrés du Honduras. Les souscriptions sont reçues au C.C.P. Secours populaire français, 654-57 Paris (dixième) : « Sinistrés du Honduras ».



ONU

MM. Kissinger et Sauvagnargues s'adressent à l'Assemblée générale

Nations unies, New-York (A.F.P., Reuters, U.P.I.). — Le débat général de la 29^e Assemblée des Nations unies s'ouvre ce lundi 23 septembre, à 15 heures (heure de Paris), à New-York. Selon la tradition, le ministre brésilien des affaires étrangères, M. Da Silveira, sera le premier à intervenir dans ce débat. Il sera suivi de M. Kissinger, qui développera en détail, tout au long de la journée, sa vision américaine sur les problèmes énergétiques, déjà exposés dans ses grandes lignes par le président Ford. M. Sauvagnargues prendra ensuite la parole. Lui succéderont, lundi après-midi, les ministres des affaires étrangères de la Nouvelle-Zélande, de l'Allemagne de l'Ouest, du Portugal, de la Finlande, du Salvador et de la Grèce. Le secrétaire au Foreign Office, M. Callaghan, s'adressera à l'Assemblée mardi.

Samedi, l'Assemblée a terminé l'organisation du travail de sa session en répartissant entre ses sept commissions permanentes les cent trente points inscrits à son ordre du jour. Malgré les protestations israéliennes, le président algérien de l'Assemblée, M. Bouferikja, a en effet décidé que la question palestinienne était inscrite à l'ordre du jour « sans

objection ». Le représentant d'Israël avait en effet déclaré qu'un débat sur cette question, « avec son aboutissement connu d'avance du fait d'une majorité automatique et partielle, pourrait porter un coup fatal aux efforts déployés en faveur d'une paix juste et durable dans le Proche-Orient ».

Tout au contraire, le représentant de la Chine, M. Huang-hua, avait fermement soutenu l'inscription de la question palestinienne à l'ordre du jour de l'Assemblée, déclarant notamment qu'il était grand temps que l'ONU aborde ce problème créé par l'agression sioniste contre l'Etat et la conscience des deux super-puissances.

Un accord est d'autre part intervenu au sein de l'Assemblée, en ce qui concerne la procédure à suivre pour l'examen de la question de Chypre : l'Assemblée générale, le moment venu, invitera la commission politique spéciale à se réunir afin d'entendre les représentants des communautés chypriotes grecque et turque. Elle examinera ensuite le problème sur la base du rapport que lui fera la commission.

200 à 300 kilotonnes par seconde

Suivant les régions qu'il frappe, un cyclone tropical prend des noms divers : typhon dans les Caraïbes, typhon en Asie du Sud-Est, willy-willy en Australie, baguio aux Philippines, cyclone dans le sud-ouest de l'océan indien. Mais il s'agit du même phénomène qui se produit, le plus souvent à la fin de l'été et au début de l'automne, entre les 5° et 30° parallèles des deux hémisphères, et frappe presque toujours les côtes orientales des continents.

Un cyclone tropical est un tourbillon atmosphérique qui, passant sur des mers chaudes (26° C minimum), où l'évaporation est très intense, y prend une violence inouïe. Au centre du tourbillon, la pression atmosphérique n'atteint que 900 millibars (parfois moins encore) ; elle provoque donc une fantastique aspiration, responsable de vents extrêmement violents pouvant dépasser 300 kilomètres à l'heure. Dans l'hémisphère nord, le tourbillon tourne dans le sens contraire des aiguilles d'une montre et, dans l'hémisphère sud, dans le sens des aiguilles d'une montre.

Le diamètre du système varie de 80 à 800 kilomètres, et le tout se déplace en général à une vitesse moyenne de 20 à 30 kilomètres à l'heure. Il ne faut d'ailleurs pas confondre la vitesse de déplacement du cyclone avec celle — beaucoup plus considérable — des vents qui l'accompagnent. La trajectoire d'un cyclone tropical est d'abord orientée vers l'ouest, mais, dépendant de conditions locales, elle est déviée et peut même faire des boucles imprévisibles ; puis elle s'infléchit vers le nord dans l'hémisphère nord (vers le sud dans l'hémisphère sud) lorsque le système monte vers des latitudes moins basses. Si le cyclone arrive

dans les latitudes suffisamment hautes, sa trajectoire s'orientera vers l'est, et il se désagrégera peu à peu. La durée de vie d'un cyclone tropical est en général de huit à dix jours, et le phénomène perd de sa violence dès qu'il arrive sur la terre ferme.

Un cyclone tropical est un phénomène d'une violence fantastique : on a évalué l'énergie qu'il libère à 200 ou 300 kilotonnes par seconde (la bombe d'Hiroshima ne faisait que 20 kilotonnes).

Avec les vents très violents, le cyclone engendre des pluies diluviennes et une tempête formidable. Le niveau de la mer monte de 4 ou 5 mètres le long des côtes. Si les régions côtières sont très basses, elles sont recouvertes par les eaux : c'est ce qui explique les centaines de milliers de morts que le Bangladesh (à l'est du Pakistan-Orient) eut à déplorer lors du cyclone de novembre 1970. Le meilleur moyen d'éviter les pertes en vies humaines est donc l'évacuation des populations côtières (soit 1960), un des plus violents qui aient balayé le sud des Etats-Unis, ne fit que « deux » cent cinquante-six morts. Une autre protection efficace consiste à élever de puissantes digues le long des côtes basses susceptibles d'être balayées par un cyclone tropical : c'est ce qu'on a fait, au début du siècle, au Texas. Mais digues et évacuation ne sont réalisables que dans les pays disposant de beaucoup d'argent, de moyens efficaces d'alerte des populations, et de bons transports publics ou privés. Les pays pauvres sont ainsi, malheureusement, beaucoup plus lourdement frappés que les nations riches. Y. R.

Etats-Unis

Dans une interview à «Time»

M. Colby s'explique sur le rôle de la C.I.A. au Chili

Dans une interview accordée à l'hebdomadaire Time, M. William Colby, directeur de la C.I.A., a déclaré que l'agence qu'il dirigeait participait à des actions visant à renverser des gouvernements démocratiquement élus, que ce soit en Grèce, au Chili ou ailleurs. Toutefois, M. Colby reconnaît que la C.I.A. a été et demeure impliquée dans des actions de caractère politique et paramilitaire dans des pays étrangers. Il indique, en particulier, que la C.I.A. a joué un rôle capital pour éviter la rupture lors des récentes négociations menées par M. Kissinger au Proche-Orient.

S'agissant du Chili, M. Colby a assuré que l'action de la C.I.A. avait consisté à soutenir les forces démocratiques hostiles à Salvador Allende. Celui-ci, en effet, s'atta-

quait, assure-t-il, à la presse, aux stations de radio et aux groupes politiques. De surcroît, Cuba et d'autres pays communistes fournissaient une assistance importante au Chili.

Mais, précise M. Colby dans l'interview, « nous n'avons jamais aidé à renverser des régimes démocratiques. En particulier, nous n'avons rien fait de tel au Chili. D'abord, nous n'avons en rien aidé à l'origine du coup d'Etat ; ensuite le régime d'Allende n'était pas démocratique ».

De son côté, le ministre des affaires étrangères chilien, l'amiral Patricio Carvajal, a déclaré qu'il n'était pas au courant d'une éventuelle intervention de la C.I.A. dans les événements qui ont conduit au renversement de l'Unité populaire et à la prise du pouvoir par la junte militaire.

exceptionnel!
VENTE LIMITEE
de 450 calculatrices
Canon
LE81
4 OPERATIONS 8 CHIFFRES
autonomie 90h
340F

PARIS 7 r. La Fayette 874.33.21
20 r. de Châteaudun 876.54.25
CANNES 38.38.88
45 La Croisette 64 Hôtel
PHOTO HALL
83 Champs-Élysées Paris 8
Tel. 225.05.25

tranche des vendanges

2 gros lots de 500.000 F
2 gros lots de 250.000 F

tirage mercredi
loterie nationale

مكتبة الادب

JUSTICE

QUATRE MISES EN LIBERTÉ DANS L'AFFAIRE DE LA DISPARITION DE M. GOREL

Tous les inculpés qui étaient détenus dans l'affaire de la disparition de M. Raymond Gorel, alias Cimetière, ont été libérés le 20 septembre 1974 à Neuilly-sur-Seine, ont à présent bénéficié d'ordonnances de M. Alain Bernard, premier juge d'instruction à Paris, leur accordant la liberté sous contrôle judiciaire. Après MM. Jean-Jacques Susini et Jacques Lafaille, libérés respectivement les 14 et 18 septembre derniers, ont été libérés samedi 21 septembre : MM. Jean Lecrivain (assigné à résidence dans la Manche et le Calvados), Gabriel Bernard (Essonne et Hauts-de-Seine), Georges Renault (Seine-et-Marne) et André Robert de Latour (Essonne).

Toutefois, M. Robert de Latour ne profite pas pour l'instant de cette mesure car il purge la peine de six ans de réclusion qui lui a été infligée le 4 février, par la cour d'assises des Bouches-du-Rhône, pour vol qualifié.

UNE ESCROQUERIE AUX PRÊTS HYPOTHÉCAIRES EST DÉCOUVERTE A TOULON

Un mandat d'amener, signé par M. Bernard Aubry, juge d'instruction à Marseille, vient d'aboutir à l'arrestation, le 20 septembre, sous l'inculpation d'abus de confiance, d'abus de biens sociaux et d'escroquerie, de M. Jean Pierotti, quarante-six ans, animateur de cabinets de prêts hypothécaires situés à Toulon, Grasse, Nice, Marseille et Nancy. Son « bras droit », M. Laurent Chamoray, trente-huit ans, président-directeur général de quatre sociétés civiles immobilières et d'une société de construction toulonnaise — fictive — avait été arrêté le 7 juin dernier et inculpé d'escroquerie et de banqueroute. Cette affaire porterait sur près de 100 millions de francs. Selon les premiers éléments de l'enquête, le mécanisme de l'escroquerie serait le suivant : MM. Pierotti et Chamoray constituaient des sociétés fictives qui faisaient appel à des sous-traitants pour des travaux immobiliers au cours de la construction, la société était mise en faillite. M. Pierotti demandait, au nom des clients, la mise aux enchères du bâtiment inachevé qu'il rachetait ensuite à bas prix avant de l'achever avec des matériaux non payés.

Un nouveau tribunal de commerce à Versailles

LE JUGE CONSULAIRE DOIT ALLER « AU-DELA DU DROIT » déclare M. Lecanuet.

Des efforts devront être poursuivis pour donner aux juridictions consulaires les moyens nécessaires à leur bon fonctionnement, a annoncé vendredi 20 septembre, M. Jean Lecanuet, ministre de la justice, à l'inauguration des nouveaux locaux du tribunal de commerce de Versailles.

« L'accroissement des dimensions des entreprises, la rapidité, la complexité des phénomènes économiques, le progrès et la diffusion des techniques, l'influence des exigences politiques nationales, voire même internationales, ont donné une dimension nouvelle à la vie des affaires par leur incidence sur le milieu social ».

« La fonction du juge consulaire, a conclu M. Lecanuet, n'est donc élargie et le magistrat ne peut plus seulement se contenter de statuer sur le droit. Il apporte, au-delà, sa contribution à la solution des problèmes sociaux et économiques soulevés ».

Mme Dorlhac juge « très insuffisant » le budget pour 1975

Mme Hélène Dorlhac, secrétaire d'Etat à la condition pénitentiaire, a de bon gré indiqué ce qu'il fallait penser de la justification du budget du ministère de la justice pour 1975. En déclarant le 20 septembre, à Colmar : « L'opinion publique comprendra aisément cette augmentation, surtout qu'elle n'est pas très importante et que le budget de la justice est très insuffisant », elle ramène à de plus justes proportions d'autres affirmations officielles, qui faisaient de la justice l'un des rares rescapés du budget général de 1975.

Les récents événements pénitentiaires ont démontré l'immensité des besoins de la justice dans tous les domaines. Souhaitons-t-on qu'une réponse satisfaisante y ait aujourd'hui apportée ? Les crédits de fonctionnement (1 928 millions de francs) augmentent moins cette année (17 %) que l'an passé (18 %). Les autorisations de programme (201,65 millions) croissent de 8,5 % contre 54 % en 1974. Ce qui est inférieur au taux de l'année précédente. On pourrait même penser qu'elle ont diminué puisque, en 1974, elles se montaient à 284 millions, compte tenu des 20 millions du Fonds d'action conjoncturelle (FAC). Il est vrai que, absent du budget 1975, la dotation

du FAC n'a pas été attribuée dans l'exercice en cours. Enfin, le taux d'augmentation de la justice (9,5 %) est inférieur à celui du budget général (12,4 %).

Cette, les crédits de paiement — pouvant seuls traduire dans les faits les autorisations de programme qui n'ont d'une certaine manière, que valeur d'intention — bondissent de 84,09 % (le budget général : + 14,3 %), en passant de 88 à 182 millions de francs.

Mais la combinaison des deux chapitres (autorisation et crédits de paiement) démontrent avant tout qu'il s'agit d'une accélération de ce qui était déjà, en principe, acquis. Le délai d'entreprendre constaté l'an passé (« le Monde » du 22 septembre 1973) paraît sans lendemain.

Pour ce qui concerne les emplois, il faut être le docteur Tant Mieux pour trouver matière à satisfaction en observant que tombent de deux mille trois-cent-cinquante à mille trois-cent-cinquante postes (— 35,5 %), la justice chute à peine plus que l'Etat en général (— 34,3 %) ou l'intérieur (— 34,5 %), moins que les finances (— 17,14 %), mais beaucoup plus que les finances (— 17,14 %).

PHILIPPE BOUCHER.

Services judiciaires

Le raccourcissement de la scolarité à l'Ecole nationale de la magistrature aura tout juste permis — grâce à la sortie de deux promotions d'élèves magistrats en une seule année — de couvrir les quelque cinq cents vacances de postes correspondant, en 1974, aux départs à la retraite, aux va-

cances existantes et aux créations de postes pour 1974 (deux cent quarante). Cent seulement seront créés cette année, destinés, explique-t-on, à renforcer les sections financières des tribunaux, les cours d'appel de Paris et de Lyon et aussi... à réduire les délais de jugement. Les quatre cent neuf autres créations — contre mille en 1974 — viseront à « étoffer » le

corps des fonctionnaires, notamment des greffiers. Une autorisation de programme de 2,4 millions est d'ailleurs prévue pour l'ouverture à Dijon d'une école nationale des greffiers.

Le total des autorisations de programmes est de 45 millions de francs pour l'entretien des tribunaux relevant de l'Etat et de 20 millions de francs à titre de subventions aux collectivités locales (14,3 en 1974).

En dehors des 1,8 millions de francs résultant des révaluations pour la construction du tribunal de Créteil (Val-de-Marne), les autorisations de programmes vont essentiellement aux équipements judiciaires des DOM-TOM qui, ainsi que l'Alsace et la Moselle, relèvent uniquement de l'Etat.

Administration pénitentiaire

Trois cent quatre-vingt-cinq postes (contre 465) seront créés au profit de l'administration pénitentiaire, dont 11 de premier surveillant et 81 de surveillant et surveillant principal. Ainsi pourra-t-on peut-être ouvrir la nouvelle maison centrale de Saint-Maur (Indre), près de Tours.

Cent postes — dont 55 d'éducateur — iront au « milieu ouvert », dont les effectifs (42 000) continuent de dépasser ceux du « milieu fermé » (moins de 30 000 détenus). L'évolution vers la parité des salaires des surveillants avec ceux des policiers — qui aura nécessité six décrets et cinq arrêtés — résulte de mesures déjà connues, et représente un crédit de 18,8 millions de francs.

L'administration pénitentiaire voit réserver la plus grosse part des autorisations de programmes : 62,64 millions sur 201,65 millions ; 11 millions serviront à la modernisation des maisons centrales (Total : Poissy, Saint-Martin-d'Arcy, R4), et 80,14 millions aux maisons d'arrêt et aux centres de semi-liberté : Bois-d'Arcy (maison d'arrêt des Yvelines, qui doit remplacer Chartres et Versailles) déjà programmé et bénéficiant de 4,5 millions de réévaluation ; 32,3 millions seront consacrés à l'édification d'une nouvelle maison d'arrêt à Nantes ; 8,7 millions à l'achèvement de la maison d'arrêt de Metz (quartier des jeunes), 15 millions à des centres légers (quarante places) de semi-liberté : Metz, Lille, Nîmes, Montpellier, Marseille et deux dans la région parisienne ; 0,5 million à l'école d'administration pénitentiaire de Fleury-Mérogis.

Educations surveillées

Deux cent quatre-vingt-dix postes vont à l'éducation surveillée, parmi lesquels cent quarante-quatre pour l'installation définitive de sept établissements lourds et cent trente-deux pour la mise en place progressive de « structures légères » (consultations, orientations) auprès des juridictions pour enfants.

Le ministère cherche, en outre, à développer la déconcentration de l'éducation surveillée (et du milieu ouvert) en augmentant le nombre des délégations régionales. Deux existent déjà (dans le Centre et en Lorraine), deux devraient fonctionner à la fin de 1974 (dans le Nord et en Bretagne) et deux encore en 1975.

Par doublement de celle de Savigny (Essonne), une nouvelle école d'éducateurs va être ouverte à Lille (soit trois au total avec Toulouse), grâce à une subvention de la DATAR (1 million).

Les autorisations de programme (35 millions) se décomposent en : 18,7 millions pour des centres d'orientation et d'action éducative, 15,7 millions pour les internats et établissements spéciaux, dont 9 millions pour un établissement polyvalent à Nanterre.

Administration centrale (et informatique)

Cent vingt-deux postes y sont créés (dont dix de magistrats) et 5 millions d'autorisation de programmes sont accordés (dont 3 pour le téléphone du ministère). Il est souligné qu'un effort important est fait pour l'équipement informatique. C'est ainsi que des fonds sont dégagés pour remplacer l'iris-60 de Versailles par un iris-80, afin qu'il absorbe les données du casier judiciaire et celles du bureau d'ordre de la région parisienne. A Paris, il devrait également traiter les amendes résultant des ordonnances pénales.



Le HP-70: un atout majeur en affaires.

Aide simple et essentielle pour l'homme d'affaires, le HP-70 est là. Dans la conduite moderne des affaires, on a besoin d'autre chose que de fonctions arithmétiques, même performantes. On a besoin de calculer des intérêts composés, des pourcentages, des marges, des amortissements. Vous trouverez sur le clavier du HP-70, disposés de façon simple et logique, toutes ces fonctions et bien d'autres encore, comme ses 11 mémoires, dont 5 peuvent être rappelées séparément.

Un calculateur puissant mais simple

La qualité principale du HP-70 ? La simplicité. Pas de résultats intermédiaires à noter, de formules à utiliser. Vous introduisez les données, vous appuyez sur la touche et vous avez la réponse : c'est aussi simple que cela. Vous voulez convertir des dollars en francs ou des yards en mètres, calculer les montants de remboursements d'un prêt avec trois taux d'intérêt différents, comparer des plus-values, des remises, des commissions ? Avec le HP-70 c'est non seulement facile, mais agréable - et rentable.

Les problèmes désagréables deviennent un amusement.

Ce calculateur est si bien conçu qu'il invite à traiter des problèmes que vous évitez habituellement : calculs longs et ingrats tels ceux des valeurs futures, de taux de rendement, de

flux de trésorerie, de rentabilité d'investissements. Ces tâches auparavant jusqu'à l'ennui, deviennent de la patience, de l'esprit clair et un jeu de logique. Tout cela est résolu sur un HP-70 vous pouvez tout résoudre en quelques secondes, sans que vos touches et avec une précision étonnante.

Vous doublez ses performances

Quand vous avez au bout des doigts cette nouvelle puissance de calcul, simple, agréable, vous vous apercevez que vous avez plus de temps pour exercer votre jugement sur des données précises. Le HP-70 augmente votre efficacité en affaires. Vous ne pouvez plus vous en passer : dans le train, en avion, au téléphone, parce qu'il est programmé pour faire pratiquement tous les calculs dont vous avez besoin.

Pour en savoir davantage

Le HP-70 n'est pas un gadget. C'est un instrument de travail professionnel, fabriqué par l'un des plus grands constructeurs du monde.

HEWLETT hp PACKARD

Le HP-70

Bon à découper et à retourner à : Hewlett-Packard France, Quartier de Courtabœuf, B.P. 70, 91401 Orsay.

Je désire recevoir votre documentation complète sur le HP-70, ainsi que les renseignements concernant l'offre d'essai de 15 jours.

Nom _____
Fonction _____
Société _____
Adresse _____
Tél. _____ AF

محاسبة الجاهل

JUSTICE

SUR LES PRISONS

II. — La société et "eux"

Par GILBERT CEBRON

Visiteur des prisons, Gilbert Cebbron évoque, en vue d'une réforme, « quelques idées simples ». Dans une première partie, il a évoqué les conditions matérielles de la vie carcérale, qui, cumulée, aboutissent à la dégradation et à la révolte. (« Le Monde », du 21 septembre.)

Il ne faut pas se laisser arrêter par ce postulat que « la société engendre ses délinquants » ni par celui que « la société opprime l'individu ». L'un et l'autre sont partiellement vrais : ou plutôt, comme la plupart des idées reçues, vrais aussi. Le conformisme a changé de camp.

La vie en société est une nécessité. Vivre « en marge » de la société implique qu'il en existe une, et la plupart de ceux qui rêvent de la détruire ne subsistent que grâce à elle. C'est ce qui irrite tant de travailleurs dans l'attitude de certains jeunes. D'ailleurs, les avantages de la vie en société l'emportent sur ses inconvénients, sauf si le taux de concentration y dépasse ce que les humains (et les rats eux-mêmes) ne peuvent supporter. Les grandes villes et les grands ensembles ont largement dépassé ce taux. Tout imparfaite qu'elle soit, elle demeure la seule protection des êtres sans défense. « Elle les multiplie mais elle les protège », tel est le dilemme de l'époque que, seul, l'aménagement pourra volatiliser. Le brevinaire de ce qu'il convient de faire dans ce but porte pour titre : les Exclues (*), et l'auteur de ce livre fait partie de l'actuel gouvernement. C'est un motif d'espérance.

Toute société doit faire face à trois devoirs élémentaires dont aucun ne peut être privilégié sous peine de partialité : soigner ses malades et aussi ses irresponsables ; mettre les citoyens à l'abri de tous ceux qui leur nuisent véritablement ; intégrer ou réintégrer dans son sein tous ceux qui lui sont utiles. Ces trois idées simples et peu contestables sont l'armature de tout système judiciaire et pénitentiaire. Car ce triple devoir implique que la société s'arroge collectivement ce qu'elle refuse à chacun : le droit de juger et de condamner, c'est-à-dire d'infliger à ceux qui lui ont volontairement infligé une punition et une mise à l'écart. Voilà la prison justifiée, mais quelle prison ? Pour qui ? Et pour combien de temps ? C'est l'objet de toute réforme. En effet, la punition doit être proportionnelle et la mise à l'écart temporaire.

Infliger une punition proportionnelle implique une justice dont les barèmes soient conformes aux normes de l'époque et soient partout les mêmes. Or ce n'est pas du tout le cas. Le public ne comprend pas pourquoi d'une cour, d'un tribunal, parfois d'une chambre à l'autre, la jurisprudence est si variable. Et il pressent aussi que, même si parfois cela fait son affaire, en matière civile comme en matière pénale, « nous sommes en retard d'un siècle ».

Par exemple, les barèmes de la justice pénale devraient toujours tenir compte du prix de la vie (je parle de la vie humaine), qui, hélas ! est en baisse, et du prix de la liberté, qui, lui, est en constante hausse. Socialement parlant, le prix de la vie perd, jour après jour, de sa valeur — et cela juge une civilisation. Cette dégradation honteuse est due au fourmillement humain, à l'échelle des villes comme à celle du monde ; à la « démocratisation » du pouvoir de tuer (chaque possède une arme et, sinon, une auto) ; au gâchis de vies humaines dont les guerres mondiales ou locales, donnent l'exemple en le drapant d'infiniment d'héroïsme. Cela est dû aussi à la débâcle de morts que nous fournissent les mass media. Sur le petit écran, la vie est trop bon marché pour que les enfants qu'il fascine puissent en estimer le prix. Pour ces générations-là, tous les autres sont à jamais des Indiens.

En revanche, le prix de la liberté ne cesse d'augmenter à cause de l'existence concentrationnaire elle-même, qui, tout ensemble, la réduit et en exaspère le besoin. A cause de la démocratisation des loisirs qui nous tournent à l'évasion. L'automobile, en même temps qu'elle brade le prix de la vie, fait sans cesse monter celui de la liberté. La perte de la foi et, ce qui revient au même, celle du sens de l'engagement, la « démythification » de toutes les fidélités y contribuent aussi. A l'homme libéré de toute entrave morale ou matérielle, la moindre privation de liberté devient un châtiment insupportable.

Prix de la vie (celle de la victime), prix de la liberté (celle du coupable), ces deux courbes inverses conduisant à « réviser en baisse » les barèmes de la justice.

Si la punition doit être proportionnelle, la « mise à l'écart », elle, doit n'être que temporaire, matériellement et moralement. L'intérêt de la société exige évidemment qu'elle réintègre le plus grand nombre des siens, le plus vite possible et dans le meilleur état possible. Mais il faut aussi — et c'est l'aspect moral — que la réintégration de ces délinquants dont le compte est apuré soit acceptée (on devrait dire fêtée) par ces créanciers que nous sommes. Or, ce n'est pas non plus le cas. Plus sûrement que leurs condamnés, nous, notre ostracisme désigne, dénonce les anciens prisonniers. L'Etat nous en donne le mauvais exemple. Après les guerres, il a su réserver des emplois pour les citoyens devenus invalides à son service, et il s'apprête, je pense, à en faire autant pour les handicapés. Pourquoi ne pas consentir le même geste au profit de ces hommes qui sortent défilés et dépayés des prisons ? La vue des mains d'un détenu ancien ouvrier serre le cœur, mais blanches de convalescence.

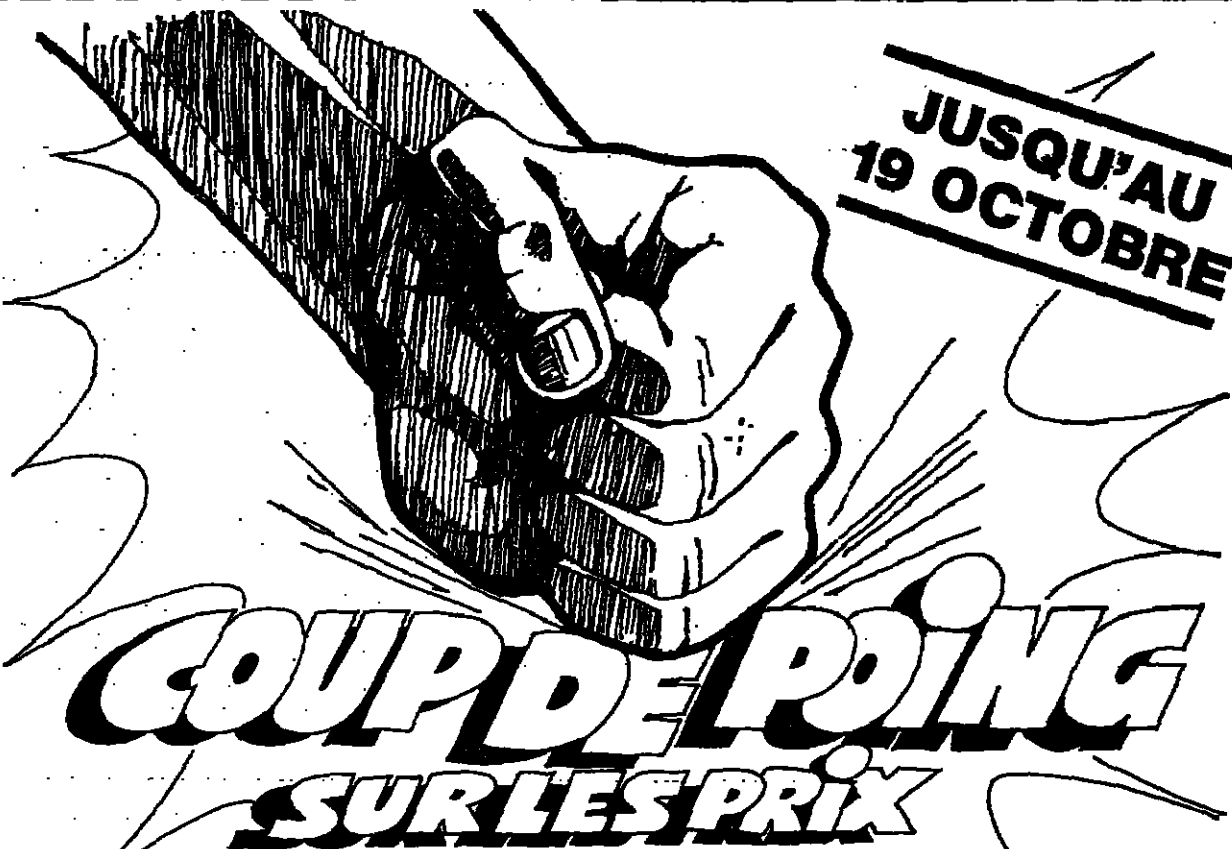
Oui, des convalescents. L'Etat patron ne les aide-t-il pas ? Et les autres employeurs à son exemple ? La suppression du casier judiciaire et de la rélegation ne suffira pas : les services du personnel des grandes entreprises ont leur « police » parallèle et leur réseau d'informations. Ils pensent faire leur devoir en dépistant les anciens détenus, en brûlant la terre devant leurs pas si mal assurés : en détruisant leurs dernières chances. Il faut leur dire que cette défiance engendre plus de malheur qu'elle n'en prévient ; il faut leur assurer, preuves en main, que la « confiance paie ». Mais ils ne pourront prendre ce risque que si leur personnel, les syndicats, le public lui-même, les soutiennent : que si tous nous chassons ce hideux racisme qui fait payer deux fois leur dette aux détenus.

Ce qui précède n'a rien d'un brillant exercice. C'est, je l'ai dit, une suite d'idées simples dont je voudrais seulement qu'aucune n'ait pu choquer quiconque. Car, une fois admises, ces vérités premières entraînent des conséquences de nature à concilier, autant que faire se peut, le respect de l'individu et celui de la société, à changer du tout au tout l'univers carcéral et, de proche en proche, non seulement notre système judiciaire, mais l'idée même que nous nous faisons de la justice. Une justice trop empreinte jusqu'ici de formalisme et de spectacle : une justice « paillasse », reflet de notre grand peur, une justice machabéenne. L'ombre de Charlemagne mettant les Bons à sa droite et les Mauvais à sa gauche s'étend toujours sur nos tribunaux comme sur nos écoles. Il est grand temps de changer ces décors sévères ou sordides que sont nos tribunaux et nos prisons, grand temps de ne plus draper comme un rempart le « comptoir » du bon côté duquel se trouvent les uns, et les autres toujours du mauvais. Les juges des enfants nous en donnent l'exemple. Puisque les sciences humaines nous rassurent que les enfants sont déjà des hommes et que la plupart des hommes demeurent des enfants, pourquoi ne pas étendre à la justice tout court les principes qui, depuis vingt ans, malgré un contexte consternant, ont sauvé tant d'adolescents mal-aimés ?

La réforme porte nos espoirs. Nous connaissons les hommes qui, depuis longtemps, l'ont préparée, leur expérience, leur opiniâtreté. Mais cette réforme n'est qu'un début. Il faut élargir le « milieu ouvert » en moissonnant à travers le monde (car le problème est universel) toutes les tentatives faites dans le sens de ce qu'on appelle, d'un terme heureux parce qu'il est familier, la « prison à la carte ». La vraie, la grande réforme est donc affaire d'imagination ; mais aussi de cœur. Il faut informer le public, l'approvisionner, lui demander son concours. On a besoin de délégués à la probation, de visiteurs de prisons. Ici, la liberté ne peut remonter que de la fraternité. Chaque fois qu'un homme ou une femme dialogue fraternellement avec un prisonnier, qu'il aide sa famille, qu'il trouve un emploi au détenu libéré, c'est le désespoir qui recule, ce sont les hautes murailles noires qui s'effritent un peu.

(*) Editions du Seuil. Par René Lenoir.

F I N



JUSQU'AU
19 OCTOBRE

**COUP DE POING
SUR LES PRIX**

**DANS LES 7 BHV
ET AU BHV CRÉTEIL**

20%

exemple :
un canapé 2050 F
+ lave-vaisselle 1495 F
10 couverts 928 F
+ cuisinière 4 feux 4470 F
Total 8944 F
escompte 20% 894 F
3576 F

**D'ESCOMPTE A PARTIR
DE 4000 F D'ACHATS**

sur l'ameublement de la maison :

meubles, literie, sièges, éclairage, tapis, revêtements de sol et murs, papiers peints, tissus, rideaux, quincaillerie d'ameublement.

sur l'équipement domestique :

grès et petit électro-ménager, meubles de cuisine, ménage, faïence ; verrerie, orfèvrerie et articles de salle de bains.

**5% d'escompte
à partir de
500* d'achats**

ex. : 1 table de cuisine 432 F
+ 1 série de casseroles inox 171 F
603 F
escompte 5% -30 F 15
572 F 85

**10% d'escompte
à partir de
1500* d'achats**

ex. : 1 réfrigérateur 265 l. 1275 F
+ 1 armoire de toilette 375 F
1650 F
escompte 10% -165 F
1485 F

**15% d'escompte
à partir de
2500* d'achats**

ex. : 1 canapé convertible 1880 F
+ 1 fauteuil assorti 714 F
+ 1 machine à laver 4 kg 1195 F
3589 F
escompte 15% -538 F 35
3051 F 65

**CONSERVEZ VOS TICKETS DE CAISSE,
POUR LE REMBOURSEMENT DE L'ESCOMPTE
AUQUEL VOUS AUREZ DROIT!**

(Les tickets de caisse sont à présenter, pour le remboursement, jusqu'au 31 octobre au plus tard.)

Pour les rayons, meubles de cuisine, faïence-verrerie, petit électro-ménager et papiers-peints, escompte immédiat de 5% à déduire du total des escomptes progressifs.

à l'exclusion des articles "point vert" dont les prix sont déjà sacrifiés!

bazar de l'hotel de ville

BHV VOLI - BHV FLANDRE - BHV PARLY 2 - BHV MONTMÉRY - BHV GARGES - BHV LUNIS BELLE ÉPINE - BHV ROSNY 2 - BHV CRÉTEIL



SOCIÉTÉ

LE GRAND REFUS

(Suite de la première page.)

Ce qui n'était avant 1968 que la protestation solitaire de quelques-uns contre la « société technicienne », ce qui devint peu après un immense frémissement collectif, puis se transforma en une espèce de « sensibilité écologique » balbutiante, est aujourd'hui — entre autres choses — « récupéré » par la société des bavards pusillanimes. En 1974, le « grand refus », la fuite romantique hors des villes, à ses spécialistes, ses théoriciens concurrents, ses docteurs et ses prêtres, ses chapelles, ses journaux et, naturellement, ses bouffons. La marginalité a pignon sur rue gauche.

Plus encore. Elle participe désormais à la provocation mythologique du temps et à celle de M. Dupont. Monnaie par la mode et l'édification, banalisée et hachée menu, elle s'est chargée de nat-

vetés gentilles, de naïvetés rassurantes ou de rhétoriques floues. Le « retour à la terre » et la « belle vie pauvre » sont devenus des idées assez fixes et assez créneaux pour remplacer celles d'hier — l'abondance, la voiture, le « jeune cadre » — dans le catéchisme bête que chaque époque se donne à elle-même pour « supporter le présent ». On manquait de pétrole : cela tombait bien. Cultivons des orties...

Les trois pistons

Domage ! Le « grand refus » — ou plutôt son rêve — n'est plus qu'un article de grande consommation gonflé d'hormones suspectes. Galvanisé, pollué. Déjà les plus sensibles aux vents des modes parisiennes font la grimace. Usé, le gadget ? Raté, l'an 01 ? Va-t-on, après trois cents livres, deux mille articles et un candidat

à l'élysée, reformer le dossier sans l'avoir éprouvé vraiment ? Dans la France de Giscard, brutalement rationalisée et inquiète pour son « niveau de vie », va-t-on renvoyer dans leurs colons ces clowns paisibles — les écologistes — qu'on aura tant plebiscités ? Quand Charlie-Hobbs, rustique sa petite sœur la Gueule ouverte au nom du scientisme redécouvert en disant : « J'ai pas poussé trop loin l'utopie », est-ce bon signe ? (1). Si la gauche assimile encore mal la protestation écologique, si les prolétaires théoriciens de la « révolution totale » s'embourgeoisent un peu dans leurs dialectiques, cela doit valoir la peine d'aller enfin écouter les moins bavards de tous. Ceux qui, là-bas, depuis cinq ou dix ans, se refaiblissent en titonnant une « autre vie ». Aussi muets dans leurs campagnes que toutes les « taupes » des vraies révolutions.

Muets, peut-être, mais levés tôt. En 1968, dit Jean-Pierre, je n'étais pas politisé du tout, ça c'est sûr. Mais j'ai eu l'impression de recevoir beaucoup de choses sur le crâne. Patatras ! On a pris conscience de « aberrations d'un certain type de société » pendant quelques semaines, à la fin, à été finie, j'ai vu des tas de copains parmi les plus contestataires reprendre tranquillement leur petit train-train tout en contestant aussi fort. Moi, j'étais sans doute naïf, mais j'avais pris les choses bien trop au sérieux pour accepter de reformer comme ça la parenthèse.

Laissez au « so » avec bien d'autres — par le grand refus de la révolution collective. Jean-Pierre va continuer, à la rentrée, une espèce de mal 88 individuel et tranché. Avec le prodigieux enlèvement des « apolitiques » qui n'ont retiré des « événements » que quelques idées fort simples mais tranchantes. Une espèce d'équation : la société qu'on nous offre est un moteur qui tourne avec trois pistons, un piège à trois branches : l'argent qui autorise à consommer, la « considération » qui fait courir le jeune cadre, l'exploitation du plus gros par le plus petit qui ouvre grand l'éventail social. Pour courir derrière ces trois lèvres, tout le monde accepte sans sourcilier de sacrifier le meilleur de ce qu'il a : sa vie, son temps, son cadre quotidien. Au bout du compte, on trouve la ville polluée, le surmenage, les comptes en banque et la vie ratée. Très peu. Mais si on a jugé sérieusement et décidément que : un, la consommation était un marché de dupes ; deux, la « considération » et l'ambition des naïvetés, et trois, l'exploitation des autres inacceptable, quel de plus simple ?

Pour les ouvriers du domaine, Jean-Pierre, qui n'a toujours pas la télévision, fabrique ses meubles avec de vieilles poutres (« c'est moins moche ») et boude le supermarché, c'est un farfelu, un fada qui n'y comprend rien : ce petit monde de faux paysans lui renvoie, sur un ton courroucé, exact, l'idolâtrie conservatrice qu'il rayait. Et seul devant cet univers, où il faut d'abord modestement entrer, c'est lui qui doit faire quotidiennement des concessions. En avançant avec le sourire beaucoup de « piste aux étoiles » devant la télé couleur des voisins.

Berger attiré

Et puis — mais cette leçon-là n'est pas triste — Jean-Pierre apprend à ses dépens que la « campagne », l'accepte, mais comme cela les bavardages et les « idées ». Ici on paye comptant avec sa personne exclusivement. Le ticket d'entrée sur les pris est beaucoup plus difficile à gagner que celui d'un salon parisien. « Jamais je ne pensais que cela serait si dur, si long, si compliqué. Au début, tout le monde rigolait en disant : attendons les joies, on verra le petit intellectuel. J'ai tenu bon. Mais si j'ai bien plus longtemps, j'ai dû tout apprendre moi-même en regardant faire des paysans, volontiers narquois, qui n'ont pas l'habitude de raconter à tout le monde comment ils travaillent. »

Étonnante et interminable confrontation. Presque toujours aliénée. Jean-Pierre, qui a « fait des études », est tout à fait en position d'infériorité ambiguë dans un milieu dont il ne connaît rien. Mais chaque secret appris au fil des jours, c'est une brèche qui tombe. Quelqu'un des « autres » résistent en dissimulant un peu de ce qu'ils savent, en reprochant même à Jean-Pierre, qui a « la chance de faire des études », d'avoir « gaspillé tout ça ». Pas facile.

Les mois passent. Et les années. Danielle tient la machine à coudre, un peu « scintille » de l'aventure, mais « femme au foyer », consentante et pivot. On gagne 1 200 F par mois, on en dépense à peine la moitié : le jardin, chauffage au bois, pas beaucoup d'envie d'acheter. Jean-Pierre prend peu à peu son rythme, des muscées et une allure différente. D'une difficulté à l'autre, d'une modestie à l'autre, il s'habitue au propre et au figuré. Il rumine des tas de choses en découvrant enfin une autre catégorie de « paysans » : celle, « retardataire », anachronique et chère, des petits propriétaires vivant dans leur polyculture breçonnée. Celle d'acier, condamnée par M. Manohol, et c'est paradoxalement avec eux-là qu'il va se trouver très vite de plain-pied en harmonie, apprenant vingt leçons d'écologie pratique par jour et retrouvant exactement ce « certain accord de la terre et du ciel » qu'il cherchait. Son « copain » et son « maître » — une sorte de Zorba limousin, rigolard, dédaigneux du confort et tout en instinct, qui lui a appris les moutons a été tenu pour un raté, un vieux bouc, par les autres, les salariés tout raides du domaine. De quoi réfléchir : Jean-Pierre et ce Zorba-là, ce sont bien deux siècles et deux mondes qui se rejoignent en secret par-dessus une époque. L'écologie ? Celui-ci en fait comme on respire, sans le savoir.

Alors Jean-Pierre pénètre vraiment à « la campagne » par le travers de cette complicité bourgeoise qu'il appelle de la sympathie. Il devient berger attiré, mais dénué, avec la responsabilité entière d'un troupeau : cent cinquante brebis, la tâche est rude et, vers février, les agnelages épuiseraient. Cette année pour- rait, vers minuit, « forcer » qui, lui, a deux mille ans d'expérience, est venu pour la première fois de sa vie... lui demander aide et conseil.

Jean-Pierre et Danielle quitteront demain ce domaine pour changer de condition et d'échelle. Deuxième partie de l'histoire. Ils prendront une ferme et à leur compte. Ça marchera ou pas. Mais il suffit de s'être arrêté près de Limoges pour comprendre que l'appel à l'aide de « Zorba » venant après six ans, en plein agnelage, ça pèse déjà le poids d'une lièvre.

JEAN-CLAUDE GUILLEBAUD.

Prochain article :

II. — LA « MAIN VERTE »



Quand Valenciennes manque de soudeurs, quelque part en France il y en a qui cherchent du travail.

Le marché du travail en France est ainsi fait : à Troyes, il y a des spécialistes du textile mais pas de chaudronniers.

Les chaudronniers ? On en trouve à Saint-Etienne. Mais quand Saint-Etienne a besoin de briqueurs-fumistes, c'est dans le nord ou l'est de la France qu'il faut aller les chercher. De même, quand Oyonnax a besoin de perforatrices IBM, c'est dans la région parisienne qu'il faut les recruter, etc.

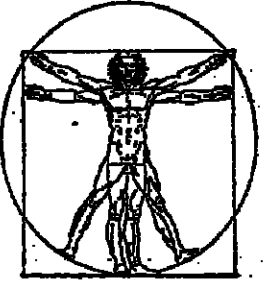
Ainsi, il vous arrive de rechercher pendant des

mois, sans succès, une qualification précise dans votre région.

Manpower connaît les mêmes problèmes que vous. Mais avec nos 50 bureaux il nous est possible de recruter sur la France entière.

Dans le cas précis de Valenciennes, ce sont 120 soudeurs que l'on avait demandés à Manpower ! Une semaine plus tard, ils étaient au travail, venus de Pau, de Toulon ou de Clermont-Ferrand.

Manpower a 50 bureaux pour recruter le personnel que vous ne trouvez pas dans votre région.



(1) Voir sur cette polémique l'article de Pierre Vianon-Ponté : « La « Bombe d'orties » (Le Monde du 7-8 juillet 1974).

(2) Au recensement de 1968 on dénombrait en France, 570 000 salariés agricoles pour 1 070 700 agriculteurs exploitants. En 1961, les chiffres étaient respectivement de 526 100 et 1 070 700 (source INSEE).

مركز العمل

Plusieurs programmes intended
à Madrid (Espagne)

(PUBLICITÉ)

L'E.C.E. au service de la nécessaire polyvalence des dirigeants et des cadres

Les cadres dirigeants sont très vite — s'ils n'y prennent garde — « dépassés ». Dépassés dans leur propre technique. Mais également dépassés par les problèmes de gestion, dont ils n'ont souvent qu'une connaissance acquise sur le tas. On ne fait plus de la gestion comme M. Jourdain faisait de la prose. Le directeur technique, par exemple, ne peut se désintéresser de la politique

générale de l'entreprise. Souvent, il y est insuffisamment préparé. Pour développer son efficacité personnelle, il doit mieux connaître l'ensemble des techniques de gestion, qui sont de plus en plus complexes. Il ne peut éviter de se « décloisonner », de se « déspecialiser ». Plus sa carrière s'affirme, plus il doit se familiariser avec la section générale de l'entreprise. Ce qui est vrai du directeur

technique l'est aussi du directeur commercial, du directeur comptable, du directeur du personnel...

A cette meilleure connaissance générale des « rouages » de l'entreprise et de la mise en œuvre de sa politique, s'ajoute, pour un cadre dirigeant, un autre impératif : celui de savoir animer un groupe d'hommes. Les problèmes humains dans l'entreprise ont une impor-

tance considérable. Ce n'est pas tout de savoir. Il faut savoir animer, savoir suggérer, savoir faire passer. Sans bon climat social, pas de véritable efficacité dans l'entreprise.

Apprendre à bien gérer, certes, mais avec le souci des personnes, tel est le but fondamental de l'Ecole du chef d'entreprise. E.C.E., créée en 1945 par une organisation patronale, le C.R.P.C.

Un programme général

LA PRATIQUE DU MANAGEMENT

TRENTE ans dans le domaine du perfectionnement, cela compte. Bien avant toute législation sur la formation continue, l'E.C.E. a, en effet, mis sur pied un programme de synthèse permettant aux cadres et aux dirigeants de radier aux méthodes modernes de gestion, de s'entraîner à aborder les problèmes dans une large perspective de synthèse, d'améliorer leur expérience et de dépasser leur spécialité : ce programme — toujours en évolution — s'intitule « La pratique du management ». Plus de sept mille cadres-dirigeants l'ont suivi : pourquoi ce succès ?

Programme
(Octobre 1974 à juin 1975.)

Tout d'abord un rappel de connaissances fondamentales permet aux auditeurs de remettre à jour leurs connaissances de base indispensables pour suivre avec profit l'ensemble de l'enseignement. C'est pourquoi il est traité sous

forme d'un séminaire au début de la session. Ensuite est abordée la pratique du management, qui se déroule autour des trois axes suivants :

I. LES GRANDES FONCTIONS DE L'ENTREPRISE

● Le marketing : l'étude de la fonction marketing se divise en trois parties centrées sur : le marché, la mise en marché, la communication avec le marché.

RENTREE 7 OCTOBRE

Un quatrième point est consacré aux échanges internationaux.

● La finance : cette partie a pour but de présenter la gestion financière dans son ensemble. Après avoir étudié les flux financiers et les mécanismes de financement à court et à long terme, elle traite de l'avenir financier de l'entreprise.

● La production : il ne s'agit pas dans cette partie de l'étude détaillée des systèmes de production, mais de présenter les problèmes issus de la fonction production et des relations de celle-ci avec les autres fonctions de l'entreprise.

● Les hommes dans l'entreprise : quatre points évoqués : ils concernent les sciences du comportement (éléments psychologiques et sociologiques), les rapports des hommes et de l'organisation, la gestion du personnel, la gestion participative.

II. L'ENTREPRISE ET SON CONTEXTE

● L'environnement : l'entreprise est un élément s'intégrant dans des ensembles interdépendants : économique, social, politique, régional, national, international. Elle fait partie d'un contexte dont elle est à la fois moteur et sujet.

● Management et méthodologie : l'état d'esprit et les méthodes du management sont communs à toutes les fonctions

et à tous les niveaux de l'entreprise. Il convient donc de les aborder de façon préliminaire.

● Les outils du management : cette partie étudie les méthodes quantitatives, les techniques informatiques et la créativité, conditions d'un management efficace.

● Le droit de l'entreprise : cette partie développe la « règle du jeu » que tout dirigeant doit connaître.

III. POLITIQUE GENERALE BUTS ET MOYENS

Les éléments étudiés ci-dessus sont intégrés dans l'élaboration et la mise en œuvre d'une stratégie. C'est pourquoi sont traités dans cette partie les sujets suivants : les systèmes d'information, le contrôle de gestion, la politique générale de l'entreprise, stratégie et structure, l'éthique.

L'ensemble forme cinquante « cours ».

Méthode pédagogique

La méthode pédagogique de l'E.C.E. répond à une double préoccupation :

— Être accessible aux Parisiens, aux provinciaux et aux étrangers (voir article ci-contre) ; — Permettre une acquisition de connaissances et une confrontation d'expériences. Elle fait en effet appel pour chaque « cours » :

● Au travail personnel sur documents écrits, ● Au travail en équipe sur études de cas (réunions hebdomadaires),

● Au dialogue avec les différents chargés de cours sous forme de conférences-discussions.

Ces conférences-discussions ont lieu sous deux formes différentes, entre les auditeurs et les auditeurs doivent choisir lors de leur admission :

HORS HEURES DE TRAVAIL

Le lundi, de 17 h. 30 à 20 h. 30, ainsi qu'un samedi matin par mois.

PENDANT LES HEURES

Au cours de quatre sessions organisées à Paris en octobre, décembre, mars et juin (chaque session cinq jours consécutifs ouvrables).

Animateurs

Une des originalités de l'E.C.E. dans le domaine du perfectionnement est d'être animée par des responsables d'entreprises. Le corps professoral est composé d'hommes engagés dans la vie économique ou de conseils d'entreprise qui font part de leur expérience et dont l'enseignement est simple, concret, pratique. L'appel à des théoriciens du management est inconnu à l'E.C.E.

A qui s'adresse

« la pratique du management »

La « Pratique du management » s'adresse : — Aux dirigeants d'entreprise

— essentiellement moyennes et petites entreprises — qui veulent constamment s'adapter aux méthodes modernes de gestion ;

— Aux cadres ayant depuis plusieurs années déjà l'expérience de la vie de l'entreprise mais qui veulent dépasser leur spécialité pour mieux se situer dans l'ensemble complexe de ses activités.

Un esprit, une « école »

Ce programme de la « Pratique du management » a donc fait ses preuves. Et c'est sans doute à travers lui que se justifie le plus — et s'explique — le nom choisi : Ecole du chef d'entreprise.

Il s'agit d'aider les cadres-dirigeants à être plus polyvalents face à une interdépendance croissante des techniques de gestion. Mais il s'agit aussi de le devenir dans une optique de dépassement de soi — accroître l'efficacité personnelle — et dans la volonté de servir l'entreprise et les hommes qui y collaborent. Ceci est la marque de l'esprit E.C.E., qui résume à la fois l'éthique et l'économie au service de l'homme.

Il entend, d'une part, en coordonnant des programmes jusqu'ici distincts, faciliter et simplifier l'information des responsables de formation et des cadres en matière de perfectionnement.

Il entend, d'autre part, et surtout, accroître les échanges et la recherche pédagogique entre les établissements fondateurs :

SÉMINAIRES 1974-75

Management général

- La succession dans les sociétés de famille et dans les petites et moyennes entreprises 2 jours.
- La société anonyme à directoire et conseil de surveillance : élément de solution aux problèmes des petites et moyennes entreprises 2 jours.
- Entreprise individuelle ou société ? 2 jours.
- Le statut fiscal du chef d'entreprise 1 jour.
- Innover pour s'adapter : problème de la petite et moyenne entreprise 2 x 2 jours.
- La petite et moyenne entreprise face au défi de l'inflation 2 jours.
- Comment l'entreprise sous-traitante peut-elle surmonter ses contraintes propres 2 jours.

Organisation et gestion

- La politique commerciale dans les petites et moyennes entreprises 2 x 2 jours.
- Les conditions d'une action efficace de la force de vente d'une petite et moyenne entreprise 3 jours.
- Les crédits de modernisation et d'équipement pour les petites et moyennes entreprises 2 jours.
- Le contrôle de gestion dans les petites et moyennes entreprises : — Industrielles ; — Commerciales ou prestataires de services.
- Opportunité et préparation de l'accession à l'informatique dans la petite et moyenne entreprise 2 jours.

Sciences humaines

- Les rapports humains dans la petite et moyenne entreprise : une politique spécifique de personnel 2 jours.

L'E.C.E., partenaire du GERME (1)

Il y a deux ans sous la présidence de M. Chevalier, président-directeur général de la Société française des pétroles BP, le Groupe d'enseignement et de recherche pour le management européen (GERME) a un double but :

— Il entend, d'une part, en coordonnant des programmes jusqu'ici distincts, faciliter et simplifier l'information des responsables de formation et des cadres en matière de perfectionnement.

— Il entend, d'autre part, et surtout, accroître les échanges et la recherche pédagogique entre les établissements fondateurs :

● Le C.R.C. (Centre de recherches et d'études des chefs d'entreprise) ;

● Le C.N.O.F. (qui comprend

deux divisions : l'Association française de management et le Centre d'enseignement du management) ;

● L'E.C.E. (Ecole du chef d'entreprise) ;

● Et enfin l'ISSEC (Institut supérieur des sciences économiques et commerciales).

Cette initiative permet un enrichissement mutuel des corps professoraux par de nombreux échanges d'expériences. Elle facilite une collaboration de plus en plus étroite entre des institutions d'enseignement qui, depuis plus de vingt-cinq ans, se consacrent à la formation continue.

(1) Voir le Monde des 5 et 12 septembre 1974.

GERME, 16, rue du Plateau, 75004, Paris ; téléphone : 887-31-30.

Au-delà de la région parisienne : La province et l'étranger

UNE éthique, c'est un état d'esprit, mais pour l'E.C.E. c'est aussi un esprit de service. Dès sa création, l'E.C.E. s'est proposée de diffuser son enseignement, non seulement en région parisienne, mais également en province. Elle y a réussi puisque chaque année la moitié des auditeurs du cycle la « Pratique du management » réside en province. Et ceci... depuis trente ans !

L'E.C.E. en province

Cette constance, le souci de rendre le meilleur service possible, a amené l'E.C.E. depuis quelques années, à décentraliser tout ou partie de son enseignement, soit pour répondre à des besoins plus précis qu'elle a constatés elle-même, soit pour répondre à des demandes d'anciens auditeurs, d'organisations professionnelles ou d'organismes de

formation. L'organisation particulièrement souple de l'E.C.E. lui permet d'intervenir rapidement, sans aucune préoccupation de concurrence, dans le respect de la politique régionale de formation.

C'est ainsi que — avec le programme la « Pratique du management » — trois centres E.C.E. voient leur développement s'amplifier en 1974-1975.

— Haute-Alsace, autour des trois villes de Belfort, Mulhouse, Colmar ; — Lorraine, autour de Nancy et Metz ;

— Midi-Pyrénées, autour de Toulouse, Albi, Castres, Mazamet et Carcassonne.

Par ailleurs, des programmes spécifiques — dérivés de la « Pratique du management » — seront mis en place en 1974-1975 dans d'autres régions : Charentes, Langueadoc-Roussillon.

Les mutations économiques sont inévitables, en région parisienne comme en province. A travers l'E.C.E. la plus immédiate, nous savons qu'elles s'effectuent parfois douloureusement. En préparant les hommes à réduire les tensions dans l'entreprise et à « épouser » une conjoncture nouvelle en s'y étant préparés, l'E.C.E. répond à sa vocation de service.

L'E.C.E.

sans frontières

En Europe et au-delà, l'E.C.E. a toujours cherché à être présente. Chaque année, elle compte parmi ses auditeurs une dizaine de cadres-dirigeants appartenant à toutes les régions du monde.

Mais elle a fait plus. A la demande d'organisations patronales étrangères, elle a prêté son concours pour le lancement de centres de perfectionnement qui se sont fortement inspirés de son esprit, de ses programmes et de ses méthodes. Dans un passé très proche, ce fut le cas au Brésil, au Chili, en Uruguay, au Portugal.

Par ailleurs, ses anciens auditeurs étant particulièrement nombreux en Côte-d'Ivoire (comme dans la plupart des anciennes colonies françaises), elle a participé avec l'INADES à la création récente du Centre ivoirien du Management à Abidjan, et en reste le principal conseiller pédagogique.

OPÉRATION PORTES OUVERTES

LUNDI 23 SEPTEMBRE, DE 17 H. À 20 HEURES
AU SIÈGE DE L'E.C.E., 24, RUE HAMÉLIN
75116 PARIS

M. Yvon Chotard, président du GERME, vice-président du C.N.P.F., animera à cette occasion une discussion sur la place de l'E.C.E. dans la formation continue.

ece

Centre de perfectionnement
des chefs d'entreprise et des cadres supérieurs

24-26, rue Hamelin, 75116 PARIS - Tél. : 553-31-59

NOM : Prénom :

Adresse personnelle :

..... Tél.

Adresse professionnelle : Société

..... Tél.

Je souhaite recevoir une documentation sur les actions de perfectionnement de l'E.C.E. en 1974-1975.

Je suis spécialement intéressé par

Date :

Signature :

مكتبة جامعة القاهرة

صلى الله عليه وسلم

Le Monde DE L'ÉCONOMIE

Pourquoi et comment indexer l'épargne

L'accélération de l'inflation, de plus en plus inquiétante, explique pourquoi la question de l'indexation de l'épargne fait l'objet de prises de position et de discussions de plus en plus fréquentes. Ainsi M. Edgar Faure et Marcel Jeanneney viennent de se prononcer en sa faveur. Il en est de même des partis de gauche pour des raisons de justice sociale. Mais il ne s'agit pas seulement de justice. L'auteur de l'article qu'on lira ci-dessous estime que l'indexation est nécessaire aussi pour des raisons économiques.

Il est souvent opposé aux partisans de l'indexation l'attitude des épargnants. N'accroissent-ils pas leur épargne avec une belle constance qu'ils ne voient pas diminuer de l'indice des prix ? Cette réplique n'a, en fait, guère de portée. Les variations du taux d'épargne des ménages ne constituent pas un bon indice de leur satisfaction. Leur mécontentement se manifeste par d'autres voies plus dangereuses pour la croissance et la stabilité de l'économie.

Les variations du taux d'épargne des ménages n'ont guère de signification. L'épargne considérée est constituée par l'accumulation d'une période à l'autre, des actifs immobiliers, financiers et monétaires de l'ensemble des ménages. Or plus l'inflation

sévère et plus les ménages doivent accroître leur encaisse monétaire pour faire face à des transactions sans cesse plus coûteuses tant pour se procurer auprès des entreprises leur production courante que pour s'échanger entre eux des actifs réels, mobiliers ou immobiliers, à la valeur sans cesse croissante. Une grande partie de l'épargne des ménages est donc une épargne « forcée ». Le fait que l'ensemble croisse à un rythme soutenu n'a donc rien de surprenant.

C'est par d'autres voies que se manifeste le mécontentement des épargnants. A mesure qu'augmente le taux d'inflation, leurs choix deviennent de plus en plus instables, et leurs arbitrages privilégient des placements contraires aux intérêts de la collectivité.

Une catastrophe monétaire ?

La stabilité des choix devient fragile : l'épargne monétaire des ménages a pour fonction essentielle de permettre l'acquisition, plus ou moins proche et plus ou moins planifiée, d'actifs réels. Des anticipations pessimistes sur l'évolution comparée de la valeur monétaire de ces biens et de celle de l'épargne liquide accumulée peuvent provoquer une transformation plus rapide que de coutume d'actifs monétaires en actifs réels. Une tension, génératrice de hausse des prix, en est la conséquence inévitable sur le marché de ces derniers.

Les placements des ménages se font également dans un sens de moins en moins conforme aux intérêts de la collectivité : les particuliers cherchent en effet à acquérir des biens réels, considérés comme des « valeurs refuges ». Le développement considérable des transactions sur ce type de biens a des conséquences dommageables. Si le bien est nécessaire à l'activité économique, comme les terres agricoles, par exemple, l'augmentation de sa valeur, non liée à celle de sa valeur d'usage, exclut de sa possession ceux-là mêmes pour qui elle serait nécessaire. Si le stock disponible de biens est susceptible d'accroissement, des ressources importantes y seront consacrées en raison de l'attraction qu'exerce une forte différence entre le coût de production et le prix de vente. Ces ressources auraient, à coup sûr, été plus utilement employées ailleurs : en échange d'or, qui sera immédiatement enfoui dans des coffres, notre pays cède à l'Afrique du Sud un volume sans cesse croissant de biens plus utiles à la vie.

Nul ne peut garantir que, aujourd'hui relativement stables, les arbitrages des épargnants ne se modifieront pas brutalement demain, provoquant ainsi une catastrophe monétaire. Chacun sent bien l'ampleur du gaspillage auquel conduit la recherche éperdue d'une garantie de la valeur. Pour parer à cette menace, pour mettre fin à ce non-sens, l'indexation de l'épargne s'impose.

Contrairement aux épargnants, les emprunteurs n'ont aucun intérêt à voir l'inflation casquer. Bien au contraire, au fur et à mesure qu'elle s'accroît, la charge de leur dette s'allège. L'indexation aura pour effet de stabiliser la valeur réelle de cette charge et donc de diminuer le revenu disponible pour d'autres emplois des emprunteurs. Il est vain de penser que cette diminution puisse être acceptée sans réactions.

La première est la réduction drastique du montant des investissements financés par l'emprunt. Une telle réduction est d'autant plus probable qu'à l'incertitude sur le rendement d'un investissement s'ajoutent désormais l'incertitude sur le montant du remboursement de l'emprunt qui l'a financé et que le taux de rentabilité de ce type d'investissement balaisera très fortement. Elle aura pour conséquence une réduction du montant total des investissements qui risquent, en dépit d'une meilleure sélection des projets, d'affecter très sérieusement la croissance de l'économie.

La seconde est une accélération de la hausse des prix, les entreprises cherchant à financer par l'augmentation de leur bénéfice, c'est-à-dire de leur prélèvement sur le consommateur, les investissements qu'elles financent par l'emprunt.

Des précautions nécessaires

Instituée sans précautions, une indexation de l'épargne risque donc fort de se traduire par une récession accompagnée d'un fort

Une interview de M. André Postel-Vinay

« LES ÉTATS EUROPÉENS DEVRAIENT SE CONCERTER SUR LEUR POLITIQUE D'IMMIGRATION »

M. ANDRÉ POSTEL-VINAY démissionnait le 22 juillet dernier de ses fonctions de secrétaire d'État chargé des travailleurs immigrés pour manifester son désaccord avec les choix budgétaires du premier ministre, entérinés par le président de la République, concernant le département dont il avait la charge. Il déplorait en particulier que les fonds prévus en 1975 pour la construction de logements destinés aux travailleurs immigrés soient insuffisants et, en partie, incertains. Les rapports de M. Postel-Vinay avec le monde étranger du travail ne dataient pas de son entrée dans le gouvernement de M. Chirac. Pendant vingt-sept ans,

l'ex-secrétaire d'État avait dirigé la Caisse centrale de coopération économique, principal organisme de l'aide française aux pays en voie de développement. De 1963 à 1974 il avait également présidé une association chargée du logement des travailleurs étrangers, l'AFTAM. M. Postel-Vinay avait donc déjà une longue expérience de ces problèmes. Quelles leçons en tire-t-il aujourd'hui, une fois effacées l'émigration et la déception ? Et comment pense-t-il que les pays développés, dont le nôtre, pourraient améliorer leur politique à l'égard du monde des immigrés, pauvre et si souvent brimé ? Ce sont ces questions qu'entre autres nous lui avons posées.

« *Animateur pendant vingt-sept ans de la caisse chargée de gérer l'aide financière au tiers-monde puis chargé des problèmes de l'immigration, d'abord comme directeur général au ministère du travail, puis comme secrétaire d'État, quels liens voyez-vous entre ces deux catégories de problèmes ? Comment pensez-vous qu'ils vont évoluer ?* »

— Une forte proportion des étrangers qui viennent chercher du travail en Europe arrivent de pays du tiers-monde. Le problème qui les oblige à s'ex-patrier s'explique habituellement par la

paupérisation des sols, la lenteur des progrès agricoles et la rapidité de la croissance démographique. Les liens entre le sous-développement et l'immigration sont donc très étroits.

« Vous me demandez comment les choses vont évoluer ? Sans jouer au prophète, on peut dire, certes, qu'il y a de graves motifs d'inquiétude. Le doublement de la population du tiers-monde, que l'on nous promet pour la fin du siècle, présente, à mon avis, des dangers considérables. Ce que j'ai pu lire des discours de Bucarest ne m'a pas fait changer d'opinion. »

socials créés par une immigration trop rapide, pressée par la misère et le surpeuplement.

« Telle que je la comprends, la question que vous m'avez posée concerne l'incidence de l'évolution du tiers-monde sur les phénomènes de migration. L'appauvrissement dramatique que je viens d'évoquer augmenterait sans doute, dans des proportions considérables, la force des flux migratoires vers les pays riches et, notamment, vers l'Europe occidentale. Même si des progrès — difficilement imaginables aujourd'hui — permettent d'éviter un tel appauvrissement, il paraît vraisemblable que nous allons voir s'aggraver à la fois les déséquilibres démographiques et les écarts de niveaux de vie entre les pays riches et la plupart des pays pauvres. En toute hypothèse, la force des mouvements de population aura donc tendance à grandir. Elle y aura d'autant plus tendance que les peuples pauvres vont prendre de mieux en mieux conscience de la richesse des riches et de la proximité de cette richesse : le progrès technique rapproche les peuples, que cela plaise ou non aux privilégiés. »

« Il paraît également probable que nous allons voir s'élargir les zones d'émigration vers l'Europe occidentale. Un aperçu de cette éventualité nous a été fourni, cette année même, par le scandaleux trafic de main-d'œuvre qui s'est organisé du Pakistan vers la France. »

« Le président Pompidou disait dans les dernières années de sa vie : « Si nous n'arrivons pas à réduire l'écart entre les pays développés et les pays sous-développés, nous nous sommes à un affrontement, sous une forme ou sous une autre, ce qui sera un désastre pour le monde. » Eh bien, l'immigration pourrait devenir l'une des formes de cet affrontement. »

L'émigration continuera à augmenter

« A moins que l'art et les techniques du développement ne réalisent des progrès d'une étonnante rapidité, à moins que l'esprit de solidarité ne se répande d'une manière imprévue, cette prolifération de l'espèce humaine aggravera la misère et la sous-alimentation sur de très vastes territoires. Cette aggravation ne menace pas seulement des régions dont la densité de population est déjà forte ; elle menace aussi des pays aujourd'hui peu peuplés, mais trop pauvres pour supporter une croissance rapide du nombre de leurs habitants. »

« Nous ne parviendrons pas à surmonter efficacement nos frontières, renforcer largement les effectifs qui en sont chargés. Nous n'y parviendrons pas non plus sans changer certaines de nos méthodes. A l'heure actuelle, comment voulez-vous que les policiers ou douaniers puissent déterminer sans erreurs, à l'arrivée dans les aéroports, les ports ou les postes-frontières, quels sont, dans la masse des voyageurs, les « faux touristes », c'est-à-dire ceux qui ne viennent pas vraiment en visiteurs, mais pour chercher un emploi ou rejoindre un travailleur étranger, chez qui ils vont s'installer ? J'aperçois mal personnellement comment on pourrait assurer, d'une manière acceptable, ce contrôle des « faux touristes », sans rétablir le système du visa préalable des passeports, par les consuls de France à l'étranger, pour tous les pays d'où nous recevons de

la main-d'œuvre. Avec le système du visa, le principal contrôle s'opérerait avant le départ du candidat à l'émigration au lieu de se faire, comme aujourd'hui, à l'arrivée, c'est-à-dire dans les pires conditions. Il ne faut pourtant pas sous-estimer les problèmes que poserait le rétablissement d'un système de visas. Ce ne serait ni simple, ni rapide. »

« Quelles que soient les difficultés du contrôle de nos frontières, nous devons tâcher de les surmonter. Si nous n'y parvenons pas, nous ne pourrions pas avoir de véritable politique d'immigration ; nous nous exposerions à voir grandir le « marché noir du travail » au lieu de réussir à le supprimer, car les flux migratoires ont tendance à s'accroître ; nous ne pourrions pas trouver de solution au problème des « régularisations », car tout effort dans ce sens sera immédiatement compromis par de nouvelles entrées frauduleuses qui constitueront la masse des travailleurs étrangers en situation irrégulière ; enfin, nous ne pourrions pas non plus éviter l'aggravation des antagonismes

Limites et inadaptation de l'aide au tiers-monde

— Vos inquiétudes pourraient faire croire que vous n'avez aucune confiance dans l'aide au tiers-monde. Cette aide n'aurait-elle aucune efficacité ?

— Son efficacité me paraît gravement insuffisante. Bien entendu, il y a des aides excellentes et de grands dévouements. Il y a aussi des institutions — internationales ou nationales — qui luttent contre le sous-développement, autant qu'elles le peuvent. Mais le tableau d'ensemble reste sombre.

« Les donateurs d'aide ont rarement pour principal souci de combattre la

misère. Ils sont bien trop influencés par leurs problèmes à court terme, par la fausse idée qu'ils se font de leurs intérêts politiques et par les interventions de leurs entreprises exportatrices. Ces interventions jouent trop souvent, hélas ! un rôle décisif, même pour des opérations contraires aux intérêts généraux des États qui leur cèdent, même hélas ! des prêts à des emprunteurs insolubles, même pour des affaires qui, loin d'enrichir les pays pauvres, ne font que les appauvrir davantage. »

Propos recueillis par JEAN BENOÎT.

(Lire la suite page 21, 3^e col.)

BULLETIN

Raisonnables ?

VOICI revenu le temps des incantations. Les ministres, à commencer par le premier, appellent les Français à être « raisonnables », à éviter le gaspillage, à réduire leur consommation d'essence et aussi, bien sûr, à limiter leurs prétentions en matière de rémunération. Sur ce dernier point, ils rejoignent l'appel du président du C.N.P.F. qui devait lundi, lors d'un discours à Lyon, appeler les chefs d'entreprise à limiter les augmentations de salaires ; ils obtiennent aussi le soutien des experts de la Commission européenne de Bruxelles qui viennent, dans leur rapport pour 1975, d'inviter les Français à « modérer les revendications de revenus ».

En décembre 1973, puis en mars de cette année, M. Messmer avait déjà annoncé que le pouvoir d'achat ne pourrait qu'être maintenu en 1974. Ces propos n'ont eu d'autre effet que de susciter un tollé de protestations parmi les syndicats. Passé de la rue de Rivoli à l'Élysée, M. Giscard d'Estaing se montre en juin plus souple, déclarant que la progression du pouvoir d'achat ne devrait pas, en moyenne, être supérieure à 0,5 % par trimestre.

M. Fourcade reprend ce taux aujourd'hui pour l'appliquer à l'année 1975. Comment croire que cet objectif ait la moindre chance d'être atteint ? Ce n'est pas de 0,5 % par trimestre, mais par mois que progresse le salaire réel moyen des ouvriers depuis le début de l'année. Les appels à la modération, même assortis

de menaces de sanction à l'encontre des entreprises, sont décidément sans effet. C'est que, à vrai dire, l'évolution des rémunérations dépend d'abord d'un certain nombre de données objectives : l'activité économique générale, la situation de l'emploi, les moyens financiers des entreprises. Pour l'heure, ces trois éléments ne jouent pas en faveur d'une décelération de l'augmentation des revenus. Si quelques secteurs professionnels sont en difficulté, l'activité industrielle reste dans l'ensemble bonne ; les exportations n'ont-elles pas, depuis le début de l'année, progressé au rythme exceptionnel de 40 % ?

La situation de l'emploi s'est certes détériorée depuis un an, mais le chômage n'a pas atteint une telle ampleur qu'il puisse exercer un effet dissuasif sur les revendications salariales. Quant aux entreprises, du moins celles qui connaissent une forte activité (la majorité), elles se trouvent souvent dans une situation de moindre résistance face aux demandes d'augmentation, dans la mesure où le politique de restriction de crédit pèse sur les trésoreries. L'arrêt prolongé de la production pour fait de grève pourrait avoir de graves effets.

Comment, dans une telle conjoncture et alors que les prix continuent à augmenter au rythme « déraisonnable » de 15 %, penser que les salariés — et les employeurs — puissent, eux, spontanément devenir « raisonnables » ?

L'inflation... un mal nécessaire qu'il faut contrôler

inflation et croissance en France depuis 1962

« Il est désormais à peu près certain que l'inflation ne sera pas prévenue en France, qu'elle ne sera même jamais ralentie (quelle que soit son accélération à venir) avant qu'elle n'ait provoqué des troubles sociaux analogues dans leur intensité et leurs conséquences à ceux du chômage »

ALAIN COTTA

« Économie d'aujourd'hui »

1 vol. 74 tableaux - 29 F

PUF

Le Fonds monétaire à la recherche de nouveaux statuts et d'une nouvelle politique

La panoplie du parfait débiteur

Du 30 septembre au 4 octobre se tiendra à Washington l'assemblée générale du Fonds monétaire et de la Banque mondiale (dont nous donnons par ailleurs, page 37, le résumé du rapport annuel. Jamais la situation financière et monétaire du monde capitaliste n'a été plus préoccupante qu'à la veille de cette rencontre solennelle. L'inflation s'aggrave chaque jour dans les grands pays industriels où la hausse des prix dépasse partout, sauf en Allemagne fédérale pour l'instant, le rythme de 10 % pour avoisiner ou même excéder 20 % dans quelques nations dont la Grande-Bretagne, et l'Italie en Europe.

Plusieurs pays, dont les deux qui viennent d'être cités, connaissent des déficits considérables de leur balance des paiements que le récent renchérissement des prix du pétrole devrait normalement augmenter encore. Par des canaux divers, la Grande-Bretagne et l'Italie ont emprunté sur le marché international des capitaux (eurodevises) chacune quelque 10 milliards de dollars pour financer leur déficit. Depuis le début de

l'année, les emprunts de la France sur ce même marché ont été de l'ordre de 5 milliards de dollars, sans compter l'emprunt du Trésor non encore utilisé.

Le marché de l'eurodollar s'est ainsi substitué aux réserves de change des banques centrales pour équilibrer les comptes des nations déficitaires. Mais celle-ci empruntant à moyen et à long terme alors que le marché est alimenté par des dépôts à court terme effectués notamment par les pays producteurs de pétrole. Cela crée une situation de plus en plus dangereuse et, pour y remédier, le Fonds monétaire cherche à organiser sur une base plus sûre le fameux « recyclage » des capitaux. Mais jusqu'à maintenant ces tentatives dans cette direction n'ont obtenu que des résultats de portée moyenne.

C'est en vertu de cette politique que le Fonds a réussi à emprunter 3,4 milliards de dollars aux pays producteurs de pétrole. Ces ressources devraient lui permettre d'accorder des prêts à moyen terme aux pays

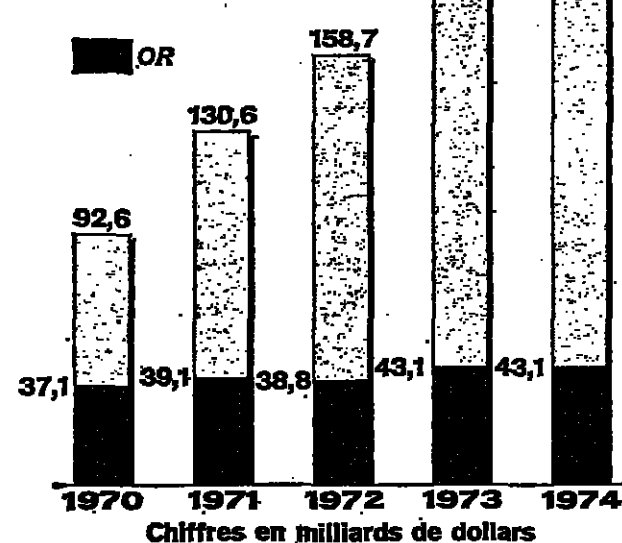
connaissant des difficultés de balance des paiements attribuées au renchérissement du coût de l'énergie. Plusieurs pays en voie de développement, mais aussi l'Italie, ont déjà demandé et obtenu de telles facilités.

Pour venir en aide aux pays particulièrement touchés par la crise, le Fonds monétaire envisage dans certaines circonstances d'étendre la durée normale de ses prêts, actuellement limitée à cinq ans.

Pour se procurer de nouvelles ressources, le Fonds va demander un relèvement général des souscriptions faites par ses membres (voir plus loin).

L'abandon du système des parités fixes sur lequel étaient basés les statuts du Fonds monétaire a rendu le fonctionnement de celui-ci très difficile et apparemment moins utile (puisque le financement et le déficit s'effectuent par emprunts directs sur le marché). Le conseil d'administration du Fonds étudie une série d'amendements aux statuts destinés, notamment, à tenir compte des recommandations du comité des Vingt.

EN CINQ ANS, LE TOTAL DES RÉSERVES INTERNATIONALES A DOUBLÉ



EN cinq ans, le total des réserves détenues par les banques centrales a doublé, ce qui est incontestablement une cause majeure d'inflation puisque le gonflement des réserves de l'institut d'émission a nécessairement pour contrepartie une augmentation de la masse des moyens de paiement internes. A première vue, on pourrait penser que ce phénomène

ling. Autrement dit, il ne s'agit pas de véritables réserves, mais d'une aggravation de l'endettement des Etats-Unis et de la Grande-Bretagne.

L'évaluation des réserves est, du reste, très arbitraire, car la composition est estimée au taux fictif de 42,22 dollars l'once. Dans le total, les droits de tirage spéciaux ne représentent qu'une part assez faible.

Depuis 1970 LES RÉSERVES DE L'ALLEMAGNE ONT ÉTÉ MULTIPLIÉES PAR 2,5 ET CELLES DE L'ARABIE SAOUDITE PAR 10,7 (En milliards de dollars)

	En 1970	Juillet 1974
ETATS-UNIS :		
Réserves totales	14,40	14,88
dont or	11,07	11,62
GRANDE-BRETAGNE :		
Réserves totales	2,82	5,58
dont or	1,34	0,88 (1)
ALLEMAGNE FÉDÉRALE :		
Réserves totales	13,61	33,91
dont or	3,98	4,35
FRANCE :		
Réserves totales	4,96	8,25
dont or	3,53	4,25
ITALIE :		
Réserves totales	5,35	5,55
dont or	2,88	3,47
SUISSE :		
Réserves totales	5,13	7,63
dont or	2,73	3,50
JAPON :		
Réserves totales	4,84	13,42 (2)
dont or	0,53	0,89 (2)
IRAN :		
Réserves totales	0,20	2,08
dont or	0,13	0,15
ARABIE SAOUDITE :		
Réserves totales	0,65	7,08 (2)
dont or	0,11	0,13
IRAQ :		
Réserves totales	0,46	3,53
dont or	0,14	0,17 (2)

(1) Chiffres en mars.

(2) Chiffres en juin.

Vers un relèvement des quotas

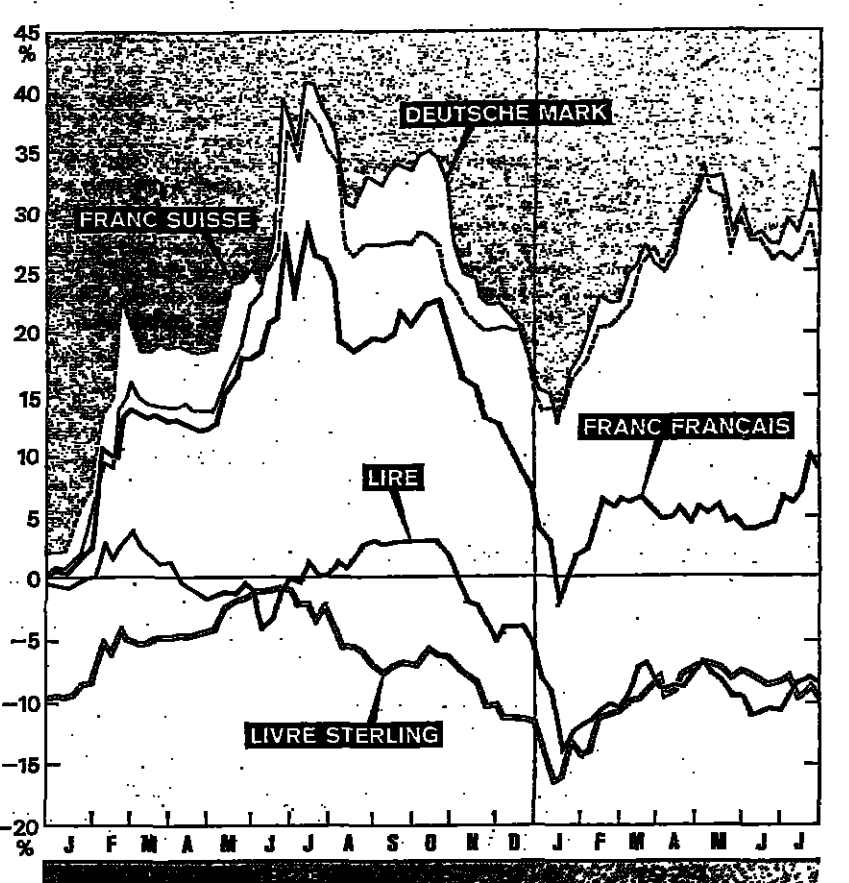
CHACUN pays membre du Fonds doit verser un quota dont un quart, jusqu'à maintenant, devait être payé en or : cette dernière disposition n'a pas été appliquée en ce qui concerne les Bahamas, dernier pays ayant adhéré au F.M.I., et sera abandonnée à l'occasion du prochain relèvement des quotas que le conseil d'administration (réuni à huis clos) envisage de proposer. Les différents pays soumettront au conseil des gouverneurs (c'est-à-dire des ministres des finances des pays membres) au plus tard le 8 février 1975.

Actuellement, le total des quotas est d'environ 28 milliards de dollars, dont 18,3 milliards représentent les souscriptions des pays industrialisés. Comme les droits de vote au sein du conseil d'administration et du conseil des gouverneurs sont pondérés en fonction de l'importance des quotas, cela signifie qu'actuellement les pays industrialisés sont globalement en position d'imposer leur volonté au sein du F.M.I. Les Etats-Unis à eux seuls disposent de 21,81 % du droit de vote, la Grande-Bretagne 9,16 %, l'Allemagne fédérale 5,27 %, la France 4,95 % et le Japon 3,97 %.

En regard de ces pourcentages, l'ensemble des pays arabes producteurs de pétrole représentés au conseil d'administration par l'administrateur de l'Egypte, représente 3,04 % du total. L'Algérie et l'Iran sont intégrés à un autre groupe qui ne dispose que de 2,96 % des droits de vote.

A l'occasion du prochain relèvement des quotas, il s'agit essentiellement de relever plus que proportionnellement les souscriptions des pays producteurs de pétrole et, en contrepartie, de leur accorder un pourcentage nettement plus important des droits de vote.

L'INSTABILITÉ DES CHANGES FLOTTANTS



Le graphique ci-dessus illustre les énormes écarts qui se sont manifestés sur le marché des changes depuis que les principes monétaires du système institué à Bretton-Woods, plus aucun mécanisme correcteur ne venant rétablir l'équilibre des balances des paiements.

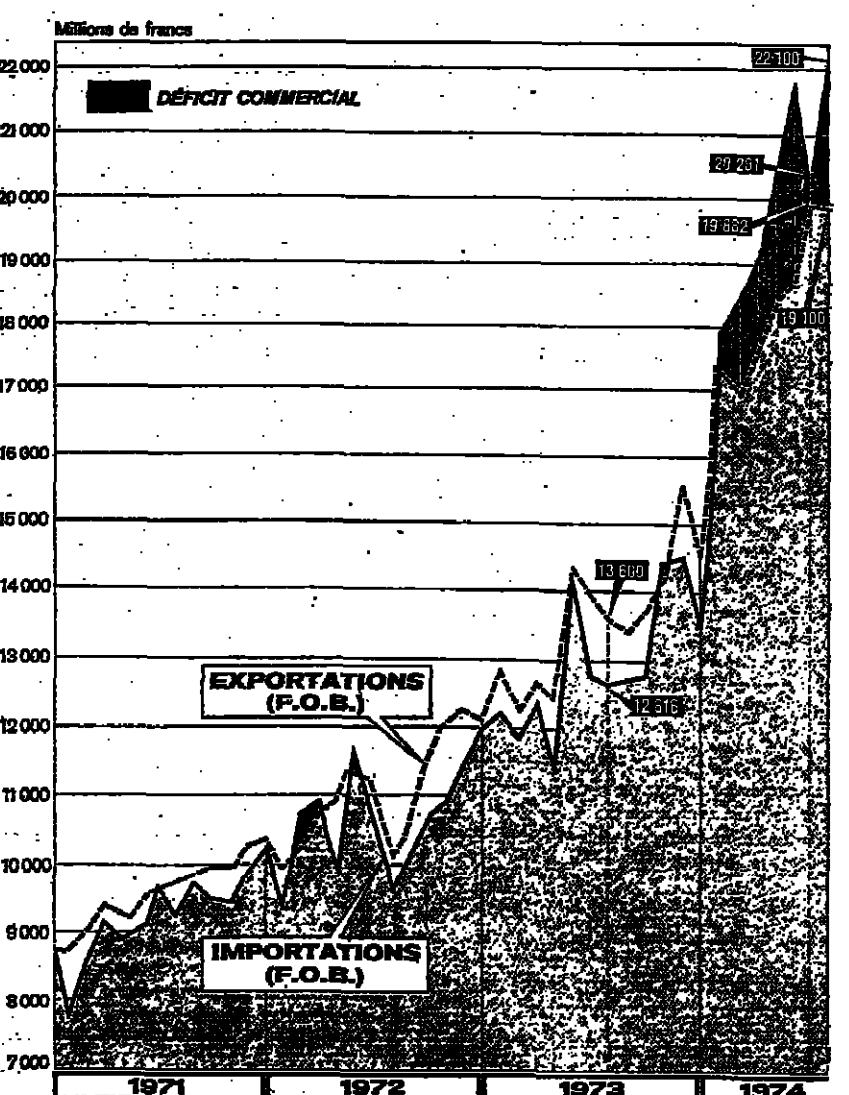
Certains théoriciens avaient prédit que la généralisation des taux de change flottants aurait pour effet de rétablir progressivement la stabilité. L'expérience a prouvé le contraire.

COMMERCE EXTÉRIEUR :

déficit de 14 milliards de francs en huit mois

EN huit mois, depuis le début de 1974, le déficit commercial de la France a atteint près de 14 milliards de francs (13 907 millions, après correction des variations saisonnières). Les échanges de marchandises ont été déficitaires de 2 milliards de francs en août contre 3 milliards en juillet. En un mois, les importations ont diminué de 3,1 %, alors que les exportations ont augmenté de 1,1 %. Toutefois, en un an, par rapport à août 1973, les achats à l'étranger ont progressé de 58,1 % et les ventes de 38,6 %.

Le taux de couverture des importations par les exportations s'est établi en août à 90,1 % au lieu de 86,4 % en juillet 1974 et 102,1 % en août 1973. En moyenne mobile, ce taux est de 91,3 % sur trois mois et de 94,9 % sur douze mois. Actuellement, le déficit de la balance commerciale est de l'ordre de 2 milliards par mois.



NOUVEAUX DIPLOMES

pour ceux qui ont appris une langue étrangère

Tous ceux qui ont étudié une langue (anglais, allemand, italien, espagnol), quel que soit leur âge ou leur niveau d'instruction, peuvent maintenant en tirer profit dans la vie professionnelle grâce à l'un des diplômes suivants :

- Diplôme des Chambres de Commerce étrangères, compléments indispensables à toute formation pour se diriger vers les très nombreux emplois du commerce international ;
- Brevets de Techniciens Supérieurs de Traduction Commerciale assurant une formation de spécialistes de la traduction et de l'interprétation ;
- Diplômes de l'Université de Cambridge (anglais) : carrières de l'information, tourisme, hôtellerie.

Aux étudiants, secrétaires, représentants, comptables, techniciens, ingénieurs, cadres et directeurs commerciaux, etc., une nouvelle chance est offerte chaque année, dans toute la France où se déroulent ces examens dans les préparations peuvent s'effectuer dans le cadre de la formation professionnelle continue.

Le Département Information-Orientations de Langues et Affaires, Service 36, 35, rue Colonge, 82 Paris-Lesvallois, envoie aux personnes intéressées une documentation gratuite sur ces diplômes (préparation et débouchés), tél. 278-81-86 ou 73-53.

FORMATION CONTINUE DES CADRES

L'ECOLE NOUVELLE D'ORGANISATION ECONOMIQUE ET SOCIALE
ETABLISSEMENT PRIVE D'ENSEIGNEMENT
TECHNIQUE ET SUPERIEUR

organise (depuis 1937) des stages de formation continue

- Expertise comptable (section reconnue par l'état).
- Ecole Supérieure des Transports.
- Formation des chefs de personnel.
- Formation à la gestion dans l'entreprise.

Le financement de ces actions est déductible de la participation de l'employeur au financement de la Formation professionnelle continue

7% pour 1974 Loi du 16 juillet 1971

Demandez notre documentation n° 435 à

ENOES

82, RUE DE MIROMESNIL 75008 PARIS Tél. 522-15-07 et 28-78

مكتبة الامم المتحدة

L'HORAIRE A LA CARTE CONNAIT UN DÉBUT DE SUCCÈS EN FRANCE

L'HORAIRE variable est aujourd'hui pratiqué dans huit cents entreprises françaises, dont les effectifs totaux, mal connus, représentent entre 10 et 15 millions de salariés. S'est révéler être un terrain où peuvent se concilier les intérêts des salariés et ceux des employeurs. Pour ces derniers, notamment, elle réduit l'absentéisme et crée un climat plus détendu et moins propice aux conflits sociaux.

Pourtant, l'« horaire à la carte » ne doit être ni une panacée ni un alibi, comme l'a déclaré M. Durafour, ministre du travail, en présentant à la presse, le 19 septembre, la synthèse des travaux du groupe d'études (1) présidé par M. de Chalendard, inspecteur des finances. Ce rapport comporte des recommandations inspirées, pour une large part, par les syndicats et destinées à éviter les abus patronaux et aussi à protéger les salariés contre eux-mêmes. Le ministre va en demander l'application à l'inspection du travail.

Conçu à l'origine pour pallier les embouteillages des heures de pointe provoqués par les sorties massives des usines et des bureaux, l'horaire mobile est né en Allemagne de l'Ouest et en Suisse. Plusieurs millions de salariés le pratiquent déjà de l'autre côté du Rhin, où la moitié au moins des employeurs (contre 20 % en 1973) l'auront adopté en 1975. La Suisse s'est faite le champion de l'horaire variable, qui régit dans la quasi-totalité du secteur horloger et la plupart des entreprises du secteur tertiaire, banques et assurances comprises. Avec 85 % des salariés de Zurich ou de Bâle, le système atteint sans doute la saturation ; mais la démonstration est faite qu'il s'applique aussi bien aux « cols blancs » qu'aux « cols bleus ». S'il est exclu des grandes chaînes de montage, il est viable dans de petites équipes de travail pour l'électronique ou d'autres fabrications légères.

L'initiative se développe dans le Benelux, en Italie, en Grande-Bretagne, et éveille même l'intérêt des pays de l'Est, parmi lesquels la Hongrie a engagé une expérience. Et, une fois n'est pas coutume, les États-Unis et le Canada commencent à l'imiter l'Europe. En France, cependant, depuis 1971 l'horaire libre, surmontant les réticences initiales, est entré dans de nombreuses branches professionnelles : sièges sociaux et administratifs, assurances, banques, ateliers de production. 500 à 600 entreprises utilisent des compteurs individuels totalisateurs, les autres recourant à d'autres procédés de vérification. Cette nécessité du contrôle soulève évidemment des difficultés, et elle freinera sans doute le mouvement dans la fonction publique, où une dizaine d'expériences étaient néanmoins en cours au début de 1974.

Pour la direction des entreprises, il s'agit, naturellement, d'augmenter l'efficacité et de ne pas compliquer la tâche du personnel ni d'entraîner — ce qui dans la pratique ne paraît guère s'être produit. Du côté des salariés, les appréhensions n'ont pas manqué, contrebalançant la diminution de la fatigue et parfois de la durée des trajets, et l'attrait de ne plus vivre l'œil rivé à la montre, lorsqu'il s'agit de conduire les enfants à l'école, de vaquer à une tâche personnelle urgente, de faire les courses quotidiennes, voire de se distraire.

Pourtant, jamais, jusqu'à présent, les usagers de l'horaire à la carte n'ont demandé à revenir en arrière. Les syndicats, avec réalisme, ont donc modifié l'hostilité qui les avait d'abord animés. Pour eux, le rapport Chalendard n'est pas un document unanime et définitif. L'horaire variable proposé par les patrons, et non par les travailleurs, n'est qu'un palliatif provisoire.

La C.G.T. et la C.F.D.T., les plus influentes, déclarent que les salariés subissent toujours les contraintes du système capitaliste et de l'environnement, nées d'une « urbanisation sauvage », de services publics et de transports inadéquats, tous éléments qui allongent la durée des trajets, des démarches personnelles et même du repos nécessaire pour remédier à la fatigue accrue. Si bien que le temps vraiment libre des salariés est de plus en plus limité. La vraie solution réside dans la réduction du temps de travail et dans l'adaptation de l'urbanisme et des transports. « Le problème est déplacé dans le temps, il n'est pas résolu », dit M. Collin (C.F.D.T.), qui constate aussi que l'horaire libre apporte une amélioration du rendement et réduit les conflits, sans que ceux-ci disparaissent, car les travailleurs sont plus loyaux.

Indexer l'épargne

(Suite de la page 19)

Cette progressivité devrait éviter de brutales modifications du comportement des entreprises. Une certaine baisse de leur taux d'investissement est cependant inévitable. L'Etat et les entreprises publiques devront donc en compenser les effets déflationnistes en développant leurs investissements et en les finançant par l'emprunt de façon à assurer à l'épargne des ménages un emploi au moment même où les entreprises se feront plus réticentes. La hausse des prix dans le seul but d'améliorer l'auto-financement devra être strictement surveillée ; l'intérêt qu'y trouveraient les entreprises pourrait être annulé par des mesures fiscales d'inspiration du modèle de la taxe conjonctionnelle.

Quelles que soient toutefois les mesures propres à modifier des comportements spontanés qui seront prises, quelle que soit la prudence avec laquelle il sera procédé, les risques de la mise en place de l'indexation généralisée de l'épargne ne sont pas négligeables. Ils sont cependant moindres que la prolongation d'une situation de plus en plus fragile. Au fur et à mesure que s'accroît le taux de l'inflation, s'accroissent à la fois la nécessité et les difficultés de mises en place de l'indexation de l'épargne. Il convient donc de se hâter.

PHILIPPE JAFFRÉ.

Une interview de M. André Postel-Vinay

(Suite de la page 19)

Ces préoccupations à courte vue — commerciales ou politiques — exercent une telle influence sur les dispensateurs de l'aide que l'on en vient parfois à se demander s'ils conçoivent qu'il existe un problème du tiers-monde.

À voir la manière dont l'aide est répartie, la façon dont on négocie les concours les plus utiles à la lutte contre la misère — par exemple l'aide à la recherche et à la vulgarisation agricoles, — à constater les abus qui violent certains crédits — comme les crédits à l'exportation, — à voir l'inadaptation des systèmes d'enseignement et les difficultés du « planning familial », même dans des pays où les dangers de la croissance démographique sont d'une gravité évidente, on se rend compte de la transformation intellectuelle et morale qui serait nécessaire pour que le développement progresse à un rythme suffisant et d'une manière équilibrée, au profit de la grande masse des populations intéressées. Cette transformation d'état d'esprit devrait s'opérer largement et vite, à la fois dans les pays pauvres et dans les pays riches. Sans cela, on ne voit pas comment on évitera une aggravation de la misère et de la sous-alimentation dans de vastes secteurs du tiers-monde, soumis à des pressions démographiques trop fortes.

Quant aux pays riches dont l'équilibre social est déjà fragile, comment croire, dans ce cas, qu'ils continueront de jouer en paix de leur prospérité et de leurs libertés, au milieu de cette évolution dramatique et malgré les troubles, les conflits et les mouvements de population qu'elle provoquera : migrations de masses paysannes misérables vers les bidonvilles des pays pauvres, migrations vers les bidonvilles des pays riches !

C'est sur votre proposition que le gouvernement a décidé, le 3 juillet dernier, d'interrompre l'immigration. Comment justifiez-vous l'adoption d'une mesure aussi rigoureuse ?

Cette mesure se justifie, d'abord, par les risques de récession et de chômage qui menacent certaines industries. Elle se justifie aussi par la crise du logement social. Permettez-moi de rappeler quelques chiffres : en 1970, le VII^e Plan avait évalué à plus de six cent cinquante mille le nombre des étrangers vivant dans des bidonvilles ou des taudis. De 1971 à 1974, le solde migratoire (les entrées moins les sorties) a été, en moyenne, d'environ cent cin-

quante mille personnes par an, pour les travailleurs étrangers et les membres de leurs familles. Au cours de la même période, on peut admettre que le nombre de « lits de foyer » créés pour les ouvriers immigrés a été de l'ordre de vingt mille par an, en moyenne, et que le nombre de logements économiques ou très économiques mis à la disposition de familles de travailleurs étrangers est resté, chaque année, inférieur à quinze mille. La situation du logement des immigrés, qui était déjà grave en 1970, s'est donc encore aggravée, depuis cette date, d'une façon très nette.

Je vous rappelle également la croissance rapide de l'immigration familiale : 25.000 familles en moyenne, par an, pendant les trois années précédant 1970 ; 38.000 familles, en moyenne, par an, depuis 1970 ; plus de 16.000 familles pendant les quatre premiers mois de 1974. Ces quatre premiers mois pouvaient donc faire craindre l'arrivée de 48.000 familles en 1974, alors que notre programme annuel de logements sociaux, pour l'ensemble de la population française et étrangère, ne dépasse pas 125.000 unités.

Vous imaginez les tensions sociales qui peuvent naître d'une pareille situation. Les étrangers ne sont certes pas les seuls « mal logés ». La concurrence entre Français et étrangers pour obtenir des logements décentes, les difficultés de cohabitation dans des immeubles plus ou moins sordides et surpeuplés, créent forcément des oppositions entre voisins de nationalités et de modes de vie différents. Pouvait-il parer ici de racisme ? Qui s'en croirait le droit ?

« Nous ne pouvons pas accueillir la misère sans limite »

Je n'ignore pas les déceptions et les malheurs que peut susciter l'immigration ; mais que dire des malheurs et des dangers que fait naître la surpopulation des taudis ? Faudrait-il accepter aussi de créer une concurrence supplémentaire aux ouvriers qui sont à la recherche d'un emploi, qu'il s'agisse de Français ou d'étrangers déjà admis dans notre pays ?

Rejeter, par principe, l'idée d'une interruption ou d'une limitation des entrées de nouveaux migrants, cela viendrait à soutenir que nous devons laisser se développer l'immigration, même si elle contribue à l'accroissement du chômage et au peuplement des taudis. Cela n'est pas défendable.

Je n'ignore pas les aspects choquants de toute mesure d'interruption ou de limitation des entrées, la caricature humaine de ces refoulements de la misère ; mais cette mesure, hélas ! risque d'affaiblir toujours davantage et d'arriver de secteurs géographiques de plus en plus lointains ; nous ne pouvons pas l'accueillir sans limite. Nous en pérorons sans la soulager.

Bien entendu, ces mesures restrictives ne devraient pas rester sans contreparties : nous avons d'abord l'obligation évidente de faire un sort décent aux ouvriers étrangers que nous avons admis chez nous et qui nous apportent un concours que nous avons nous-mêmes jugé indispensable. Cela nous impose, en particulier, d'augmenter considéra-

blement nos efforts pour leur logement et, par conséquent, de nous attaquer, avec une énergie toute nouvelle, à la crise du logement social, en faveur de tous les « mal-logés », Français ou étrangers. Les problèmes de l'immigration de gens. Les problèmes de l'immigration de gens valent aussi nous conduire à réformer profondément les orientations de notre aide au tiers-monde, pour lui donner le maximum d'efficacité dans la lutte contre la misère, la faim et le sous-développement.

Le communiqué publié le 4 juillet par le ministre du travail laisse prévoir que l'interruption de l'immigration sera courte. Il faudrait cependant plusieurs années pour résoudre la crise du logement social, même si l'on s'y attaquait avec tous les moyens nécessaires. Dans ces conditions, comment pouvez-vous invoquer cette crise de logement — malheureusement durable — pour justifier une interruption de l'immigration dont on nous a dit qu'elle prendrait fin après deux ou trois mois ?

Je pense que l'admission de nouveaux travailleurs étrangers devrait être réduite le plus possible, aussi longtemps que la crise du logement social n'aura pas été résolue. S'il s'avérait absolument nécessaire que l'immigration reprenne après quelques mois d'interruption, il faudrait qu'elle soit limitée à un niveau très faible. Je vous rappelle, à cet égard, que l'Allemagne fédérale a décidé d'interrompre l'immigration en octobre 1973 et qu'elle a pu, jusqu'ici, maintenir cette décision.

Le communiqué du 4 juillet disait d'ailleurs clairement que nous devions limiter les entrées de travailleurs étrangers et de leurs familles, en fonction de nos possibilités de logement. Dans le même esprit, ce communiqué annonçait également, qu'après la reprise de l'immigration, les comités d'entreprise devraient être consultés sur les conditions de logement des ouvriers étrangers dont l'introduction en France serait demandée.

Croyez-vous à l'efficacité du contrôle des frontières ?

Pour que ce contrôle soit efficace, il faudrait que nous réussissions à empêcher à la fois les entrées de « faux touristes » et les passages clandestins. Nous en sommes encore loin, malgré les efforts — insuffisants — qui ont été faits. Il faut tâcher d'y parvenir, mais c'est un objectif difficile à atteindre. Faisons, par exemple, aux dizaines de milliers d'ouvriers étrangers saisonniers et aux problèmes que pose, en fin de saison, le contrôle des rapatriements de cette masse de travailleurs ! Pensez aux dizaines de millions d'entrées et de sorties de voyageurs, qui ont lieu chaque année !

Pensez-vous que nous puissions pratiquer une politique d'immigration distincte de celle des autres États de la Communauté économique européenne ?

Il serait extrêmement souhaitable de parvenir à une concertation bien plus complète des politiques européennes d'immigration. En effet, à l'heure actuelle, les facilités de circulation qui existent entre les États de la C.E.E. ne profitent pas qu'à leurs ressortissants. Elles profitent aussi (en fait sinon en droit) à de très nombreux étrangers. La politique d'immigration suivie par chacun de ces États présente donc une grande importance pour tous les autres. Cette remarque ne vaut pas seulement pour les principes et les objectifs de la politique adoptée, mais pour ses méthodes et ses principales mesures d'application. Une concertation très active devient donc indispensable.

Cela ne signifie certes pas que tous les États de la C.E.E. et, parmi eux, la France, devraient pratiquer la même politique d'immigration. Leurs problèmes, en effet, ne sont pas identiques. Le cas de l'Italie — exportatrice de main-d'œuvre — diffère profondément de ceux des autres États. Une concertation plus complète n'en paraît pas moins nécessaire. Elle devrait permettre à la fois de mieux résoudre les questions intracommunautaires, de mieux contrôler les flux migratoires et d'utiliser plus efficacement l'expérience de tous les États membres pour l'amélioration du sort des travailleurs étrangers. Peut-être permettrait-elle aussi d'examiner, au niveau européen, les rapports qu'il y aurait lieu d'établir entre les politiques d'immigration et les politiques d'aide au développement.

Notes recueillies par JEAN BENOÎT.

15 pays de l'Afrique de l'Ouest s'équipent.

Ils seront tous à la Foire Internationale de Dakar pour investir.

Et vous ?


La Foire Internationale de Dakar est la 1ère concrétisation d'une volonté commune : développer les équipements d'un ensemble de nations en ouvrant leurs portes aux investisseurs du monde entier.

A la Foire Internationale de Dakar, toutes les conditions sont réunies pour que l'économie de l'Afrique de l'Ouest fasse un bond spectaculaire. 43 nations seront présentes : les pays de l'Afrique de l'Ouest pour s'équiper, les nations industrielles pour investir. Toutes pour échanger leurs services, leurs productions, leur potentiel économique et commercial dans une optique africaine.

Pendant 18 jours, Dakar sera le centre économique privilégié d'une immense région en construction. La Foire Internationale de Dakar vous attend.

Elle vous offre toutes les facilités des grandes foires internationales... plus la mer et le soleil. Des hôtels de classe internationale et un Centre de Congrès ultra-moderne sont implantés au bord de l'une des plus belles plages du monde, à la lisière d'un continent à découvrir.

Pour toute information : Foire Internationale de Dakar. BP 3329 - Dakar - Sénégal - Tél. FIDAK 430 SG.



FOIRE INTERNATIONALE DE DAKAR

Foire Internationale de Dakar. La 1^{re} Foire de l'Afrique de l'Ouest. 28 Novembre, 15 Décembre 1974.

سكناك الامل

DE L'ECONOMIE
première

INFORMATIONS PRATIQUES

Télévision et radiodiffusion

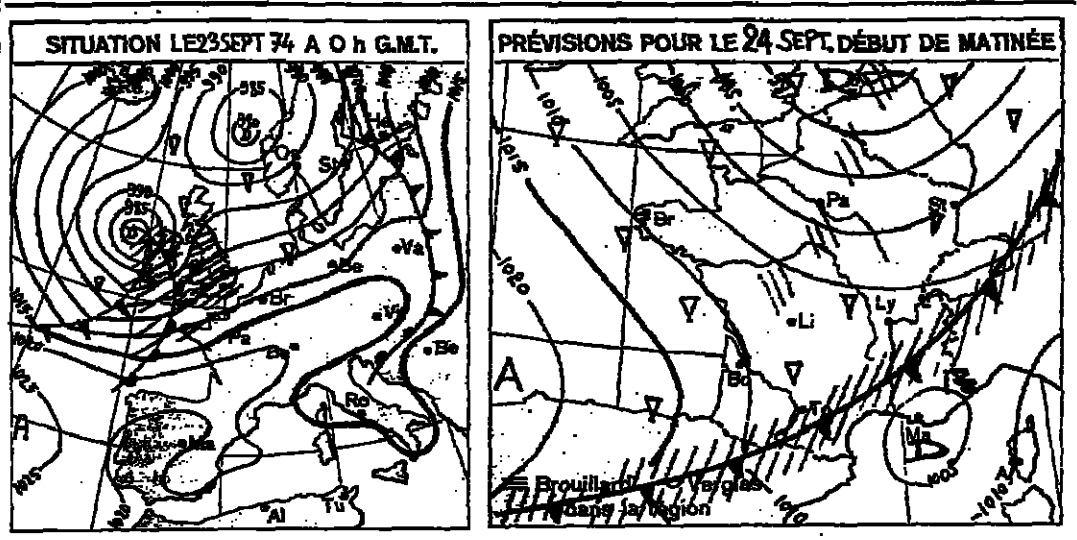
LUNDI 23 SEPTEMBRE

- CHAÎNE I
- 18 h. 50 Pour les jeunes: Enigmes.
- SICOB**
Les moyens d'être international
- 20 h. 15 Feuilleton: *Stranger, d'où viens-tu?*
- 20 h. 30 Feuilleton: *«L'Odyssée»*, d'après Homère. Réal. F. Rosi. Avec B. Bémont, I. Pappas, B. Verley (4).
- 21 h. 30 Feuilleton: *«L'Odyssée»*, d'après Homère. Réal. F. Rosi. Avec B. Bémont, I. Pappas, B. Verley (4).
- CHAÎNE II (couleur)
- 19 h. Jeu: Des chiffres et des lettres.
- 20 h. 55 Actualité.
- 21 h. 30 Feuilleton: *«L'Odyssée»*, d'après Homère. Réal. F. Rosi. Avec B. Bémont, I. Pappas, B. Verley (4).
- CHAÎNE III (couleur)
- 19 h. Pour les jeunes: L'île aux enfants.
- 20 h. 55 Actualité.
- 21 h. 30 Feuilleton: *«L'Odyssée»*, d'après Homère. Réal. F. Rosi. Avec B. Bémont, I. Pappas, B. Verley (4).

«Le Monde» publie tous les samedis, numéros de dimanche-lundi, un supplément radio-télévision avec les programmes complets de la semaine.

- FRANCE-CULTURE
- 20 h. 45 Film: *«L'Assassinat de Trotsky»* (1971), de J. Losey. Avec R. Burton, A. Delon, R. Scheridan.
- FRANCE-MUSIQUE
- 20 h. 30 (S.). Musique ancienne. Concert de l'Orchestre national de P.O.R.T.F. direct. M. Janowski, avec G. Jones: «Métamorphoses pour vingt-quatre instruments à cordes» (R. Strauss), «Sinfonia» (Wagner), «Le Crématorium des diables» (Wagner). — 21 h. 35. Black and blue (retour sur le Festival d'Antibes). — 22 h. 15. Livre parus récents, par J. Souver, piano: P. Rose, piano: J.-J. Kantorov, violon: O. Ravel.
- TRIBUTES ET DEBATS
- 20 h. 30 (S.). Musique ancienne. Concert de l'Orchestre national de P.O.R.T.F. direct. M. Janowski, avec G. Jones: «Métamorphoses pour vingt-quatre instruments à cordes» (R. Strauss), «Sinfonia» (Wagner), «Le Crématorium des diables» (Wagner). — 21 h. 35. Black and blue (retour sur le Festival d'Antibes). — 22 h. 15. Livre parus récents, par J. Souver, piano: P. Rose, piano: J.-J. Kantorov, violon: O. Ravel.

MÉTÉOROLOGIE



Evolution probable du temps en France entre le jeudi 23 septembre à 0 heure et le mardi 24 septembre à 24 heures:

La dépression qui s'est creusée fortement à l'ouest de l'Irlande se déplace vers la mer du Nord, et les vents soufflant en tempête qu'elle engendrera gèneront lundi de la Bretagne à la Manche puis vers la mer du Nord. La perturbation pluvieuse qui l'accompagne laissera l'ensemble de la France. Mardi matin, elle se situera des Pyrénées centrales aux Alpes, puis s'éloignera vers la Méditerranée et l'Europe centrale. Un temps frais et instable lui succédera sur notre pays.

Mardi, des vents d'ouest, soufflant encore en tempête, affecteront le matin les côtes de la Manche et de la mer du Nord, ainsi que le nord du pays. Ailleurs, ils seront encore assez forts d'ouest à nord-ouest. Dans la journée, ces vents s'affaibliront pas l'ouest et, au contraire, bliseront par l'est et, au contraire, terrassées, où ils deviendront forts.

La zone pluvieuse associée à la perturbation se situera le matin des Pyrénées centrales et orientales aux Alpes, tandis que des orages pourront se produire dans le Sud-Est. Elle s'éloignera ensuite vers l'est et le sud-est.

Les températures maximales seront en baisse dans le Midi; ailleurs, elles seront stationnaires ou en légère baisse.

Températures (le premier chiffre indique le maximum enregistré au cours de la journée du 23 septembre; le second le minimum de la nuit du 23 au 24):

Alger, 23 et 12; Barcelone, 18 et 8; Biarritz, 18 et 10; Bordeaux, 18 et 8; Brest, 15 et 11; Caen, 16 et 9; Cherbourg, 15 et 10; Clermont-Ferrand, 16 et 6; Lille, 15 et 9; Lyon, 15 et 5; Marseille, 22 et 13; Nantes, 17 et 10; Nice, 23 et 13; Paris-Le Bourget, 16 et 10; Pau, 16 et 8; Perpignan, 21 et 10; Pointe-à-Pitre, 20 et 28; Rennes, 17 et 11; Strasbourg, 17 et 5; Toulon, 17 et 9; Toulouse, 18 et 6.

Températures relevées à l'étranger: Amsterdam, 14 et 9 degrés; Athènes, 26 et 19; Bonn, 15 et 4; Bruxelles, 15 et 9; Le Caire, 22 et 25; Los Angeles, 24 et 19; Copenhague, 13 et 10; Genève, 16 et 3; Lisbonne, 23 et 12; Londres, 16 et 9; Madrid, 24 et 17; Moscou, 14 et 11; Palma-de-Majorque, 23 et 14; Rome, 24 et 20; Stockholm, 15 et 8; Téhéran, 29 (max.).

MARDI 24 SEPTEMBRE

- CHAÎNE I
- 18 h. 50 Pour les jeunes: Espoir et champion.
- 20 h. 15 Feuilleton: *Stranger, d'où viens-tu?*
- 20 h. 30 Histoire d'aujourd'hui.
- 20 h. 55 Magazine: *«L'été 101. Vie et mort des vacances»*.
- 21 h. 35 Récital de piano: Luciano Scarpini.
- CHAÎNE II (couleur)
- 19 h. Jeu: Des chiffres et des lettres.
- 20 h. 55 Actualité.
- 21 h. 30 Feuilleton: *«L'Odyssée»*, d'après Homère. Réal. F. Rosi. Avec B. Bémont, I. Pappas, B. Verley (4).
- CHAÎNE III (couleur)
- 19 h. Pour les jeunes: L'île aux enfants.
- 20 h. 55 Actualité.
- 21 h. 30 Feuilleton: *«L'Odyssée»*, d'après Homère. Réal. F. Rosi. Avec B. Bémont, I. Pappas, B. Verley (4).

- FRANCE-CULTURE
- 16 h. 30. Allocution de M. Valéry Giscard d'Estaing en clôture du colloque «Séisme et devenir de l'homme».
- 19 h. 40 Feuilleton: *«L'Odyssée»*, d'après Homère. Réal. F. Rosi. Avec B. Bémont, I. Pappas, B. Verley (4).
- FRANCE-MUSIQUE
- 20 h. 30 (S.). En direct de Berlin. Orchestre philharmonique de P.O.R.T.F. direct. G. Amm, avec G. Püschner, piano: «Rondo et Juke» (Berlioz), «Rituel» (G. Amm), «Sinfonia» (Kern), «Livre pour cordes» (Boulez), «La Mer» (Debussy); à l'entracte, concours international de sauterie. — Vers 22 h. 15 (S.). Concert «Valse romantique» (Debussy), «Trois chœurs d'hommes» (Bartók), «Nocturne» (Debussy). Trois chansons napolitaines, «Rondo en la mineur» (Mozart), «Sérénade pour cor et en la mineur» (Tchikowski), «Marche en ré (Mozart)». — 24 h. (S.). La musique et ses classiques (Mozart, Ravel, Honegger, Beethoven). — 1 h. 30 (S.). Nocturnes.

Le Monde

Service des Abonnements
à rue des Italiens
75 002 PARIS - CEDEX 05
C. C. P. 4207 - 23

ABONNEMENTS

3 mois 9 mois 12 mois

FRANCE - D.O.M. - T.O.M.
ex-Communauté (sauf Algérie)
69 F 123 F 177 F 238 F

TOUS PAYS ÉTRANGERS
PAR VOIE NORMALE
145 F 273 F 402 F 538 F

STRANGER
par messagerie
L. - BELGIQUE-LUXEMBOURG
PAYS-BAS - SUISSE
94 F 173 F 232 F 299 F

Q. - TUNISIE
104 F 192 F 282 F 370 F

Les abonnés qui paient par chèque postal (trois volets) voudront bien joindre ce chèque à leur demande.

Changements d'adresse d'urgence d'urgence d'urgence (deux semaines ou plus): nos abonnés sont priés de nous adresser leur demande une semaine au moins avant leur départ.

Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance venant avoir l'obligeance de réviser tous les noms propres en caractères d'imprimerie.

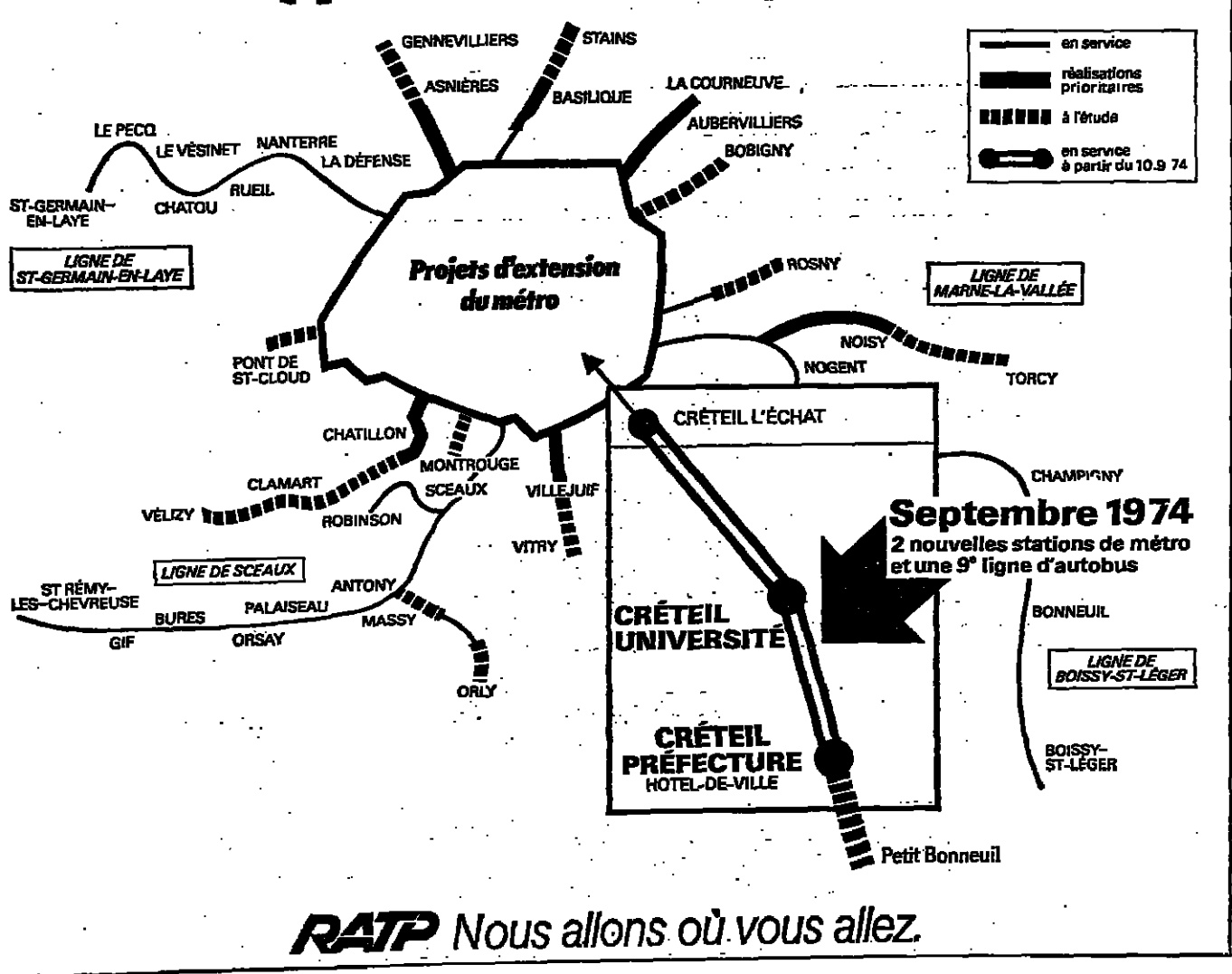
Documentation

- Les publications de l'INSEE**
- En dehors des informations conjoncturelles habituelles (Tendances de la conjoncture, Bulletin mensuel de statistique, Informations rapides) et des informations bibliographiques (Documentation économique), l'Institut national de la statistique et des études économiques a publié, du 15 août au 15 septembre, des informations dans les domaines suivants:
- PROBLÈMES SOCIAUX. — Célèbre paysan et pauvre (Economie et Statistique, n° 58, juillet-août). — Les écarts de salaires entre hommes et femmes (Economie et Statistique, n° 58, septembre).
- SALAIRES ET REVENUS. — Les salaires: indicateurs rapides et observations approfondies (Economie et Statistique, n° 58, juillet-août). — Impôts directs et transferts sociaux: effets sur l'échelle des revenus de 1962 à 1970 (Economie et Statistique, n° 58, septembre). — Les traitements de la fonction publique depuis 1962 (Economie et Statistique, n° 58, septembre).
- ENVIEPRISES. — Conjonctures d'entreprises: ralentissement en 1973 (Economie et Statistique, n° 58, juillet-août). — Répartition des gains de productivité et hausse de prix de 1959 à 1973 (Economie et Statistique, n° 58, septembre).
- COMMERCE. — En 1974, grand et petit commerce se répartissent 30 % à 70 % du marché (Economie et Statistique, n° 58, septembre).
- AGRICULTURE. — La hausse des prix des terres agricoles en 1973 (Economie et Statistique, n° 58, septembre).
- PROBLÈMES MONÉTAIRES. — Le pouvoir d'achat des actions d'obligations et de l'or en 1973 (Economie et Statistique, n° 58, septembre).
- ORGANISMES. — Un système documentaire pour l'information statistique: Sphinx (Economie et Statistique, n° 58, juillet-août).
- ECONOMIE QUANTITATIVE. — Méthodes statistiques et numériques de l'analyse harmonique. — Migrations et disparités entre régions. Les rectifications des prévisions d'investissement des entreprises.
- INSEE. 29, quai Branly, 75700 Paris, dans toutes les directions régionales et observatoires économiques régionaux de l'INSEE et chez les libraires spécialisés.

Journal officiel

- Sont publiés au Journal officiel du 22 septembre 1974:
- UN DÉCRET
- Modifiant le décret n° 68 632 du 10 juillet 1968 relatif à l'organisation et à l'encadrement des services de la Caisse des dépôts et consignations.
- UN ARRÊTÉ
- Relatif au tarif des honoraires alloués aux architectes et aux techniciens appelés à prêter leur concours aux organismes bénéficiaires de la législation sur les habitations à loyer modéré, en vue de la construction d'immeubles d'habitation.

Le métro s'étend au fur et à mesure du développement de la région parisienne.



RATP Nous allons où vous allez.

MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 854

Forme de savoir. — 3. Lettres de voiture; Pont partie de la famille. — 4. Feut prendre des formes diverses. — 5. Sur le chemin de la vie; Dépendances à l'extrême. — 6. Préposition; A inspiré Patrick Duvet. — 7. Divinité; Ce n'est pas le respect qui l'étouffe! — 8. Localité de France; Région chaude et obscure. — 9. Sillonnement dans l'obscurité; Ne se sont donc pas présentés pour rien!

Solution du problème n° 853

HORIZONTALEMENT

I. Occasion. — II. Prairies. — III. Fortes; Te. — IV. Risée. — V. Ex. — VI. Siennes. — VII. Suer; Ire. — VIII. Bé; Image. — IX. Silène (père des satyres). — X. Méduse. — XI. Refusés.

VERTICALEMENT

1. Oppressé. — 2. Croix; Utile. — 3. Cars; Scel. — 4. Librie; Emu. — 5. Uré; Erines. — 6. Sis; RN; Méd. — 7. Le; Ténis; Us. — 8. Ost; Verges. — 9. Evasec; St.

GUY BROUTY.

Édité par la S.A.R.L. Le Monde.
Généré par Jacques Favet, directeur de la publication.
Jacques Savagnot.

Reproduction interdite de tous articles, sauf accord avec l'administration.

صلى الله عليه وسلم

ARTS ET SPECTACLES

Théâtre



GUY RÉTORÉ veut choisir son destin

« Je ne m'accrocherai pas contre vents et marées », a déclaré Guy Rétoré, directeur du Théâtre de l'Est parisien (TEP), à la fin de la conférence de presse qui, samedi, réunissant journalistes et représentants du public. Il parlait, bien entendu, de la situation créée par le communiqué du 17 juillet dans lequel le secrétariat d'Etat à la Culture rendait publique sa décision de le remplacer par Pierre Laville et Marcel Maréchal en juillet 1974.

Après avoir, Guy Rétoré avait annoncé son programme pour la saison qui commence (une création, « Andromède et le lion », de Bernard Shaw ; une reprise, « Olympe », de Molière ; des spectacles invités : le Théâtre de la Ville, le Théâtre populaire de Lorraine ; « Ubu » d'Olympe ; du cinéma et, dans la salle du TEP-Atelier, Jean Bouchaud, Avron et Erhard, Bachir Touré, deux pièces de Pierre Louki mises en scène par Christian Dente). Il a également annoncé ses projets pour les semaines qui suivent.

La plupart des interventions ont porté sur la situation des théâtres nationaux et de la décentralisation. Des communiqués ont été lus : du parti communiste, du SNES, du SYNDICAT, renouvelant les protestations contre la politique d'austérité et de division du secrétariat d'Etat. La position du public organisé du TEP a été exposée par un délégué du conseil des spectateurs, ainsi que son plan d'action auprès des municipalités intéressées par la vie du TEP. A l'entrée, des cartes postales adressées au secrétariat d'Etat à la Culture et portant le texte d'une pétition en faveur du maintien de Guy Rétoré à la direction du TEP étaient à la disposition du public.

Quelqu'un dans l'assemblée a proposé « la grève », le sabotage des succès de Guy Rétoré. Ce qui paraît peu compatible avec la volonté de maintenir le débat sur un plan politique sans en faire une question de personnes. Aussi Guy Rétoré a-t-il jugé préférable de ne pas répondre à cette proposition. Il a rendu compte de l'entretien qu'il avait eu la veille avec Gérard Montassier, chef de cabinet du secrétaire d'Etat à la Culture, et de la proposition qui lui avait été faite : la création et la direction d'un théâtre de la ville, pour les comédiens, qui trouveraient la possibilité d'expérimenter les méthodes d'approche dramatique les plus avancées. Guy Rétoré a reconnu l'ouverture d'esprit qu'il avait rencontrée, mais, sans aucun doute, il tient à choisir lui-même son destin. C'est un spectateur qui a eu le mot de la fin : « Nous sommes ici comme à un repaire, a-t-il dit. Guy Rétoré est bien vivant, il lui reste à faire un grand spectacle. »

Shakespeare, auteur anonyme

(Suite de la première page.)

De retour en Europe, il cherche à communiquer avec un public où tous sont mêlés, sans rien de commun, sinon le fait de n'avoir rien en commun, et de se trouver en un même lieu, au même moment. Il cherche à sauvegarder les vertus du théâtre élisabéthain qui offre simultanément tout ce que conçoit la vie : la pornographie, la métaphysique, la pensée la plus aigüe, la grossièreté, la politique, l'anecdote quotidienne. Et Shakespeare, dit-il, offre ceci de particulier que le moindre fragment d'une de ses pièces contient tout le théâtre et l'univers entier. De la même manière, le moindre détail d'un dessin ou d'une fresque contient tout le génie de Léonard de Vinci ou de Michel-Ange.

Peter Brook ne veut pas placer Shakespeare au-dessus des autres auteurs, il ne veut pas dire qu'il est le meilleur, il dit : « Il y a les autres, les plus grands, et puis, il y a Shakespeare. »

« L'œuvre de Shakespeare, dans sa nature profonde, est anonyme, dit aussi Peter Brook, comme le Sphinx, la cathédrale de Chartres, le Parthénon. Ce n'est pas le vent, qui, traversant le désert, a sculpté le Sphinx. Elles ne sont pas nées du hasard, ces œuvres, mais d'une concentration d'énergies. Elles n'ont rien de fluide, ce sont des entreprises humaines, « intensivement » corporelles et réelles, fondées sur une idée créatrice, une idée directrice, sur le travail de centaines d'artistes. Et tout cela produit un ensemble « anonyme » et parfaitement homogène.

Quiconque pénètre dans la cathédrale de Chartres ou dans le temple du Soleil et de la Lune à Mexico ressent une émotion violente qui ne doit rien au passé, immédiate et brutale comme la peur devant le tigre. Il ne faut cependant pas oublier une distinction selon les individus, mais la plus importante : les émotions pierre, elle, reste immuable. Le cas d'un matériau dramatique est plus subtil. D'un côté, les mots restent les mêmes : des signes imprimés sur du papier. De l'autre côté, leur signification se renouvelle à chaque fois qu'ils rencontrent une sensibilité différente. On en arrive à ce paradoxe : l'œuvre est définie dans ses moindres détails, et pourtant elle n'est fixée en rien. Elle n'existe qu'en fonction de « la rencontre ».

Lorsqu'il s'agit de Shakespeare, on ne peut pas construire une mise en scène qui définit une « intention de l'auteur », en se référant à un modèle qui serait le vrai Shakespeare, car personne ne peut le reconstituer. Il n'existe pas, dans la mesure où ce n'est pas lui qui s'exprime, où les personnages ne sont pas ses porte-parole. Le matériau shakespeareien est fait d'éléments porteurs d'énergie et de lumière que metteur en scène et acteurs doivent transformer, traduire, transmettre.

Les vérités relatives

« Je suis comédien, je « rencontre » Léo, je prends la responsabilité de jouer devant des spectateurs du XX^e siècle. Je dois défendre le rôle avec passion, donc avec certitude. Eventuellement, j'arrive à ce que l'on peut appeler « mon point de vue sur le personnage ». Mais, si je pars d'un point de vue, si je me bricole des idées « a priori », je n'arrive pas à grand-chose. C'est un piège dans lequel il est facile de tomber. On trouve bien des auteurs qui tiennent ce raisonnement : « Moi, homme d'aujourd'hui post-trécentaire, je vois qu'Hamlet souffre d'un complexe d'Œdipe non résolu... » Alors, ils utilisent le rôle pour illustrer leurs propres théories. Si je dis : « cette pièce a besoin de moi, citoyen du XX^e siècle. Comment l'interpréter à la manière du XX^e siècle ? Je me place devant un mur. De toutes les façons, la pièce est réduite, c'est une exploitation, une prostitution. »

« Le metteur en scène étant un être humain, les acteurs n'étant pas des automates, ils arrivent avec une foule d'idées. Ils essaient ou bien de les cristalliser, ou bien de les pousser jour après jour aussi loin que possible, pour ensuite en abandonner les trois quarts. Le travail de préparation suit le processus de création-destruction. Un spectacle ne se construit pas comme une maison, pierre par pierre, dans une ligne logique. Aux répétitions, il ne s'agit pas de le mettre en place petit à petit, par fragments. La répétition est le moment où tout est secoué, où chacun — chacun et le groupe dans son ensemble, microcosme social — prend des positions provisoires, défendues avec passion avant d'être cassées. A moins de tomber dans le chaos, la dépression nerveuse, on commence alors à cerner une vérité authentique. Le mécanisme d'une mise en scène est le même que celui d'une psychanalyse : il faut d'abord, malgré la crainte du néant, se décoller de ses mythes, des idées, des illusions, pour atteindre sa vérité.

Comme un collier de graines

« Au début des répétitions, l'activité est intense, elle n'est pourtant pas créatrice. Elle le devient lorsque les habitudes, les idées reçues, ont été expérimentées, rejetées, lorsque s'est fait le vide. Il faut expérimenter la bêtise pour s'en débarrasser. Personnellement, la pensée que je dois « faire bien » ne me trouble pas. Je suis en vrac ce qui me passe par la tête, même si c'est ridicule. Je serais un débutant au milieu d'acteurs hostiles, ce ne serait pas possible. Un bon d'« échanges » et une foule d'« échanges » il ne s'agit de balayer, mais de proposer et de balayer, jusqu'au moment où se produit, sans le moindre doute, la « rencontre » réelle, jusqu'au moment où notre propre image se reflète dans un miroir qui commence à se polir.

« Alors apparaît une vérité qui, dans l'immédiat, semble absolue, qui est seulement relative, qui demeure tant que demeure la conjonction d'où elle est née. Cela peut durer cinq ou dix ans. Nous avons pu jouer « Le Songe d'une nuit d'été » dans beaucoup de pays pendant quarante ans. Et maintenant, c'est terminé, et je sais qu'il me serait impossible de reproduire les mises en scène de « Titus Andronicus » ou du « Roi Lear ».

« Le matériau shakespeareien est comme un collier de graines enchaînées — des mots, et leurs enchaînements à l'intérieur d'une tirade, à l'intérieur d'une scène, et l'enchaînement des scènes forment une chaîne que l'on doit assimiler globalement. Il se produit un phénomène comparable à celui du code génétique. Chaque mot noté par Shakespeare sur une feuille ou sur un papier est un élément aussi complet qu'un gène, et ne prend son sens que dans la circonstance où il est enchaîné à un être humain. De siècle en siècle, on suit le trajet de l'hérédité, dans ses caractères semblables et ses différences. Même un fils qui serait « tout le portrait de son père » n'en serait jamais le copie conforme. Les spectacles nés d'une même pièce de Shakespeare peuvent se ressembler, ils sont tout à fait différents.

Etre ou ne pas être shakespeareien

« Dans chaque pays, à chaque époque, la manière dont Shakespeare est monté correspond à une vérité de cette époque, de ce pays. Nous avons hérité de la tradition romantique qui voyait en Shakespeare un grand poète lyrique et morbide, y découvrait un monde de rêves, y découvrait un monde de grandes valeurs sentimentales et bourgeoises. Rien ne peut être plus éloigné du centre brûlant des valeurs élisabéthaines. Cette période dynamique de découvertes, de mutations, de rencontres normales et constantes entre les diverses couches sociales, ignorait d'une part l'esthétisme, d'autre part la peur. Aujourd'hui, nous en sommes plus proches que jamais. Shakespeare n'est pas romantique, il n'est surtout pas lyrique, on ne peut pas le définir par son époque, il la dépasse, s'en échappe.

« Actuellement, on a tendance à situer les gens dans leur contexte historique, réaction soignée contre l'attitude du dix-neuvième siècle.

Cinéma

« CÉLINE ET JULIE VONT EN BATEAU »

de Jacques Rivette

Sur la manière dont ce film a été conçu, sur la part prise par les quatre comédiens à l'élaboration de leurs personnages, sur les intentions de Jacques Rivette, médium, meneur de jeu et grand orchestrateur de ce concerto pour rêves et fous rires, sur les « choses étranges » qui constituent la matière du récit, l'essentiel a déjà été dit ici même (le Monde du 19 septembre).

Ne reste au critique qu'à parler de son plaisir. Avec l'espoir que beaucoup le partageront.

Connaissiez-vous à Paris la rue Madit-aux-Pommes ? Et la recette du vin herbé, eau pure, persil, ail du temps et jet de flammes aux quatre points cardinaux ? Avez-vous déjà acheté des bonbons qui font rêver ? Vous arrive-t-il de fréquenter une phantasme de vos amis ? Non, sans doute. Et c'est dommage. Mais Céline et Julie sont là pour vous mettre sur la voie.

Mi-gavroche, mi-craquel, mythomane et folle-queue, vendeuse de « salades » et écorcheuse de mots, Céline (Juliet Berto) est prestidigitrice de son état. Sur scène et dans la vie, sa spécialité est le tour de passe-passe. Lewis Carroll pourrait être son parrain.

Quand elle ne lit pas d'ouvrages de magie, Julie (Dominique Labourier) est sorcière de bibliothèque. C'est une rousse incandescente, plutôt sage et raisonnable d'apparence, mais qui a gardé de son enfance le goût des escapades. Très douée également pour franchir les miroirs.

Céline et Julie vont devenir amies. Mieux qu'amies : complices. Mieux que complices : interchangeables. A la fin du film, on ne sait plus très bien qui est Céline et qui est Julie. Céline et Julie, Lilline et Céju, comme dirait Céline, qui a le sens de la contrepartie.

Est-ce Céline qui entraîne Julie ? Oui, sans doute. Mais Julie n'attendait que cela. Où l'entraîne-t-elle ? Dans une de ces histoires à dormir debout qu'elle aime tant raconter. Jeux compliqués de la mémoire, fantasmagorie, pure mystification ? Peu importe, puisque Julie reconnaît cette histoire et la fait sienne. Voilà donc les deux filles embar-

quées sur la même bateau. Un bateau, précisons-le, dont les seules voiles sont celles de l'imaginaire.

Ce que Céline et Julie découvrent au cours de leur voyage, nous l'apprenons d'abord par bribes, par lambeaux d'échappées. Puis, la fiction ayant pris corps et commençant à émettre sur la réalité, le puzzle s'organise.

Au départ, la maison. Des murs couverts de vignes vierges, des volets clos, et un portail qui s'ouvre sur le mystère. On se croirait chez Henry James. Derrière le portail surgissent de l'ombre les éléments d'un drame familial qui tient de la tragédie édoïenne, du mélodrame américain et du film hollywoodien à suspense des années 50. Deux femmes, une blonde évanescence et préraphaélite (Bulle Ogier) et une brune vénéneuse (Marie-France Pisier), se disputent les faveurs d'un veuf prétendument inconsolable (Barbet Schroeder), et tournent autour d'une petite fille atteinte d'un mal inconnu. Curieusement, Paul Bourget et Bernstien donnent la main à Hitchcock qui, lui-même, enlève la comtesse de Ségur. Pendant ce temps, s'attribuant tour à tour le rôle de nurse, Céline et Julie cherchent à savoir par qui (et de quel) est menacée la petite fille.

Une autre illusion

Enquête chaotique et farfelue... Entre le nez-de-chausée de la vie quotidienne et le septième ciel de la fabulation, les deux copies ne cessent de se renvoyer l'ascenseur. Avec des mines de conspiratrices et de grands rires de collégiennes, elles brodent, elles en rajoutent, elles broient les pistes, elles recommencent. Quand l'ascenseur s'arrête, c'est-à-dire quand sonne l'heure du dénouement, elles ont si bien tissé leur rêve, elles y ont cru si fort, que leur histoire se transforme en représentation théâtrale et qu'elles deviennent les actrices d'un spectacle, dont leurs ultimes inventions frappent les trois coups.

Film à l'intérieur du film, métamorphose de la vie en spectacle et du spectacle en vie : depuis Paris nous appartenait et l'Amour fou, Jacques Rivette reste fidèle à la fascination qu'exercent sur lui les secrets de la création artistique, le médium du comédien et le mirage de la réalité. Tout au long de son récit, il emprunte à ses deux héroïnes leur « am eam gram » enfantine et leurs formules cabalistiques, pour créer (et finalement détruire) en marge de leurs illusions, une autre illusion qui est celle du cinéma.

Maître du jeu, Rivette nous impose les règles avant autant de discrétion que de force. Sous sa forme d'improvisation incontrôlable, le divertissement qu'il propose obéit à des mécanismes rigoureux. A sa manière, Rivette est le troisième magicien de l'aventure. Il demeure en coulisses, mais c'est de ses manchettes que s'échappent lapins et colombes. Et c'est sa baguette qui provoque sur l'écran cette explosion de jeunesse, de gaieté et de poésie qui nous enchante.

Un dernier mot sur la longueur du film : il dure trois heures et quart. A la mi-temps, on crinit un moment de se perdre dans les détours du labyrinthe, dans cet enchevêtrement de redites et de substitutions. L'attention se relâche... Faiblesse éphémère. Et qu'il faut surmonter. La récompense est immédiate : le temps pour Céline et Julie de tirer une bordée, et nous voilà riant vers le grand large. Vers cette « ligne » que passent et repassent les folles voyageuses et au-delà de laquelle se situe leur pays des merveilles.

JEAN DE BARONCELLI.
★ Dragon, Hauteville, Elysées-Lincoln.

Musique

Bach en trio à Sceaux

Matthias Vogel, Michel Debost, François Sauvageot : un trio d'occasions soudées par la sensibilité et par trois soirées consécutives à l'Orangerie de Sceaux. Baryton, flûte, piano : une formation insolite, permettant de passer du monologue au dialogue, du lyrisme à la virtuosité, du chant d'amour pour voir soliste de Peter Eben, des Amours du poète aux Romances, pour finir par le piano, Schumann. Les interprètes avaient gardé pour leur dernière rencontre l'occasion d'une conversation à trois avec les Cantates n° 13 et 56 de Bach.

Ce dernier concert (uniquement composé d'œuvres de « cantos ») s'adressait aux flûtistes, à ceux qui aiment musarder d'une partition à l'autre, sans souci de la chronologie, ni des genres. Une soirée en duo, une soirée profane (« Amour Traditions »), un solo pour flûte seule et deux

airs religieux : les pages d'apparat succédaient aux éphémères, l'italianisme aux « allemandes », le Bach moderne au Bach géométrique.

Michel Debost marque la suite pour flûte seule de fortes contributions. Il indique les virgules par de larges inspirations et laisse fléchir le tempo à chaque fin de phrase. La charpente est solide, mais il forme d'arabesques d'un style coulant et d'une sonorité diaphane.

Le baryton Matthias Vogel ne possède plus tout à fait le legato nécessaire aux longues périodes et au phrasé tortueux des airs de Bach, mais il charge les récitatifs d'une expression fascinante. Il les « dit » ; il les rend vrais.

Le jeune pianiste François Sauvageot a appris son métier d'accompagnateur dans la classe de ce pédagogue. Il le pratique discrètement mais sans se faire oublier, un peu à la manière d'Ivry. Il écoute et participe à ce qu'il entend. Il conçoit son rôle comme une épreuve de finesse.

LETTRES

LA ROMANCIÈRE AMÉRICAINE JACQUELINE SUSANN EST MORTÉ

La romancière américaine Jacqueline Susann est morte, le samedi 21 septembre, à New-York. Elle était âgée de cinquante-trois ans.

Mariée au producteur de cinéma et de télévision Irving Mannfield, Jacqueline Susann était une auteure active. Elle avait joué dans de nombreuses pièces à Broadway. Les romans qu'elle écrivait, par la suite, étaient inspirés par le monde du spectacle : la Vallée des soupçons (1968), qui eut un grand succès aux États-Unis, de même que Love Machine (1969). Son dernier livre, Once it was enough (Une fois c'est assez, 1973), allait lui valoir le titre de reine de la littérature pour adultes.

Jacqueline Susann avait eu, dans le goût du grand public, dans Love Machine, écrit par Gabrielle Reiter, un succès considérable. Elle était aussi connue pour ses romans à trois tomes, et surtout les droits d'adaptation cinématographique, permis à Jacqueline Susann de créer, à l'université de Boston de New-York, une fondation de recherche sur le cancer.

Jacqueline Susann est publiée, en France, aux éditions Belfond.

ÉCHECS

UNE LUTTE ACHARNÉE ENTRE KARPOV ET KORTCHNOÏ

A Moscou, dans la finale du Tournoi des prétendants au championnat du monde, la troisième partie, qui avait été ajournée avec un léger avantage à Karpov, s'est finalement conclue par la nullité.

Dans la quatrième partie, Kortchnoï a choisi, avec les noirs, la défense française, variante Philidor. Cette partie a été ajournée, dimanche, au quarante-deuxième coup, dans une position que les experts jugent légèrement favorable à Kortchnoï. Karpov mène toujours par 1 point à zéro.

RADIO-TÉLÉVISION

LES ORGANISATIONS DE GAUCHE ET LES SYNDICATS DE L'O.R.T.F. S'APPRENTENT À LUTTER CONTRE LES LICENCIEMENTS

Les huit organisations de gauche, qui avaient manifesté leur opposition au projet de loi conduisant à l'écroulement de l'O.R.T.F., affirment maintenant leur solidarité avec le personnel de l'office « dans la lutte contre les conséquences de la loi ». Ces organisations — Mouvement des radicaux de gauche, parti communiste, parti socialiste, parti socialiste unifié, C.F.D.T., C.G.T., Fédération de l'éducation nationale et Ligue des droits de l'homme — affirment notamment que « la liquidation de l'O.R.T.F., décidée par le président de la République, est l'œuvre de conséquences pour tous les moyens d'expression, pour la vie culturelle ainsi que pour la démocratie ». Elles « s'élèvent contre le refus du gouvernement de répondre positivement à la demande de négociation des organisations syndicales » et « condamnent dès à présent toute solution qui conduirait à des licenciements ».

Cependant, les syndicats de l'O.R.T.F. poursuivent leurs consultations auprès du personnel — mardi à Marseille et à Bordeaux, mercredi à Lyon et à Toulouse — afin de définir les modalités d'une action revendicative « dure » (pouvant aller jusqu'à des arrêts de travail sans préavis) pour les semaines à venir.

MORT DE L'ACTEUR WALTER BRENNAN

L'acteur américain Walter Brennan est mort samedi, près de Los Angeles. Il était âgé de quatre-vingt ans.

[Walter Brennan était l'un des seconds rôles les plus connus du cinéma américain des années 30, 40 et 50. Après avoir joué des personnages très divers dans des comédies, Brennan avait eu l'occasion avec un rare bonheur le personnage de vieux cow-boy nostalgique, édenté et chique, grommelant et vaquant, qui secondait ou bravait le héros. Walter Brennan avait été dirigé par Howard Hawks (Sergeant York, Le Fort de l'enfer), la Rivière Rouge, Rio Bravo), Fritz Lang (Fury), John Ford (Hombre), John Huston (Le Pêcheur infernal), Rami Walsh (Une corde pour le pendre), Anthony Mann (Je suis un aventurier). Il avait débuté au cinéma en 1922. Il obtint à Hollywood trois Oscars pour des seconds rôles. Depuis la fin des années 50, Walter Brennan était l'un des acteurs les plus populaires de la télévision américaine, notamment avec la série Les Mc Coy.]

501 11 11 11

DEMANDES D'EMPLOI	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	8,00	5,89
REPRESENTAT. : Demandes	27,00	31,52
Offres	13,00	14,91
Offres d'Emploi "Placards Encadrés" (2 col.)	27,00	31,52
minimum 15 lignes de hauteur	35,00	40,86

ANNONCES CLASSEES

IMMOBILIER	La ligne	La ligne T.C.
Achat - Vente - Location	21,00	24,51
AUTOS - BATEAUX	21,00	24,51
PROPOSITIONS COMMERC.		
CAPITAUX	60,00	70,05
OCCASIONS	21,00	24,51

emplois internationaux

emplois internationaux

emplois internationaux

The Chase Manhattan Bank

RECHERCHE POUR LA
GUADELOUPE - Pointe-à-Pitre, UN

responsable des opérations bancaires

Rapportant au Directeur des opérations (exploitation), il aura la responsabilité de coordonner et de contrôler les activités de l'Agence telles que : administration, des prêts, lettres de crédit, comptabilité, etc.

Ce poste conviendrait à un candidat :
• d'origine antillaise voulant s'installer à la Guadeloupe.
• possédant au moins 5 ans d'expérience bancaire (bonne connaissance du système bancaire français).
• capable de superviser une équipe (25 personnes).
• ayant une bonne connaissance de l'Anglais.

Il sera formé aux techniques et procédures de la CHASE MANHATTAN BANK.

Envoyez CV manuscrit et photo à la Direction du Personnel (à l'attention de M. DUBUS) The Chase Manhattan Bank, 41, rue Cambon 75001 - PARIS.

Groupe TOTAL

COMPAGNIE FRANCAISE DES PETROLES

Direction Total Exploration Production

mettant en exploitation de nouveaux gisements en MER du NORD, AFRIQUE du NORD, MOYEN-ORIENT, EXTREME-ORIENT, etc... et poursuivant l'effort d'exploration en AMERIQUE LATINE, EXTREME-ORIENT, AFRIQUE du NORD, etc.

pour ses activités de forage, mise en développement et production à l'ETRANGER.

Avant affectation sur chantiers, formation assurée dans un premier temps au SIEGE à PARIS.

Bonne pratique de l'anglais indispensable.

Adresser C.V. avec photo sous référence : 121.186 30 rue de Mogador 75009 Paris.

Jeunes Ingénieurs Grandes Ecoles

Centre de Psychologie Appliquée

FRAMATOME

SOCIETE D'ENGINEERING ET DE CONSTRUCTIONS NUCLEAIRES

recherche pour sa Division des Réalisations au Siège Social PARIS - La Défense

chef de projet ingénieur

Mission :
Assurer la réalisation d'un ensemble nucléaire à l'exportation :
• relations avec le client,
• lancement, coordination et contrôle de l'exécution par les Divisions spécialisées de la Société et des entreprises associées,
• gestion des budgets relatifs au projet.

L'homme :
• En plus de la formation d'ingénieur exigée, doit posséder une expérience dans l'installation d'usines clés en main à l'étranger, de préférence dans le domaine nucléaire.
• Age minimum 35 ans.
• Anglais courant indispensable. (Réf. 381)

Important Bureau d'Etudes recherche pour un adjoint en AFRIQUE NOIRE

ADJOINT TECHNIQUE ROUTIER

pour conduite de travaux. Ce poste qui comporte les travaux de l'exploitation conviendrait à un jeune diplômé (B.T.S., I.U.T.) ayant environ 3 ans d'expérience de préférence en Afrique. — Adresser CV détaillé + photo + salaire en enveloppe scellée à la réf. 345/780. — PUBLIPRESS, 11, boulevard Bonne-Nouvelle, 75002 PARIS CEDEX 02.

SALES ENGINEER

Are you a brilliant young CHEMIST OR CHEMICAL ENGINEER with a degree delivered by one of the French Faculties or Colleges of Chemistry (Paris, Rennes, Strasbourg, etc.), wanting to :

- develop your personality and talents in technical sales,
- work hard with a young fast growing international company,
- be responsible for the further development and growth of our business in France with further exposure possibilities to international business based in our Paris Office,
- exert your self-initiative and demonstrate your real working talents,
- run business at highest decision making levels.

Our company is the European subsidiary of Calgon Corporation U.S.A. We are actively engaged in the production and sales of a wide range of purification media used at an ever increasing rate in water treatment and pollution control techniques, such as for a large number of industrial purification processes.

We are looking for a man aged minimum 22, 2 to 4 years of industrial selling experience. Fluency in English is a must. Salary is attractive and commensurate with real experience. Company car will be provided.

If you feel the job attractive, please write with detailed Curriculum Vitae and professional background and references to :

Sales Manager
Chemviron S.A.
17-21, rue
Gaston-Lamy
92300 Aubervilliers
Subsidiary of CALGON CORPORATION U.S.A.
CHEMICAL AND ENGINEERING DIVISION

DIRECTEUR DE FILIALE

(Nationalité Britannique)

Poste de grande responsabilité dans un Groupe industriel et commercial européen (1,4 milliard - 14.000 personnes)

A la tête d'une véritable unité opérationnelle (33 personnes), le futur directeur aura pour mission de vendre sur son marché les produits de l'une des branches du Groupe (produits semi-conducteurs), en application d'une politique définie avec la Direction Commerciale.

Il veillera au respect des obligations : juridiques, fiscales et financières de la filiale.

Le rigueur des objectifs de rentabilité fait appel à des compétences en matière de Marketing et de Gestion, déjà attestées dans un poste équivalent.

Les candidats intéressés par une première prise de contact (garantissant la discrétion sur leur démarche) peuvent adresser leur curriculum vitae sous référence 4707 à LEVI-TOURNAY, 5, cité Pigalle, 75009 PARIS, qui transmettra.

ingénieurs de projet

Sous la direction du chef de projet, suit et coordonne les études, la construction des équipements, l'exploitation sur site, le montage.

• Age minimum 30 ans.
• Anglais souhaité. (Réf. 382)

Ces postes s'inscrivent dans une Société en forte expansion.

Adresser C.V. détaillé, photo, salaire souhaité (en précisant la référence du poste) à Service du Personnel - 77/81, rue du Mans 92403 - COURBEVOIE.

LES EMPLOIS INTERNATIONAUX

Le Monde présente chaque lundi cette nouvelle rubrique dans ses pages d'annonces.

Cette classification permet aux sociétés nationales ou internationales de faire publier pour leur siège ou leurs établissements situés hors de France leurs appels d'offres d'emplois.

emplois régionaux

emplois régionaux

emplois régionaux

emplois régionaux

Henkel

INGENIEUR TECHNICO-COMMERCIAL TRAITEMENT DE TEXTILES

Filiale d'un Groupe Chimique multinational nous vous proposons cette activité dans notre département commercialisant des produits auxiliaires textiles.

VOTRE CLIENTELE
Les fabricants de textiles (filature, tissage, blanchiment - teinture et apprêt)

VOTRE ACTIVITE
• Assurer le développement des ventes de votre secteur
• Conseiller techniquement la clientèle en réalisant des essais

VOTRE SECTEUR
L'Alsace et la Lorraine
Implantation : Mulhouse - Colmar
vous avez une formation d'ingénieur textile et une première expérience commerciale. Connaissance de l'allemand souhaitée.

Ecrire sous réf. M 803 à HENKEL FRANCE DRH BP 119 - 92220 Bagneux

INSTALLATIONS TECHNIQUES BATIMENT, SECOND ŒUVRE

DIRECTEUR INDUSTRIEL

SUD-EST 150-190.000 F

Une Société internationale fabriquant et installant des équipements de haute technicité a décidé de prendre sur le marché français une position conforme à ses moyens et à sa renommée mondiale.

Le Directeur Industriel pour la France aura la responsabilité de concevoir l'adaptation des produits au marché et de réorganiser la production. Il dirigera le service d'étude et les usines de construction et de montage (700 personnes) avec le souci de constituer et d'animer des équipes très compétentes.

Ce poste, offert à un Manager de formation grande école (X, Mines, ECP, ESE...), parlant anglais, ayant l'expérience d'une unité de production et comptant en électricité-électronique, convient à une personnalité efficace et forte souhaitant développer rapidement une carrière ambitieuse dans la Société ou dans le groupe.

Adresser lettre man., C.V. détaillé, sous référence M.50.001. Discretion absolue garantie. 33, quai Gallieni, 92153 Suresnes.

SÉLÉ CEGOS

IMPORTANT GROUPE AGRICOLE de la Région CENTRE OUEST

recherche

UN DIRECTEUR GÉNÉRAL

pour une de ses filiales (aliments du bétail et aviculture)

Il devra dans un premier temps se consacrer à une harmonisation de structures, à la mise en place d'un contrôle de gestion, à l'élaboration d'une politique d'expansion du groupe.

Par la suite, il devra prendre la Direction Générale du groupe.

Les candidats doivent avoir :

- une formation de haut niveau ;
- une expérience de plusieurs années dans le domaine de la gestion prévisionnelle et du contrôle de gestion.

Le fait d'avoir eu la responsabilité d'une entreprise sera très apprécié.

Adresser curriculum vitae, photo (retournée) et prétentions à : HAVAS CONTACT, 156, boulevard Beaumarchais, 75003, PARIS, sous référence 54.002.

IMPORT. COMMISSIONNAIRE DE TRANSPORTS recherche POUR LYON

CADRE

pour démarche clientèle.

POUR GENÈVE/VALENTIGNEY

COLLABORATEUR

chevronné, pour département : ETUDES DE TRANSPORTS.

Adresser C.V. et prétentions sous n° 871, AJAX Publ., 3, cité Pigalle, 75009 PARIS, qui transmettra.

CREDIT AGRICOLE DU GARD

recherche

INGENIEUR SYSTEME

ayant responsabilité du Groupe Système Formation supérieur : expérience en connaissance DCS et si possible : Formation Mécatronique CICS indispensable.

Adr. C.V. et prétentions à Caisse Régionale de Crédit Agricole Mutual du Gard, Boite Postale 40, 14, bd des Arènes, 30007 NIMES.

IMPORTANTE ENTREPRISE CENTRE LYON

pour son centre calcul IBM 370/145

PROGRAMMEUR SYSTEME

capable assurer maintenance chaîne de programmes écrits en COBOL et Assemblers sous OS 360. Le poste exige plusieurs années d'expérience programmation IBM et bonne pratique du J.O.L.

Adresser curriculum vitae détaillé à : RESSON, R.P. 143 - 75003 PARIS CEDEX 12.

La Société BARNIER implantée dans la VALLEE du RHONE à VALENCE et fabriquant des biens intermédiaires pour l'industrie (370 personnes) recherche

Chef du Personnel

avec la responsabilité des relations sociales, de la formation, du recrutement et de la gestion administrative du personnel. Un minimum de deux ans dans cette fonction est demandé.

Ecrire à 32 rue Barrière 69005 LYON Service

Cabinet Gatier

	La ligne	La ligne T.C.
DEMANDES D'EMPLOI	6,00	6,89
OFFRES D'EMPLOI	27,00	31,52
REPRESENTAT. : Demandes	13,00	14,91
Offres	27,00	31,52
Offres d'Emploi "Placards Encadrés" (2 col.)		
minimum 15 lignes de hauteur	35,00	40,86

ANNONCES CLASSEES

	La ligne	La ligne T.C.
IMMOBILIER		
Achat - Vente - Location	21,00	24,51
AUTOS - BATEAUX	21,00	24,51
PROPOSITIONS COMMERC.		
CAPITAUX	60,00	70,05
OCCASIONS	21,00	24,51

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

CHEF COMPTABLE

PARIS 70.000+
La filiale française d'un très important groupe multinational de biens d'équipements recherche pour assister le Directeur Financier d'une de ses divisions un Chef Comptable.
Le candidat idéal aura au moins 5 ans d'expérience de la comptabilité dans un environnement industriel et l'habitude du dialogue avec l'informatique.
La rémunération à laquelle, s'ajoutent d'importants avantages sociaux pourra dépasser le niveau prévu pour un candidat très qualifié.
Votre lettre de candidature sera reçue et examinée confidentiellement par Monsieur MICHEL SOYER, 4 rue de Téhéran Paris 8ème sous la référence F.94

SOCIÉTÉ PRODUITS CHIMIQUES

recherche pour PARIS
INGÉNIEUR confirmé
qui sera rattaché à la Direction générale
AYANT PRATIQUE GÉNIE CHIMIQUE
Ecrire à Publicité ZAVERNIER, sous réf. 3.369, 27, avenue de l'Essigny - 94120 CHARLENTON.

FORMATION

PARIS

LE GROUPE CEGOS

premier cabinet indépendant international de consultants en organisation et en formation permanente recherche des Psychosociologues-Ingénieurs consultants pour

CEGOS - IPPSO

Institut pour le perfectionnement psychosociologique dans les organisations

Cet institut groupe des psychosociologues - ingénieurs consultants qui se sont donnés pour objectif de créer et d'appliquer des méthodes pédagogiques efficaces et réalistes afin d'aider les entreprises à surmonter leurs problèmes de : Relations humaines, Communications, Gestion de personnel, Formation de formateur, Développement personnel de l'encadrement.
Leur action se réalise sous la forme de STAGES interentreprises (50% du temps) et également d'INTERVENTIONS dans l'entreprise conjuguant enquêtes psychosociologiques, groupes d'analyse de situation et séances de formation selon un plan d'intervention adapté au contexte de chaque entreprise. Cette équipe cherche à s'adjoindre des psychosociologues - ingénieurs consultants compétents dans le domaine de la

- FORMATION HUMAINE DES CADRES
- FORMATION HUMAINE DE LA MAITRISE
- PÉDAGOGIE DES ADULTES

Quelques années d'expérience dans l'entreprise sont nécessaires. Une formation de psychosociologue à laquelle s'ajoute une formation complémentaire (gestion, technique, droit ou économie, etc.) est souhaitable. Age : 30 ans minimum. Ces activités se déroulent en France et à l'étranger (pays arabes). Les déplacements à l'étranger peuvent être de longues durées.

IPP
O

Dominique CHALVIN, qui dirige l'IPPSO suivra personnellement votre candidature.
Ecrivez-lui directement. Il vous répondra et étudiera avec vous les termes d'une collaboration utile et profitable pour les deux parties.
Ecrire à CEGOS-IPPSO - 33 rue Gallieni, 92153 SURESNES
Téléphone 772.31.32

Le Groupe DELALANDE

Pharmacie, Chimie, Cosmétologie, (C.A. 73 : 276 MF expansion 20%) recherche pour sa

DIVISION PARFUMERIE
(C.A. 73 : 35 MF, siège à Saint-Ouen)

LE DIRECTEUR DU DEVELOPPEMENT FRANCE

Responsable de la conception, de la promotion et de la vente des produits en France.
De formation supérieure.
Ayant obligatoirement une expérience vécue de la Parfumerie et du Cosmétique, et du Marketing de grande consommation.
A adresser candidatures et C.V.
Directeur Encadrement DELALANDE S.A., 32, rue Henri Regnault, 92402 COURBEVOIE.

CHEF COMPTABLE

Un organisme du secteur tertiaire, situé près du pont de Neuilly, recherche pour son service de comptabilité (effectif de 15 personnes) un RESPONSABLE capable d'assurer la comptabilité générale y compris les bilans, la comptabilité analytique et la gestion de la trésorerie.
De bonnes connaissances en fiscalité et en informatique sont demandées. Ce poste requiert aussi une aisance au niveau des contacts humains et une bonne expérience de la conduite d'une équipe.
Ecrire sous la référence numéro 104, à : CEPIAD, 2, rue Joseph-Sauvageot, 75008 PARIS.

emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

IMPORTANT GROUPE FRANCAIS MATERIEL D'ECLAIRAGE DE GRANDE CONSOMMATION

recherche pour l'une de ses filiales (300 personnes - CA 50 millions) autonome dans sa gestion et décentralisée Sud OISELANS un Responsable MARKETING
Direction rattachée à la Direction commerciale, ce cadre sera chargé :
- de la définition du marché
- de la définition du développement des produits en fonction des besoins du marché
- de la recherche de nouveaux canaux de distribution.
Ce poste demande une formation supérieure HEC-ESSEC - SUP. de CO et une expérience de quelques années en tant que Chef de Produit ou Consultant dans un Cabinet de Conseil en Marketing. Les dossiers de candidatures seront traités confidentiellement sur
DEVELOPPEMENT
service M. 911 10 rue de la Paix, 75002 Paris

ingénieur diplômé futur responsable des approvisionnements

Après une période de formation, il sera rattaché au Directeur de l'usine et gèrera un volume d'achat de 25 MILLIONS de FRANCS (produits sidérurgiques, fonderie alu, moteurs électriques, plastiques). Son action personnelle dans la découverte de nouveaux fournisseurs et au sein de groupes d'analyse de la valeur visera à la réduction des coûts d'approvisionnement. Il animerait une équipe d'une vingtaine de personnes réparties dans les Services achats (4 acheteurs) et gestion du stock.
Ce poste conviendrait à un jeune ingénieur diplômé ayant au moins 3 ans d'expérience dans des fonctions techniques.
Les lettres de candidature précisant la rémunération souhaitée seront étudiées sous réf. V 271. M en collaboration avec plein emploi - 40 rue Henri Luge 7

CATERPILLAR FRANCE S.A.

GRENOBLE
recherche d'urgence
TRADUCTEUR (TRICE) TECHNIQUE
ANGLAIS - ALLEMAND
en constructions mécaniques et métallurgiques.
Quelques années d'expérience exigées. Très bonnes connaissances d'Anglais. Connaissances de base en Allemand. Dactylographie soignée.
Ecrire avec C.V., photo et références : Service du personnel, B.P. 35 Centre de tri 3841, Grenoble - Cedex

SECRÉTAIRE GÉNÉRAL

recherché par
Important B.E.T. sur plan national en forte expansion.
Devra être intéressé par les problèmes de droit commercial, informatique et de gestion. 2 ou 3 ans d'expérience appréciée, mais peut être débutant.
Connaissance langues appréciée.
Lieu de travail : STRASBOURG.
Ecrire avec C.V., photo et références à : B.E.T. ENGINEERING, 63, av. des Vosges, STRASBOURG.

IMPORTANT SOCIÉTÉ MULTINATIONALE recherche pour l'une de ses filiales MARSEILLE

UN CHEF DE SERVICE EXPLOITATION INFORMATIQUE
- Le candidat sera de formation supérieure et possèdera une expérience min. de 5 ans dans le poste.
- Une bonne pratique des contacts, avec utilisateurs.
- Un esprit d'organisation et de méthode.
- Le sens du commandement.
- Une bonne connaissance et une bonne pratique du D.O.S. et de la programmation.
- Il sera responsable d'un service de 15 personnes équipé d'un I.B.M. 370/125.
Adresser C.V. et photo à : BUD MARKETING, n° 11.076 21, rue Bonnetoy, 13006 MARSEILLE.

Nous prions instamment nos annonceurs d'avoir l'obligeance de répondre à toutes les lettres qu'ils reçoivent et de restituer aux intéressés les documents qui leur ont été confiés.

LE DIRECTEUR DU PERSONNEL

d'une Entreprise Industrielle Rouennaise en très forte expansion (300 millions de C.A.)
RECHERCHE SON ADJOINT
se préoccupant avant tout de l'aspect humain et dynamique de la fonction.
Il sera responsable :
- du recrutement des cadres, techniciens et employés ;
- de la mise en place et du suivi d'un système d'appréciation ;
- de l'intégration du personnel.
Ses qualités humaines, son enthousiasme, son réalisme et son expérience confirmée de la fonction importent plus que sa formation.
Sa rapidité d'intégration à notre équipe soucieuse d'innovation lui permettra d'accéder à une Direction régionale de personnel.
Envoyer C.V. - photo à n° 7201, « le Monde » Publ., 5, rue des Italiens, 75027 PARIS.

O.R.E.A.M. - LORRAINE

Organisme Officiel d'Aménagement du Territoire
RECHERCHE
Un Chargé d'Études
capable de contribuer au développement d'une politique régionale dans le domaine social.
Niveau d'études supérieures - Très fort dynamisme. Motivation personnelle certaine. Si possible connaissance de l'administration.
Résidence : Nancy, Pont-à-Mousson ou Metz.
Envoyer C.V., photo et références : O.R.E.A.M. - Lorraine - 54700 PONT-À-MOISSON. Garantie absolue de discrétion.

LABORATOIRE DE COSMÉTOLOGIE YVES ROCHER

La Gacilly - Morbihan
Capital 31.942.400 F - C.A. 120.800.000 F
recherche

LE RESPONSABLE DE SA COMPTABILITÉ ANALYTIQUE

- 30 ans minimum DECS.
- Expérience soignée.
- Avantages sociaux.
- Rémunération intéressante.
Adresser curr. vitæ complet et prétentions à : Laboratoire de Cosmétique - YVES ROCHER, Service du Personnel - 56300 LA GACILLY.

SOCIÉTÉ DE TAILLE INTERNATIONALE

recherche
INGÉNIEURS SYSTEME
sur ensembles IBM 370/168
- formation sanctionnée par un diplôme en informatique,
- 3 à 4 ans d'expérience dans les fonctions d'ingénieur Système sur matériel IBM,
- place stable,
- résidence en province,
- participation à l'étranger à des congrès en informatique.
Adresser Curriculum Vitæ sous références 114 & P. LICHAU S.A., 50, allée Jean Jaurès - 31000 TOULOUSE

IMPORTANT SOCIÉTÉ spécialisée dans Equipements des Loisirs - Recherches

INSPECTEUR DES VENTES
pour le réseau EST (ou SUD-EST).
Mission : gestion d'un réseau de concessionnaires et animation des ventes.
Moyens : Gamme de produits réduits. Conditions de ventes attractives. Support promotionnel important.
Le candidat devra connaître les problèmes d'un réseau de ventes.
Nous offrons : salaire attractif et position CADRE.
Ecr. n° 71421, CONTEXTE Pub., 20, av. Opéra, Paris-1er, qui tr.

SOCIÉTÉ MULTINATIONALE offre très important poste

D'INSPECTEUR VIE/GROUPE
Région EST
à personne ayant :
- solides connaissances professionnelles ;
- âge minimum 30 ans.
Le réseau en place d'Agents Généralistes et de Courtiers d'une exceptionnelle qualité fait de ce poste une situation de premier plan. L'inspecteur dirigera un bureau avec secrétariat.
Transmettre curriculum vitæ à : 72122, CONTEXTE Pub., 20, av. Opéra, Paris-1er, qui tr.

IMPORTANT ETABLISSEMENT recherche pour le

UN INGENIEUR DE HAUT NIVEAU
ayant une formation de chimiste et au moins 5 années d'ancienneté professionnelle. Expérience de réseaux, de mesures et d'interconnaissance dans le domaine de l'environnement ou de l'océanographie.
Devra assurer et coordonner la mise en place d'un réseau national de mesures en mer.
Ecrire avec C.V. à n° 72101, CONTEXTE Pub., 20, avenue de l'Opéra, Paris (1er), qui tr.

RHONE-PROGIL LA MADELAINE

banlieue Nancy, recherche
TECHNICIEN SUPERIEUR
Bureau d'études
ayant été professeur ou chef d'atelier, ayant expérience approfondie industrie lourde sidérurgique ou chimique et ayant assumé responsabilité chef de groupe.
Adresser C.V. à RHONE-PROGIL, Boite Postale 15, 54010 LANEUVILLE-devant-Nancy.

emplois féminins

SECRÉTAIRES BILINGUES Français-Anglais

minimum 25 ans rompus à tous problèmes d'un SERVICE EXPORT
• Adjudications internationales.
• Douanes.
• Transports.
• Crédits documentaires etc...
recherchées par
Importante Société Industrielle Oscar Exportation 1972
Filiales en BELGIQUE, ALLEMAGNE, GRANDE-BRETAGNE, PAYS-BAS, U.S.A.
- Située à 160 km Sud de Paris, ville universitaire à proximité d'un plan d'eau permettant la voile et tous sports.
Adresser CV manuscrit et photo récente ainsi que tous documents utiles à la candidature à Pierre LICHAU S.A., 10, rue de Louvois 75003 Paris cédex 02 qui transmettra (sous référence 2483).

مكتبة الامم

صحة من الامل

DEMANDES D'EMPLOI	Le ligne La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	5,00 6,80
REPRESENTAT. : Demandes	27,00 31,52
Offres	14,91 14,91
Offres d'Emploi "Piscards Encadrés" (2 col.)	27,00 31,52
minimum 15 lignes de hauteur	35,00 40,88

ANNONCES CLASSEES

IMMOBILIER	La ligne La ligne T.C.
Achat - Vente - Location	21,00 24,51
AUTOS - BATEAUX	21,00 24,51
PROPOSITIONS COMMERC.	
CAPITAUX	60,00 70,05
OCCASIONS	21,00 24,51

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

JEUNES DIPLOMÉS DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR COMMERCIAL

Dynamiques et ambitieuses...
mais aussi CONCRETS ET RÉALISTES !

PHILIPS

MATÉRIEL GRAND PUBLIC

vous propose
DE NOUVEAUX POSTES
AU SEIN DE SES ÉQUIPES DE VENTE
à Paris et dans les Grandes Métropoles Régionales
si vous admettez qu'un stage à notre Ecole de
Vente et qu'une expérience pratique de 2 ans
sur le terrain confirmeront votre personnalité
valoriseront vos connaissances théoriques vous pré-
parent ainsi à une carrière à la mesure des dimen-
sions de notre GROUPE ;

adressez alors d'urgence lettre man-
uscrite et photo à : Monsieur GAT,
Direction Centrale du Marketing,
50, avenue Montaigne - 75008 PARIS
en précisant l'un de vos souhaits
et vos prétentions.
Notre candidat retenu sera convoqué à un entretien
individuel pour lui permettre d'être largement
informé des diverses possibilités de carrière.
Il sera répondu à toutes les candidatures
avec la discrétion de rigueur.



Entreprise moyenne, performante, profitable, à
gestion multinationale, fabriquant des produits
chimiques spécialisés, recherche :

NEG - ESSEC - SUP. DE CO.

ou
X - ECP - MINES

ou
BUSINESS SCHOOL

Connaissances étrangères souhaitées pour
son

SECRÉTARIAT GÉNÉRAL

Il sera chargé des problèmes suivants :

- administrative,
- personnel,
- informatique,
- organisation,
- juridique.

Avenir largement ouvert

Envoyer C.V. et photo à : Service Recrutement,
PROTEX, 2, rue Serbelli - 92006 LEVALLOIS.

SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE INTERNATIONALE

recherche

CHEF DE COMPTABILITÉ

Pour son Siège (La Défense)

Notre d'excellentes connaissances de base (DSCG
ou équivalent) ainsi qu'une bonne expérience
dans les méthodes comptables multi-monnaies
de bonnes notions d'anglais, le candidat retenu
sera dynamique et aura un désir de réussir au
sein d'un organisme en pleine expansion. Exéc-
utif, et perspective d'évolution exceptionnelle.
avec C.V. en trois langues, présent et disponible,
seul, CO/AF à T&A, 17, rue La Boétie, Paris-8,
il transmettra. Discrétion absolue garantie.

Adresser C.V. et photo manuscrites sous références
27427/M à I.C.A. qui transmettra.

Paris-Sud

Senior Soft Junior Soft

faits pour la Gestion

Analyste programmeur

à l'aise en Fortran DOS/OS.

Faites carrière dans un groupe international puissant.

Ecrivez avec références à
Monsieur ANDRIEU G.
7, rue Oscar Roty, 75015 PARIS.
discrétion absolue.

ALSTHOM

1) Division « Transports Ferroviaires »
recherche pour services électroniques de
MASSY-PALAISEAU

UN INGÉNIEUR ÉLECTRONICIEN

Quelques années d'expérience en automatisation et
contrôle de thyristors.

2) Division « Transports Ferroviaires »
recherche pour siège social
AVENUE KLEBER

UN INGÉNIEUR

DE CONCEPTION DE MATÉRIEL D'APPAREIL-
LAGE TRACTION, formation mécanique avec
expérience industrielle, en particulier de fabri-
cations mécaniques ou bureautiques de méthodes de
fabrication.

3) Division « Transports Ferroviaires »
recherche pour siège social
AVENUE KLEBER

UN JEUNE CADRE

FORMATION SUP. DE CO OU D.E.C.S. OPTION
GESTION, pour étude de l'évolution des structures
de prix de revient de gros matériels industriels
dans le cadre des services de contrôle budgétaire.

Adresser C.V. et photo en 3 copies au Service du Personnel,
38, avenue Kleber, PARIS (16^e) - Tél. : 727-00-80.

MF Massey Ferguson

(C.A. 959 millions,
nombre de personnes
en France : 5 100)
1^{er} constructeur mondial
de matériel agricole et
de travaux publics,
recherche pour les

services financiers

DE SON SIÈGE SOCIAL FRANÇAIS
jeune cadre HEC
ESSEC SUP de CO

Intéressé par :

- une première expérience le mettant
en contact avec des techniques
évolues d'analyse financière,
- une participation à l'évaluation des
investissements et des différents
phases de développement des projets,
- des perspectives de carrière en France
ou à l'étranger au sein d'un groupe
multinational.

ANGLAIS COURANT INDISPENSABLE.

Adresser C.V. photo et prétentions à
MASSEY FERGUSON, Service Recrutement
22, avenue Galliéni 92350 LE PLESSIS
ROBINSON (se réf. 3420 AS).

RÉVISEURS-COMPTABLES

Notre cabinet propose à des candidats possédant
le niveau du DSCG ou équivalent et 2 ans de pra-
tique en cabinet des postes de Réviseurs-Comptables
et d'Assistants-Réviseurs.

Des travaux de révision comptable approfondie
déroulant sur la certification des bilans permet-
tent à nos collaborateurs d'aborder complètement
les problèmes d'entreprises très diverses, de com-
pléter leur formation et d'assurer leur promotion.

Ecr. N° 15.344, P.A. 572, 37, r. Gal-Poy, 75006 Paris.

finance
administration

Paris

DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER

Le Président d'un groupe industriel récemment consti-
tué, filiale d'une société internationale, organise ses
structures, crée son équipe de Direction et recherche :

qui sera l'un de ses collaborateurs principaux, res-
ponsable opérationnel des services financiers, comp-
tables et administratifs.

Ce poste exige un savoir-faire et un savoir-être
approfondis en matière de comptabilité générale et
analytique, de maîtrise à permettre la mise en place
d'une organisation capable de répondre en permanence
aux besoins d'information des dirigeants à la prise de
décision.

Notre attention se porte sur le collaborateur qui, outre,
sa personnalité et son dynamisme, possède un déve-
loppement d'un esprit critique, il lui sera indispensable
d'avoir à la fois un sens planifier et des qualités
humaines permettant la mise en place et la pratique
de méthodes de travail modernes et modernes.

Par formation, expérience et tempérament, le Président
pratique effectivement une large délégation de pouvoirs
basée sur la confiance accordée à ses collaborateurs
directs, lesquels tiennent de leur capacité à assu-
rer pleinement leurs responsabilités.

Anglais indispensable.

Adresser C.V. et lettre manuscrite sous références
27427/M à I.C.A. qui transmettra.

ICA International Classified Advertising
3, RUE D'HAUTEVILLE - 75010 - PARIS

SAINT-GOBAIN DESJONQUÈRES

Leader d'une spécialité verrière
recherche
pour ses usines de PROVINCE et
REGION PARISIENNE

JEUNES INGÉNIEURS DE PRODUCTION

débutants
diplômés de grandes écoles

Après une période de formation à nos techniques,
nos collaborateurs accéderont progressivement à des
postes de responsabilités au sein d'un groupe en
pleine expansion.

NOUS CHOISIRONS DES HOMMES :

- profondément motivés pour une carrière dans
le domaine technique
- dotés de qualités humaines et de contact
- souhaitant la mobilité qui conditionne une évo-
lution certaine de carrière.

Adresser lettre manuscrite avec C.V. N° 60.317
cabinet de recrutement membre de l'ANCERP
4, rue André Camille, PARIS-16^e

Important groupe industriel français
Dimension internationale - Forte expansion dans l'exportation
Stade d'équipement
I.C.A. supérieur à 2 milliards de Francs - 20.000 personnes
recherche pour son Siège Social PARIS

contrôleurs de gestion

diplômés Ecoles d'Ingénieurs ou Universités, ATTACHES AU
Directeur du contrôle de gestion du groupe

CHARGES DE :

- assister la Direction Générale et les directeurs d'unités dans la
préparation de la campagne budgétaire annuelle, notamment dans
l'appréhension des objectifs ;
- suivre la réalisation des objectifs budgétaires, des plans d'actions
de progrès, analyser les écarts ;
- définir et mettre en œuvre les procédures internes de comptabilité
analytique, de planification et de contrôle de gestion ;
- concevoir les tableaux de bord pour tous les niveaux hiérarchiques
concernés ;

PROFIL :

- connaissance des techniques budgétaires, gestion prévisionnelle et
analyse de gestion ;
- si possible expérience industrielle mécanique ;
- homme de dialogue, ayant le goût de la rigueur, ferme dans ses
objectifs ;
- aisance de rédaction - connaissance de l'anglais appréciée ;

Pour des candidats de valeur, répondant à ces critères, ces postes
assurent un développement de carrière motivant et donnant lieu
à une rémunération intéressante.

Adresser lettre, C.V. et photo avec références sous le N° 71.378
à CONTEXTE Publicité 20, av. Opéra 75040 PARIS CEDEX 01, q.t.

PARIS

Important fabricant Matériel
Électronique pour son
département Electronique Industrielle
(convertisseurs)

recherche

INGÉNIEUR TECHNICO-COMMERCIAL

Formation Ingénieur (ARIS et METIERS, ISN, SUP. BLED
ou équivalent) ;
Expérience vente matériel industriel de forte technicité ;
Bon contact à niveau élevé ;
Rémunération suivant expérience, non inférieure à 70000 F/An.
Ecrire pour tous renseignements sous Réf. 72031 A.

ORES 11, Allée de la Robertsau
67000 STRASBOURG

GROUPE SOCIÉTÉS T.P.
recherche

COLLABORATEUR

30 ans minimum - Haut niveau

pour assister Directeur administratif et financier
- Formation Grandes Ecoles Commerciales ;
- Bonne connaissance comptabilité analytique et
gestion.

Envoyer C.V. détaillé et photo sous numéro 15.312
P.A. 572, 37, rue de Gal-Poy, 75006 PARIS, qui tr.

DIGITAL EQUIPMENT-FRANCE
Filiale française du leader mondial des mini-ordinateurs P.D.P.
recherche

SPECIALISTE FONCTION PERSONNEL

Il (elle) devra :

- dans un premier temps prendre totalement en charge le recrute-
ment et la sélection de Personnel (Ingénieurs de ventes, de mainte-
nance, Spécialistes Software...).
- Être prêt à assurer dans un très proche avenir d'autres responsabi-
lités relatives à cette fonction.

Ce poste exige :

- Une expérience dans le recrutement et les entretiens d'embauche
si possible dans le milieu informatique ;
- Une formation en psychologie industrielle et de bonnes connais-
sances en droit du travail ;
- Une réelle capacité à travailler d'une manière autonome, tout en
faisant preuve d'un esprit d'équipe ;
- Une bonne connaissance de l'anglais parlé et écrit.

Digital vous offre :

- Une ambiance jeune et dynamique ;
- Une organisation souple et informelle ;
- La possibilité de bâtir une carrière dans une Entreprise Internatio-
nale en développement très rapide.

Adresser votre C.V. détaillé avec photo et rémunération souhaitée
sous référence EPW1 au Responsable du Personnel.

DIGITAL EQUIPMENT-FRANCE
Centre Sille - Cédex L. 225
94533 RUNGIS - Tél. 687-23-33.
Discrétion d'honneur assurée.

digital

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

GCT
CHEF DE SERVICE
PRÉSENTATION

Le titulaire du poste sera responsable de deux Services représentant un effectif de 35 personnes. Il sera chargé d'établir les procédures administratives et d'assurer la comptabilité analytique et la gestion comptable des valeurs d'exploitation. Le candidat devra exercer une fonction similaire au poste à pourvoir depuis 5 ans et posséder une expérience des relations avec les Services Informatiques.

Connaissance de l'anglais indispensable.

Envoyer C.V. sous référence No 51 à
CIE GENERALE DE CONSTRUCTIONS
TELEPHONIQUE - Service du Personnel -
251, rue de Valenciennes - 75740 Paris Cedex 15.

DEUX CHEFS DE PRODUITS

Hommes dégagés O.M., diplôme d'ingénieur électronique ou électicien. Formation ou expérience commerciale. Bonne connaissance de l'anglais. Fonction : suivi et promotion d'une ligne de produit intéressant :

- 1) la téléphonie privée (systèmes téléphoniques de petite capacité), réf. 7219 C
- 2) les courants faibles (distribution de l'heure, pointes, horaires flottants), réf. 7909 B

Les candidats intéressés adresseront C.V. détaillé et prétentions, en précisant la référence du poste choisi, à M^{me} MAUREL, SOCIÉTÉ FRANÇAISE DES TÉLÉPHONES, 36 bd de la Finlande, 92700 COLOMBES.

MF Massey Ferguson

(C.A. 959 millions, nombre de machines en France : 5.100)
1^{er} constructeur mondial, 1^{er} constructeur européen et de travaux publics recherche

spécialiste formation

pour son siège social et ses 2 usines.

Il identifiera l'ensemble des besoins, le choix, la mise en œuvre de solutions, la gestion du budget et l'organisation administrative de la formation.

Nous recherchons un JEUNE CADRE diplômé de l'enseignement Supérieur, ayant acquis 2 à 3 ans d'expérience dans le domaine de la formation au sein d'une société importante, en tant que gestionnaire ou animateur.

Adresser C.V. détaillé avec salaire actuel, photo et prétentions à notre Service Recrutement, 22 avenue Galliéni 92350 LE PLESSIS ROBINSON (réf. 3572)

Société Industrielle de dimension nationale en fort développement (2 000 personnes) recherche pour sa Direction des Relations Humaines à Paris

JEUNE ADJOINT AU CHEF DU PERSONNEL

SUP de CO, PSYCHO INDUS. ou équivalent

Dans un premier temps il prendra la responsabilité d'actions de recrutement comprises au sens le plus large : développement de méthodes nouvelles, décision des engagements et suivi de l'intégration des candidats. Il participera aussi à des actions d'information et d'animation. Par cette expérience il doit acquiescir une bonne maîtrise de la connaissance des hommes et de l'entreprise qui lui permettra d'évoluer vers d'autres missions : formations, carrières, relations sociales.

Pour un premier contact adresser C.V. et photo sous réf. 7922 à
ORGANISATION et PUBLICITE
2, rue Marengo 75001 Paris, qui transmettra.

Pour faire face au développement de ses activités en
CHIMIE INDUSTRIELLE ET TRAITEMENT DES EAUX

UNE SOCIÉTÉ D'ÉLECTRONIQUE DE RENOMMÉE MONDIALE

recherche des

INGÉNIEURS TECHNICO-COMMERCIAUX

pour faire preuve d'expérience industrielle dans ce domaine.

ILS SERONT CHARGÉS de l'étude et de la commercialisation de sous-systèmes, ce qui suppose des déplacements fréquents sur le territoire métropolitain.

La préférence sera donnée à des candidats dynamiques ayant une bonne connaissance de la langue ANGLAISE.

Pour rendez-vous, téléph. à M. BARAT, 045-26-55 (poste 500) ou adresser C.V. et photo à n° 71584, CONTRASSE Publicité, 30, av. Opéra, Paris-1^{er}, q. tr.

VOLKSWAGEN FRANCE SA

recherche pour sa
DIVISION MARKETING

spécialistes publicité

Ces publicitaires devront :

- gérer le budget de publicité
- concevoir et réaliser des campagnes publicitaires sur le plan national et régional
- assurer la liaison avec l'Agence et le réseau de concessionnaires

Ces postes conviendront à des Chefs de Publicité ou Adjoint, ayant 3 à 5 ans d'expérience, de préférence dans le milieu automobile, organisés, bons gestionnaires, ayant le sens de la négociation et des relations humaines.

Le lieu de travail est à VILLERS COTTERETS, avec fréquents déplacements.

Envoyer C.V. avec photo et prétentions au Département du Personnel, B.P. 22 02500 VILLERS-COTTERETS.

CADRE COMMERCIAL "assurances"

LA PRESERVATRICE recherche pour son Bureau de Paris un collaborateur de Haut Niveau.

LA MISSION : développement et gestion de portefeuille "risque automobile", en rapport avec les courtiers d'assurances.

L'HOMME : formation supérieure - expérience pratique de l'assurance automobile sera appréciée - négociateur - responsabilité et initiative demandées - il est appelé à mener des actions de prospection.

Envoyer nous votre C.V. en précisant le niveau de rémunération souhaité.

Madame A. WALLET
LA PRESERVATRICE
19, rue de Londres
75439 Paris Cedex 09

UNILEVER souhaite engager pour sa Société d'adjuvants pour béton (CONCREX) qui s'installe en France, son

DIRECTEUR FRANCE

Il aura la responsabilité entière des opérations sur le marché français : commercialisation des produits, démonstration technique, production, gestion, encadrement.

Le poste conviendrait à un homme ayant au moins 10 ans d'expérience de la vente de produits chimiques industriels et une bonne formation technique.

Une connaissance des industries et matériaux de construction, une expérience pratique d'encadrement et de gestion, ainsi qu'une pratique convenable de l'anglais seraient utiles.

La rémunération ne sera pas inférieure à 85.000 F/an.

Ecrire sous C.V. et prétentions au Département Central du Personnel (réf. XIX/74), 8, Av. Delcassé, 75004 Paris Cedex 08.

Important Établissement Financier

dans le cadre du développement de son
DEPARTEMENT INFORMATIQUE
(L.S.M. 378/125 sous D.O.S.-V.S.)

recherche

- 1 ANALYSTE
Diplômé d'une Ecole d'Ingénieurs, ayant 3 à 4 ans d'expérience.
- 2 ANALYSTES PROGRAMMEURS
Niveau Licence, ayant 2 à 3 ans d'expérience.
- 2 PROGRAMMEURS DÉBUTANTS
Niveau Math-Sup.
(Une formation complémentaire sera assurée.)

Adresser C.V. man., photo et prétent., n° 87284, PUBLICITE ROGER BLEY, 101, rue Réaumur, 75002 PARIS, qui transmettra.

IMPT SOCIÉTÉ ÉDITION

recherche pour son

Service du Personnel

UN CADRE

HOMME, 32 ans minimum, ayant l'habitude du commandement et possédant une expérience confirmée dans une moyenne-entreprise en matière :

- de législation sociale et droit du travail
- d'administration de gestion (soit traitée sur ordinateur)
- de formation du personnel cadres et employés
- de relations avec les élus du personnel.

Adr. lettre manuscrite, C.V., photo et prétent. à C.A.P., 120, bd Raspail, Paris (6^e), qui transm.

Bureau Marcel van Dijk

Ingénieurs-Conseils en Méthodes de Direction, S.A.B.L. Paris - Bruxelles recherche un

INGÉNIEUR-CONSEIL

Le poste conviendrait à un jeune ingénieur de formation Grande École, ayant entre 3 et 5 ans d'expérience des problèmes de l'organisation des entreprises.

Il devra être capable, au sein d'une équipe pluridisciplinaire :

- d'assurer la conduite d'études variées relatives à l'organisation administrative et la gestion des entreprises et au développement de systèmes
- d'assurer des séminaires de formation technique, à l'aide de méthodes pédagogiques modernes
- d'établir systématiquement des contacts avec les clients et les prospects
- de faire preuve d'initiative et de créativité.

Déplacements courts durée (province, étranger).

Envoyer lettre manuscrite et C.V. au Bureau Marcel van Dijk, 33, rue Galliéni, 75118 Paris.

engineering de champ pétrolier

Notre société possède une longue expérience en engineering pétrolier. Son développement actuel l'amène à s'entourer de collaborateurs expérimentés pour l'avenir, capables d'apporter une réelle plus-value en matière d'innovation, mais aussi rompus aux problèmes d'engineering pétrolier.

N. MINES CENTRALE, vous avez au moins 15 ans, vous parlez bien l'anglais, vous appréciez d'être basé à PARIS en ayant à vous déplacer fréquemment, des sous-références EUREQUIP et EUREQUIP un préalable le tout des sociétés auxquelles vous ne souhaitez pas que soit communiqué votre candidature.

EUREQUIP
40, av. du Président Wilson, 75116 Paris

Très Importante Société de Mécatronique Fine et Spéciale, PARIS (7^e)

recherche pour son

SERVICE INFORMATIQUE

équipé en 370/125 - DOS/VS

UN PROGRAMMEUR CONFIRMÉ

Soudes d'évoluer au sein d'une Société en pleine expansion

Il faut au moins 3 ans d'expérience d'un poste semblable et connaître les langages suivants : P.L.I. - COBOL - GAP 2.

Une formation de type IUT est souhaitable. L'aptitude à travailler en équipe est indispensable.

Adr. curriculum vitae manuscrite, prétentions et C.V. - photo à Service du Personnel, C.I.A.L. 13, rue de Montmorency, PARIS (2^e).

INGÉNIEUR AYANT EXPÉRIENCE TRAVAUX NEUFS

est recherché par
SOCIÉTÉ PÉTROCHIMIQUE

Rechercher avec curriculum vitae, n° 88543, CONTRASSE Publ., 20, av. Opéra, Paris-1^{er}, qui transmettra.

Société Internationale siège Paris recherche

directeur général

200 000 F à 250 000 F

Il dirigera une activité de biens d'Équipements comprenant plusieurs unités organisées en Centres de profits qui réalisent un chiffre d'affaires annuel total de 200 millions de francs.

Agé de 35 ans minimum, c'est un Manager confirmé, un Gestionnaire rigoureux, qui allie à de bonnes compétences techniques une solide expérience des problèmes de Marketing et Commerciaux. Anglais indispensable.

Les candidats intéressés peuvent adresser leur dossier de candidature sous référence 7927 à
Publicité ZEEGERS
149, rue St-Honoré 75001 PARIS

Mentionner le nom des Sociétés auxquelles votre offre ne doit pas être transmise. Discrétion de rigueur assurée.

jeune cadre de vente

Groupe international, fabriquant des emballages pour l'industrie alimentaire, nous sommes en forte expansion.

En France, nous sommes une équipe restreinte. Aujourd'hui nous cherchons à nous adjoindre un jeune cadre commercial ayant, si possible, une expérience de la vente dans le secteur des industries alimentaires.

Le poste que nous lui confierons, basé à Paris mais nécessitant de fréquents déplacements en province, comportera des responsabilités de gestion et de négociations à niveau élevé.

Une bonne connaissance de l'anglais est indispensable.

Les candidatures seront étudiées dans les meilleurs délais par Eurequip. Écrivez-les sous référence 8816.

EUREQUIP
40, av. du Président Wilson, 75116 Paris

Compagnie d'assurances importante et en rapide évolution cherche

INGÉNIEUR-ÉCONOMISTE

Très solide formation mathématique, statistique et économique.

3 ou 4 ans d'expérience dans un service d'études ou de planification et une bonne pratique de la technique des modèles d'entreprise.

Le candidat retenu participera à la conception et à la mise en place d'un plan de développement à long terme.

Il travaillera au Siège Social à Paris, en étroite collaboration avec l'actuel responsable du projet et devra faire preuve de persévérance, de souplesse et d'un certain sens de la pédagogie pour mettre en application et faire accepter par les échelons régionaux de la Société le plan de développement qu'il aura contribué à faire adopter par la Direction Générale.

C'est un rôle fonctionnel qui permet une vue complète et prospective de la vie de l'entreprise.

SALÉ CEGOS

Envoyer lettre manuscrite, curriculum vitae détaillé, rémunération actuelle, sous la référence M. 71.950, 33, rue Galliéni, 02153 SURESNES.

مكتبة الامم المتحدة

	La ligne	La ligne T.C.
DEMANDES D'EMPLOI	6,00	6,89
OFFRES D'EMPLOI	27,00	37,52
REPRESENTAT. : Demandes	13,00	14,91
Offres	27,00	37,52
Offres d'Emploi "Placards Encadrés" (2 col.)		
minimum 15 lignes de hauteur	35,00	40,86

ANNONCES CLASSEES

	La ligne	La ligne T.C.
IMMOBILIER		
Achat - Vente - Location	21,00	24,51
AUTOS - BATEAUX	21,00	24,51
PROPOSITIONS COMMERC.		
CAPITAUX	60,00	70,05
OCCASIONS	21,00	24,51

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

POUR LE SERVICE DES TELECOMMUNICATIONS les PTT recrutent sur titres POUR PARIS ET LA PROVINCE

250 DIPLÔMÉS

de certaines écoles d'ingénieurs ou titulaires d'une maîtrise d'informatique (âge maximum 30 ans)

FONCTIONS
Exploitation technique et maintenance des installations
Lancement de travaux neufs
Contrôle de chantiers
Etudes pour la mise en place de nouveaux systèmes d'exploitation

CANDIDATURES REÇUES JUSQU'AU 11 OCTOBRE 1974

RENSEIGNEMENTS ET INSCRIPTIONS DANS LES DIRECTIONS REGIONALES DES TELECOMMUNICATIONS
Paris : 18, Boulevard de Vaugirard 75331 PARIS CEDEX 15
Banlieue : 103, Rue de Grenelle 75700 PARIS
Province : au chef-lieu de la région de résidence.

Burke
83-87, avenue d'Italie 75012 PARIS

1° UN (E) CHARGÉ (E) D'ÉTUDES QUALITATIVES CONFIRMÉ (E)
Profil souhaité : études supérieures de psychologie, expérience minimum de 2 ans dans un poste similaire. Possibilité de devenir rapidement Chef de Groupe Adjoint.
Env. C.V. et lettre de candidature manuscrite à : Pauline GEORGIADIS

2° UN (E) RESPONSABLE DU SERVICE CODIFICATION
Il (elle) sera chargé(e) du contrôle et du planning de la codification des études quantitatives. Il (elle) doit connaître (ou doit pouvoir apprendre rapidement) un langage de décodification d'enquêtes. Expérience dans poste similaire exigée.
Env. C.V. et lettre de candidature manuscrite à : Michel SCHWARZ

IMPORTANTE SOCIÉTÉ D'ELECTRONIQUE PARIS
recherche

Responsable recrutement ingénieurs

MISSION :
— définition des profils de postes,
— conception des moyens de recherche et de sélection,
— recrutement et orientation des ingénieurs.

CE POSTE NECESSITE :
— une formation supérieure psycho et/ou scientifique. De préférence une expérience acquise dans un service de recrutement ingénieurs ou cadres techniques dans un grand groupe.

Envoyer C.V. et prétentions à No 71967 - CONTESTE PUBLICITE, 20, Avenue de l'Opéra 75040 PARIS CEDEX 01 qui transmettra.

Nous suivons une politique de développement de filiales pharmaceutiques en Europe. Nous recherchons donc des

JEUNES CADRES AMBITEUX

ayant une expérience même courte de l'Industrie Pharmaceutique possédant une solide formation de base et étant prêts à faire de nombreux déplacements.

Nous pouvons leur offrir un poste formateur de chargé de mission pouvant les préparer en quelques années à assumer les responsabilités de Directeur de Filiale dans un des pays Européens.

Envoyer CV détaillé (réf. 1332) SNPM Petites Annonces 100, av. Charles de Gaulle 92522 NEUILLY

CHEF DES VENTES

75.000 F

Nous occupons une place prépondérante sur le marché international des amendements et engrais à fond.

Nous devons une partie de nos résultats à la qualité des produits que nous vendons, mais aussi et surtout à la valeur et à l'enthousiasme de notre équipe de vente.

Notre Siège étant nécessairement éloigné d'un certain nombre de régions dans lesquelles nous avons une activité continue, nous recherchons un meneur d'hommes, vendeur, forceur et bon Manager pour diriger nos représentants dans leur travail auprès des clients, coopératives agricoles et négociants.

Nous avez une solide formation agricole ou commerciale. Vous souhaitez prouver vos capacités et bénéficiez de nous que nous sachions les reconnaître.

C'est avec vous que nous aimerions réussir.

Statut cadre - Frais remboursés.
Merci d'envoyer votre C.V. sous réf. 8.338 à : COFAP 40, rue de Clugnot 75010 Paris 10

Importante Société de Construction d'ensembles industriels pour la sidérurgie l'industrie chimique, d'appareils de levage et de manutention (groupe de 1^{er} plan)

recherche

ACHETEURS CONFIRMÉS

POSITION CADRE

pour négociations contrats avec Directions commerciales — C.A. : 30 millions/an.

Ils auront également responsabilité appels d'offres et suivi des commandes.
— Expérience engineering appréciée.
— Connaissance indispensable anglais ou allemand.
Lieu de travail : Paris. Déplacements nécessaires.

Adresser lettre manuscrite avec C.V. et présent. à n° 8736, PUBLICITE REUNIES, 111, bd Voltaire, 75011 PARIS, qui transmettra.

OFFSHORE

L'un des premiers Groupes internationaux d'engineering, recherche pour compléter son équipe chargée de développer des activités Offshore plusieurs

INGENIEURS DE PROJET EXPERIMENTES

dans ce domaine. Ils interviendront selon leur souhait, soit au stade de la recherche et de la négociation des contrats, soit au stade des études et de la réalisation des projets. Ces postes sont basés à Paris et nécessitent une grande mobilité.

La rémunération proposée ne sera pas inférieure à 80 000 F par an.

Les candidatures sont à adresser sous référence 7790 à : OF organisation et publicité 2, rue Marango - 75001 PARIS qui transmettra.

UNE DES PLUS PRESTIGIEUSES BANQUES D'AFFAIRES, de renommée internationale, recherche un jeune

organisateur informaticien

pour lui confier la responsabilité d'études d'organisation utilisant les techniques et les matériels les plus avancés en informatique.

Il devra mettre en place les solutions qu'il proposera à la Direction Générale.

Ce poste peut conduire rapidement à des responsabilités importantes dans la Banque.

Le candidat recherché est un diplômé d'une Grande Ecole possédant un minimum de deux ans d'expérience de l'organisation, et ayant de très bonnes connaissances en informatique.

Une formation en profondeur aux techniques bancaires lui sera assurée.

Ce poste peut aussi conduire à l'information de la Banque des données d'un rôle de conseil et de réalisation au plus haut niveau.

Adresser curriculum vitae détaillé en reprenant le poste Organisateur Informatique et la référence : 84488. Des critères professionnels strictement garantis. Il sera répondu rapidement à tous les candidats correspondant au profil ci-dessus.

EGE
CONSEIL EN RECRUTEMENT 19, rue de la Paix 75002 PARIS

PRODUCTEUR DE FIBRES CHIMIQUES
d'IMPORANCE MONDIALE recherche

POUR DIVISION FIBRES SYNTHETIQUES

CHEF DU SERVICE DÉVELOPPEMENT

Le candidat devra :

- avoir une formation technique textile (filature, bonneterie, tricot, ou tissage).
- avoir une expérience technique de fibres chimiques, la connaissance pour utilisation aménagement ;
- la connaissance des articles sur le marché français dans le cadre d'une politique de marketing à l'étranger.

Poste à pourvoir dans région parisienne. Voiture de fonction fournie.

Adresser candidat avec C.V. et photo sous réf. 15.393 à : GRAFA Publicité, 82, rue du Faubourg-St-Honoré, 75008 PARIS, qui transmettra.

CREDIT INDUSTRIEL ET COMMERCIAL
recherche

2 programmeurs analystes

Profil IUT Informatique
Dégagés des obligations militaires.
Possibilités d'évolution vers l'analyse.

Ecrire CIC
Service du Recrutement
66 Rue de la Victoire 75009 Paris

elis
Europe large service

Premier groupe européen de services textiles recherche

DIRECTEUR DES APPROVISIONNEMENTS ADJOINT

Appelé à succéder au Directeur en titre, le candidat, âgé de 30 ans minimum, de formation supérieure, devra justifier :

- de connaissances réelles techniques textiles (chaîne et trame) et si possible en confection
- de sa compétence de gestionnaire de préférence dans le domaine des achats et des stocks

Adresser curriculum vitae manuscrit et photo à : GERBAUD PUBLICITE, référence 461, 44, rue Lamarc - 75018 PARIS.

Groupes multinationaux PARIS recherche

économiste

à « dominante financière »
Formation Doctorat ou Grandes Ecoles pour éclairer la stratégie de la firme au plan international.

Ceci recouvre notamment :

- les implications de l'inflation sur l'entreprise ;
- l'évolution du triptyque « coûts, productivité, marges » ;
- les changements dans le mode de financement des investissements ;
- l'évaluation des parités et l'intégration de ces paramètres à la stratégie de la firme.

Si possible expérience quelques années dans Services Economiques grande banque et/ou analyse financière.

Ecrire avec C.V. détaillé sous réf. 7975 à : ORGANISATION ET PUBLICITE 2, rue Marango 75001 PARIS

suma

Directeur de Gestion offre poste

SECRÉTAIRE DE DIRECTION

- niveau B.T.S.
- expérience similaire souhaitée
- goût pour la gestion et l'organisation.

Lieu de travail : 92 ANTONY.

Envoyer C.V. manuscrit, photo et prétentions, Sté S.M.D., Service du Personnel, 17, avenue de la Résistance, 92100 ANTONY.

MANPOWER FRANCE
recherche pour son bureau de BOURG-LA-REINE

CHEF DE SECTEUR

(FEMME) 28 ans minimum
Niveau BTS SECRETARIAT

FONCTIONS :
• Recrutement, détachement, gestion de personnel administratif intermédiaire ;
• Contacts avec les responsables des sociétés qui font appel à nos services (téléphone et visites).

LA CANDIDATE IDEALE
aura une bonne expérience de secrétariat commercial, le goût des contacts humains, une grande souplesse d'adaptation, de l'ordre, de la méthode.

Env. lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions : J.-F. GUYOTON, Direction du Personnel 88, RUE LA FAYETTE - 75009 PARIS

LE CENTRE D'ÉTUDES DE PRÉVENTION
recherche pour la

DIRECTION DES CONTRÔLES INDUSTRIELS :

UN INGÉNIEUR GRANDE ÉCOLE

30 ans minimum

Il sera chargé du développement des

Activités nouvelles

Une expérience de quelques années en INGÉNIEUR et, si possible, en contrôle technique est souhaitable, mais non indispensable.

Anglais, indispensable.

Lieu d'attache : PARIS, mais déplacements de courte durée à prévoir.

Adresser C.V. et prétentions à M. BARRÉ, C.E.P., 34, rue Bannequin, PARIS (17^e).

BANQUE PRIVÉE
recherche un

INSPECTEUR DE BANQUE

- 27 ans minimum ;
- Formation supérieure (professionnelle ou universitaire) ;
- Au moins 3 ans d'expérience acquise dans un poste d'inspection d'une BANQUE DE DÉPÔTS.

Adresser C.V. manuscrit, photo et prétentions sous n° 87.238, PUBLICITE ROGER BLEY 101, rue Beaumour, 75003, Paris, qui transmettra.

Très important groupe français (construction électrique) leader dans sa branche, recherche dans le cadre de son expansion pour ses différentes unités situées PARIS - PROVINCE - AFRIQUE NORD, plusieurs

ingénieurs diplômés

Centrale Paris, AM ou équivalent, ESE ou autre école d'ingénieurs Electriciens, débutants ou ayant quelques années d'expérience.

Postes à pourvoir : Fabrication, Maintenance, Service technique.

Adresser lettres de candidature avec C.V. détaillé au service L.1515.

plein emploi 49 rue Henriot Lyon 2

Nous sommes la filiale d'une Sté Internationale. Nous utilisons un J10/145 sous DOS en label et nous évoluons vers le télétravail.

Notre Service Etudes d'Informatique a pour mission :

- de concevoir un nouveau système de gestion commerciale ;
- d'assurer la maintenance et de développer les applications existantes.

Nous recherchons pour ces tâches :

ANALYSTES-PROGRAMMEURS et PROGRAMMEURS CONFIRMES

Connaissance du PL/1 appréciée

Adresser C.V. et prétentions sous réf. L.263 à : SWERTIS, S.P. 200, 75040 PARIS CEDEX 09, qui transmettra.

FABRIQUE DE PRODUITS CHIMIQUES PHARMACEUTIQUES
PROCHE BANLIEUE NORD DE PARIS recherche

DIRECTEUR D'USINE

Les candidats devront :

- Avoir une expérience industrielle supérieure à 10 ans ;
- Avoir sens organisation et commandement.

POSSIBILITE DE LOGEMENT DANS L'USINE

Adresser C.V. détaillé et prétentions s. réf. 2480 à : F. LICHAU S.A., 10, rue Louvois, 75003 PARIS Cedex 03, qui transmettra.

MATRA

recherche pour sa division systèmes civils

INGÉNIEUR TECHNICO-COMMERCIAL

ayant quelques années d'expérience pour prospection, rédaction offres et vente de systèmes d'automatisation. Connaissances hardware, software et télétransmission souhaitées.

Anglais parlé.

Adresser lettre manuscrite, CV et prétentions à : **MATRA** Direction des Affaires Sociales BP N° 1 - 78140 VÉLIZY

Sté produits minéraux cherche

CADRE COMMERCIAL

formation technique minimum I.C. sciences, allemand nécessaire. Anglais souhaité.

13 mois, prime vacances.

Ecr. B.M.P., 48, chemin des Vianobles, 75400 Chelles.

Ministère Justice recrutait quatre postes délégués pendant 27 ans, bacheliers les années 2 une pratique professionnelle, diplôme d'état, par critères professionnels suivants : LE HAYRE, LE HAYRE, TROYES, CORSEILL, A défaut diplôme, 5 ans expérience. Adresser : Ministère de la Justice, 4, St. Vendôme, Paris 1^{er} les Abandances, 92700 Boulogne.

Ecole Notre-Dame de Bury MARSEILLE 13^e central assistant demande PROFESSEUR SCIENCES - PHYSIQUES. Téléph. Directeur : 957-30-27.

SURVEILLANTS EXTERNAT les complait et m... 1^{er} qu... Ecr. Ecole MAISONNE, 11, r. Justice, 4, St. Vendôme, Paris 1^{er} les Abandances, 92700 Boulogne.

**DIRECTEUR DES VENTES****140.000 F**

Un très important groupe français à vocation internationale recherche un Directeur des Ventes pour une de ses divisions industrielles, spécialisée dans les équipements de chauffage (accélérateurs, régulation, pompes, etc.). Il sera responsable de l'application de la politique commerciale et de la réalisation des ventes avec le concours d'une trentaine de commerciaux qu'il sera chargé d'animer, de diriger et de gérer. Dans un souci permanent de marketing, il devra par son action personnelle acquérir de nouveaux marchés et découvrir d'autres débouchés. Ce poste conviendrait à un cadre si possible de formation supérieure, âgé d'au moins 28 ans, capable d'assimiler la technique des produits, mais surtout excellent vendeur et homme de terrain, et dont les fonctions antérieures lui permettent d'être un animateur confirmé. La connaissance des milieux installateurs, distributeurs, grossistes et des prescripteurs du bâtiment serait un atout très appréciable. Une expérience de marketing industriel permettrait au candidat retenu de trouver à court terme dans le cadre de cette division un développement de carrière intéressant. La rémunération annuelle de départ sera de l'ordre de 140.000 F et fonction des compétences. Écrire à Paris.

Réf. A/2135M

DIRECTEUR COMMERCIAL FRANCE**120.000 F**

Un groupe multinational extrêmement dynamique, spécialisé dans l'emballage, recherche un Directeur Commercial pour sa filiale de distribution française. Sous l'autorité du Directeur du Marketing Européen, il sera responsable de la gestion commerciale, administrative et humaine d'une entreprise orientée vers la vente dans le secteur alimentaire. Dans le contexte d'une gestion par objectifs, il s'attachera particulièrement au développement des ventes et au maintien de relations saines avec la clientèle, au moyen d'une force de vente d'une dizaine de vendeurs qu'il devra réorganiser et motiver. Ce poste conviendrait à un candidat âgé de 35 ans minimum, de formation supérieure commerciale ou équivalente, ayant une expérience confirmée du marketing et de la vente de produits destinés à l'industrie alimentaire acquise de préférence dans une société anglo-saxonne. Une certaine connaissance de l'anglais est nécessaire. Le candidat devra être un bon organisateur et un meneur d'hommes. La rémunération annuelle de départ, de l'ordre de 120.000 francs, pourra être supérieure si l'expérience le justifie. Le poste est à pourvoir dans la banlieue nord-ouest de Paris. Écrire à Paris.

Réf. A/2136M

RESPONSABLE COMMERCIAL**100.000 F**

Une importante société française, leader dans sa branche, (Produits industriels destinés au Bâtiment), recherche un Responsable Commercial pour Paris. Sous l'autorité du Directeur Commercial, il sera un animateur de la politique et du développement de sa région. À partir de ces spécificités, il sera amené à innover et à moduler les actions commerciales. Enfin, dans le cadre d'objectifs annuels, il contrôlera plusieurs agences (6) et leur personnel (60 personnes), il conseillera les chefs d'agences sur le plan commercial, administratif et technique. Ce poste conviendrait à un candidat âgé d'au moins 35 ans, ayant une formation supérieure technique ou commerciale, attestant d'une expérience de plusieurs années dans l'animation et le commandement d'un réseau de représentants complété par une aptitude à la gestion. La rémunération annuelle de départ, de l'ordre de 100.000 F, sera liée à l'expérience acquise. Excellentes perspectives d'avenir. Écrire à Lyon.

Réf. A/2138M

TÉLÉ-INFORMATIQUE**Paris**

Une division d'un très important groupe industriel français, spécialisée dans la fabrication et la vente de terminaux conversationnels intelligents, recherche dans le cadre de son expansion continue des spécialistes du télé-traitement.

Ingénieurs Commerciaux — Dépendant du Chef de Secteur, ils s'intégreront à l'équipe existante et auront pour mission de prospecter la clientèle qui leur sera confiée. Ces postes conviendront à des candidats âgés d'environ 30 ans, de formation supérieure (grande école ou niveau équivalent), ayant acquis une solide expérience de la vente de matériel informatique (terminaux en particulier) et possédant de bonnes connaissances des procédures de télé-transmission. La pratique de la langue anglaise serait appréciée. Écrire à Paris.

Réf. A/2132M

Technico-Commerciaux — Basés à Paris, ils seront chargés d'analyser les besoins de la clientèle, d'en trouver les solutions et de rédiger les propositions en vue des négociations en étroite collaboration avec les ingénieurs commerciaux. Ces postes conviendront à des candidats âgés d'environ 30 ans, de formation supérieure (grande école d'ingénieur), possédant de bonnes connaissances des systèmes informatiques, du soft de télécommunication, affiliés à une grande expérience du télétraitement et des périphériques d'ordinateurs. Ces postes nécessitent le goût des contacts clientèle. La pratique de la langue anglaise serait appréciée. Écrire à Paris.

Réf. A/2019BM

Technico-Commercial Senior — Sous l'autorité du Directeur Commercial France, il aura la responsabilité des ingénieurs technico-commerciaux et sera lui-même opérationnel. Ce poste conviendrait à un candidat ayant acquis l'expérience énoncée à la référence A/2019B et possédant de plus l'habitude de l'animation d'une équipe. Écrire à Paris.

Réf. A/2020BM

Création Produits — La même société recherche pour son service marketing un Responsable Produits de haut niveau qui, en fonction de ses connaissances de la concurrence et du marché, sera chargé d'apporter des modifications aux produits existants et de définir de nouveaux produits jusqu'à la rédaction du cahier des charges. Ce poste conviendrait à un candidat diplômé d'une grande école d'ingénieurs (Télécom, Supélec...) ayant acquis une très bonne expérience de la télé-informatique (produits et procédures, hardware et software) et possédant un réel esprit marketing afin de se monter réaliste, créatif et synthétique dans son approche des besoins de la clientèle et des possibilités de réalisation technique actuelles. Écrire à Paris.

Réf. A/2133M

Formation Commerciale — Après s'être familiarisé avec les produits existants, ce spécialiste de la formation commerciale sera chargé de recenser les besoins en formation des équipes commerciales et technico-commerciales, et d'y répondre lui-même ou avec l'aide d'organismes extérieurs spécialisés. Il sera bien entendu chargé de l'accueil et de la formation des nouveaux entrants, en vue de faciliter leur intégration à l'équipe existante. Il participera également en collaboration avec la direction commerciale à l'élaboration des argumentaires de vente. Ce poste conviendrait à un candidat diplômé de l'enseignement supérieur (sciences humaines, grande école de commerce...) ayant acquis une réelle expérience de formateur commercial dans une société si possible du domaine informatique. Écrire à Paris.

Réf. A/2134M

La rémunération afférente à ces différents postes est fort intéressante et sera fonction de l'expérience acquise par chaque candidat.

CHEF DU SERVICE INFORMATIQUE**78.000 F**

Un groupe multinational, l'un des premiers au monde de la profession, recherche le Chef du service informatique de son usine du Nord-Pas-de-Calais (400 personnes environ). Attaché à la direction administrative et comptable de l'établissement, il sera responsable de l'exploitation du système existant : un IBM 3 avec téléprocéssing, et de la programmation en liaison avec les services demandeurs : comptabilité bien sûr, mais aussi personnel, fabrications, stocks, etc. Il entretiendra également d'étroites relations avec la direction informatique européenne qui est équipée d'un IBM 370. Enfin et surtout, il sera l'organisateur, le formateur et l'animateur d'une équipe de 7 ou 8 personnes (analyste-programmeur, pupitreurs, perfo-vérificateurs). Ce poste convient à un cadre de 28 ans au moins, diplômé de l'enseignement supérieur et justifiant d'une expérience de la programmation et de l'informatique de gestion, ainsi que de la conduite d'une équipe. Une bonne connaissance de la langue anglaise est indispensable. La connaissance des IBM 3 ou 360/20 serait appréciée. La rémunération annuelle, fonction des compétences, pourra atteindre 78.000 francs au départ pour un élément le justifiant. Le groupe qui est particulièrement avancé en matière de gestion des ressources humaines est en mesure d'offrir d'intéressantes perspectives à un candidat de valeur. Écrire à Croix.

Réf. A/4176M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats.
Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A. - 8, rue Bellini, 75782 Paris - Cedex 16 - Tél. : 727 35-79
9, rue Jacques-Moyron, 69006 Lyon - Tél. : (78) 52-90-63 - 19, Résidence Flandre, 59170 Croix - Tél. (20) 72-52-25

Amsterdam - Barcelone - Bruxelles - Copenhague - Dusseldorf - Frankfurt - Hambourg - Londres - Madrid - Milan - New York - Oslo - Rome - Stockholm - Stuttgart - Turin - Zurich

DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET COMPTABLE**120.000 F**

Une importante société française, spécialisée dans la production et la transformation de matières plastiques, filiale d'un groupe international, recherche pour Paris un Directeur administratif et comptable. Sous l'autorité du Directeur Général, il supervisera l'ensemble des services administratifs, comptables et informatiques du siège. En liaison avec le service Organisation et Méthodes du groupe, il sera chargé de la conception et de la mise en place des procédures comptables et administratives homogènes permettant un contrôle efficace des opérations effectuées dans des divisions dotées de l'autonomie de gestion. Ce poste conviendrait à un candidat âgé d'au moins 30 ans, de formation supérieure (HEC, ESSEC, ESC) possédant une formation comptable complémentaire (DECS ou niveau expertise) et justifiant d'une solide expérience de l'organisation comptable et administrative acquise dans une société industrielle ou dans un cabinet d'audit anglo-saxon. La pratique de la langue anglaise est nécessaire. La rémunération annuelle, fonction de l'expérience, sera de l'ordre de 120.000 francs. Le développement de la société permet d'envisager d'intéressantes perspectives d'évolution pour un candidat de valeur. Écrire à Paris.

Réf. A/2131M

MARKETING MANAGER**100.000 F**

Produits pharmaceutiques — La filiale française d'un groupe multinational, spécialisée dans la production et la commercialisation de produits pharmaceutiques, recherche dans le cadre de son expansion rapide, pour son Siège situé à Paris, un jeune Marketing Manager. Sous l'autorité du Président Directeur Général, il élaborera les objectifs et les programmes de marketing et de vente de la Société sur le marché français et sera responsable de leur mise en œuvre ainsi que du contrôle des résultats, en outre il dirigera une force de vente de 75 personnes et sera chargé de la coordination des différents services opérationnels ainsi que des relations avec le service Marketing de la maison mère. Ce poste convient à un cadre commercial confirmé, diplômé d'enseignement supérieur, âgé d'au moins 30 ans. La préférence sera donnée à un pharmacien ayant acquis une solide expérience du marketing et de la gestion de produit dans le secteur industriel pharmaceutique. Une bonne connaissance de l'anglais est indispensable. La rémunération annuelle de départ ne sera pas inférieure à 90.000 francs et sera fonction du niveau d'expérience acquise. Écrire à Paris.

Réf. A/2127M

ATTACHE DIRECTION COMMERCIALE**90.000 F**

Un groupe français (chiffre d'affaires consolidé : 150 millions de francs), lié à une puissante holding, et spécialisé dans la fabrication et la vente de produits destinés aux industries alimentaires, pharmaceutiques et chimiques, crée pour faire face à son expansion constante un poste d'Attaché de Direction Commerciale. Basé au siège en proche banlieue parisienne, et sous l'autorité du Directeur Commercial du groupe, il assurera celui-ci dans diverses missions : études commerciales, administration des ventes, contacts commerciaux à haut niveau avec les industries et les administrations. Ce poste conviendrait à un candidat âgé de 30 ans environ, de formation commerciale supérieure (HEC, ESSEC ou équivalent) ayant acquis environ 5 années d'expérience dans les différents aspects de la fonction commerciale (vente et administration), si possible dans le marketing de produits industriels et au sein d'une société de moyenne importance. Une assez bonne connaissance de l'anglais est nécessaire. Compte tenu des possibilités d'évolution une grande importance sera accordée au potentiel et à l'adaptabilité du candidat. La rémunération annuelle de départ sera de l'ordre de 90.000 francs, et fonction de l'expérience acquise. Écrire à Paris.

Réf. A/1989CM

CHEF DE PRODUIT**+ 85.000 F**

Secteur hospitalier — La filiale française d'un groupe international de premier plan, leader dans la fabrication et la vente de produits médico-chirurgicaux de haute qualité crée, pour son siège situé près de Lyon, le poste de Chef de Produit pour son département spécialisés. Rattaché au Directeur du Marketing et assisté par le Directeur des Ventes, il aura pour mission d'analyser les besoins du Marché, de gérer les différents produits et de favoriser le développement de produits de plus en plus sophistiqués. Sa connaissance du Marché lui permettra de jouer un rôle déterminant dans l'orientation de la politique de commercialisation. En outre, dans le cadre d'une direction par objectif, il devra définir les moyens nécessaires à sa mission. Ce poste nécessitant une pratique courante de l'anglais, conviendrait à un candidat âgé d'au moins 30 ans. À partir d'une formation supérieure commerciale ou médicale, il aura acquis à un poste de responsabilité, une réelle connaissance des problèmes de commercialisation en milieu médical ou hospitalier. La rémunération annuelle de départ, de l'ordre de 85.000 F, sera fonction de l'expérience acquise. Il s'y ajoutera un intéressement lié aux objectifs définis annuellement. Ce poste offre de sérieuses perspectives d'évolution à un candidat de valeur. Écrire à Lyon.

Réf. A/3278M

INGÉNIEUR COMMERCIAL**Lorraine**

Une société filiale d'un des plus importants groupes industriels français souhaite diversifier les activités de son usine située près de Thionville. Dans ce but, elle crée sur place un poste de responsable commercial qui sera chargé de définir les secteurs industriels auprès desquels il recherchera ensuite des contacts de sous-traitance. Pour ce faire, il devra dans un premier temps évaluer les capacités techniques disponibles (outillage et main-d'œuvre) d'une unité de production dont l'activité majeure reste les produits métalliques pour le bâtiment. Il définira ensuite des familles de produits pour lesquelles l'usine serait facilement opérationnelle, et il entrera en contact avec les entreprises concernées, soit dans la région, soit outre-Rhin. Le poste réclame une formation technique du niveau ingénieur, une bonne pratique de la langue allemande et une bonne disposition pour les contacts commerciaux. Le salaire annuel de départ, de l'ordre de 80.000 francs, pourra être supérieur si les compétences le justifient. Logement assuré. Écrire à Paris.

Réf. A/2129M

CHEF DES VENTES PARIS**70.000 F**

Machines à calculer — La filiale française de distribution d'une société multinationale recherche pour créer et développer son département « calculateurs de poche » et « imprimantes de bureau » un Chef des Ventes. Basé à Paris et, après analyse du marché de la distribution, il mettra en place un réseau sur la France et l'Allemagne. Dans un premier temps, il aura un rôle important sur le terrain et visitera personnellement les clients. Puis, il sera ensuite responsable de la coordination des ventes et des actions promotionnelles. Il participera, en liaison avec la Direction Générale, à la définition des nouveaux produits. Ce poste conviendrait à une jeune professionnelle de la vente, âgée d'au moins 28 ans, ayant acquis une bonne expérience dans la vente de machines de bureau et de solides connaissances du marché et de la distribution. Le titulaire doit être rapidement capable d'assumer la responsabilité entière de ce département. À la rémunération annuelle de l'ordre de 70.000 F s'ajoutent une voiture de fonction ainsi que le remboursement intégral des frais de déplacement. Écrire à Paris.

Réf. A/2137M

ATTACHÉ DE DIRECTION**65.000 F**

Secteur Tourisme-Banques — Une importante banque internationale, membre d'un groupe de renommée mondiale lié à l'industrie du tourisme et des voyages, recherche pour sa filiale française dont le siège est situé à Paris, un attaché de direction. Relevant directement du Directeur, il sera chargé, dans un premier temps, d'innover en matière de produits bancaires destinés à une clientèle de particuliers. Il sera en outre peu à peu formé à certains produits spécifiques de cette société, et son activité prendra alors une orientation internationale, principalement européenne, qui le conduira à s'adresser aux Directions Générales des grands organismes financiers des différentes places. Ce poste conviendrait à un jeune diplômé d'enseignement supérieur, âgé d'au moins 25 ans, ayant acquis une excellente information sur les institutions et mécanismes bancaires, et souhaitant exercer des fonctions commerciales dans un contexte international. La pratique de l'anglais est indispensable, de bonnes notions d'allemand ou d'espagnol seraient appréciées. La créativité, le standing personnel, et le sens de l'autonomie constituent des facteurs prédominants pour réussir dans cette fonction. La rémunération annuelle de départ sera de l'ordre de 65.000 F. Écrire à Paris.

Réf. A/2128M

RESPONSABLE COMMERCIAL**+ 60.000 F**

Restauration — Une des toutes premières maisons de Bourgogne pour la qualité de ses vins et sa notoriété recherche un responsable du secteur restauration sur la région parisienne. Il aura pour mission de développer les ventes de ce secteur et mettra progressivement en place une équipe de représentants. Ce poste conviendrait à un candidat âgé d'au moins 30 ans, possédant une bonne introduction dans le milieu de la restauration, l'expérience de la vente de produits similaires et une solide formation. La rémunération annuelle de départ, comprenant fixe et intéressement, sera de l'ordre de 60.000 francs et pourra être supérieure en fonction des résultats. Intéressantes perspectives d'évolution. Écrire à Paris.

Réf. A/2130M

طوكيو
الرياض

ÉQUIPEMENT ET RÉGIONS

A PROPOS DE...

APRÈS DOUZE JOURS D'OCCUPATION DU «FRANCE»

La journée d'action des transporteurs routiers

La Fédération nationale des transports routiers (F.N.T.R.), qui groupe 24 000 adhérents, et l'Union nationale des organisations syndicales de transports routiers automobiles (UNOSTRA), qui en rassemble 10 000, organisent ce lundi matin 23 septembre, une Journée nationale de revendications pour attirer l'attention des pouvoirs publics sur le malaise qui règne dans la profession.

L'« opération escargot », déclenchée par l'UNOSTRA aux portes des grandes villes. — Paris, Lyon, Lille et Marseille notamment — a entraîné un ralentissement de la circulation et même, en certains points — en particulier sur le boulevard périphérique de la capitale, — de sérieux embouteillages. Dans un tract distribué aux automobilistes, l'UNOSTRA présente ses « excuses d'être obligée d'en arriver là ».

Les transporteurs routiers occupent leur lieu de travail : la route. Pas longtemps, pas partout. Pas obligés de prendre des précautions. Ils savent que les automobiles se ficheraient tout rouge s'ils abusaient de leur force, que l'opinion publique aurait tôt fait de dénoncer leur irresponsabilité. « Comment voulez-vous qu'on ne prenne pas ses nerfs sur à bout ; les chemins de la négociation sont sans issue : le gouvernement ne vaut pas entendre raison. »

Résulté de 17,60 % à 8 % le taux de la T.V.A. applicable aux transports de voyageurs, depuis le début de cette année, en trois étapes, il a relevé d'environ 12 % les tarifs routiers. Les professionnels n'ont pas désarmé pour autant : « On se moque de nous ; on nous lance des milletttes, gratuitement - là. Nous sommes une profession sociale. Les pouvoirs publics ont le droit de nous augmenter, les véhicules, les pneus, le gas-oil et les salaires ? » Les organisations syndi-

C'est la cri de colère de petits entrepreneurs égarés par le plan anti-inflation. Plus de la moitié des trente-quatre mille entrepreneurs possèdent un seul salarié. Ils ne peuvent pas se le permettre pas sur l'air. Mais les facilités que leur accordaient les banquiers leur permettaient de tenir le cap. Du jour au lendemain ou presque, l'argent cher, les salaires élevés, les impôts sur les bénéfices, les dévaluations des devises, toutes ces routes, toutes ces réserves, d'être bloquées sur le pavé.

Cela appelle de leurs vœux la déductibilité de la T.V.A. sur les carburants. La Rue de Rivoli leur propose une fin de non-recevoir.

Des rumeurs de rationnement ?

De nouveaux les routes s'élèvent, craignant que le gouvernement ne sache faire la part de la raison.

De l'irralie. Les camions et les autocars ne jouent pas un rôle éminent dans la vie économique du pays ? Ce serait un

Le gouvernement a fait des gestes pour calmer cette inquiétude. Au printemps dernier, il a

Et puisque c'est aujourd'hui la grande confrontation, les routiers ne veulent pas laisser dans l'ombre aucune page de leur cahier de doléances. Ces artisans, pour la plupart, qui organisent leur travail comme bon leur semble, ne sont pas du tout la méfiance dont on entoure l'exercice de leur métier. « Nous avons parfois l'impression d'être considérés comme la peste de la route, des tueurs, des géniteurs de problèmes », se lamentent-ils. Ils déclament l'expression du « mouchard » qui enregistre leur temps de conduite, protestent contre les suspensions de permis de conduire, et l'augmentation des amendes jugées abusives. En un mot, ils se sentent « victimes » de « politiques » vertueuses et transgressives.

Les routiers sont d'autant plus pressés de voir leurs revendications aboutir que le chemin de fer, à la faveur de la crise de l'énergie, tente de marquer des points, de reconquérir leurs positions. Les organisations syndicales ont beau se défendre de « manger du rail », elles ne peuvent pas nier les accusations d'en découler avec le S.N.C.F. : « L'enfant gâté des pouvoirs publics ».

« Les principes d'égalité de traitement entre modes de transport et le libre choix de l'usager sont bafoués », affirment les routiers. Ils ne sont pas loin d'assimiler, par exemple, la construction d'une voie ferrée nouvelle entre Paris et Lyon à un gaspillage d'argent, à une opération de prestige. Le ministère de l'économie et des finances les menace, au contraire, de majorer la taxe à l'essee pour les « intéresser » davantage aux charges d'infrastructure. Ils ont, d'autre part, toutes les peines du monde à obtenir le déblocage de licences de zone longue : au-delà de 150 km. Des pontons, des remorqueurs, constataient-ils, nous empêchent d'être plus qu'un simple véhicule agricole.

JACQUES DE RABIN

En Alsace

sement sur le terrain. Les noirs de M

Depuis trois jours et trois nuits plusieurs dizaines de manifestants occupent les 12 hectares appartenant aux Chemische Werke, entreprise allemande qui doit édifier à Marcktal une usine pour la production d'aluminium. Les manifestants déclarent se refuser à toute action violente, campent sur place. Une cinquantaine de tentes sont dressées sur le terrain. Les ouvriers, qui déjà dressaient les cabanes, abandonneront leur travail. Depuis, les manifestants, qui déclarent se refuser à toute action violente, campent sur place. Une cinquantaine de tentes sont dressées sur le terrain.

Pendant la journée de dimanche mille cinq cents visiteurs sont venus signer le registre de protestation. Parmi eux, conseillers municipaux démission-

sentaient sur le terrain. Les ouvriers, qui déjà dressaient les clôtures, abandonnèrent leur travail. Depuis, les manifestants, qui déclarent se refuser à toute action violente, campent sur place. Une quarantaine de tentes sont dressées à Marckolsheim, quatre prêtres et des pasteurs de communes voisines. Les « campeurs », originaires des deux côtes du Rhin ont envoyé un télégramme à M. Jean Siccardi, préfet de région, lui demandant de rétablir l'ordre dans la région.

Pendant la journée de dimanche mille cinq cents visiteurs sont venus signer le registre de protestation. Parmi eux les conseillers municipaux démission-

naires de Marctolsheim, quatre prêtres et des pasteurs de communes voisines. Les « campeurs », originaires des deux côtés du Rhin ont envoyé un télégramme à M. Jean Sicurani, préfet de région, lui demandant de réétudier le problème de cette installation industrielle. Ils ont demandé à être reçus par M. André Jarrot lors de sa venue en Alsace. Le jeudi 26 septembre. Les forces de l'ordre ne sont pas intervenues jusqu'à présent.

A PARIS, LE COUT DE LA COMMUNICATION TELEPHONIQUE POURRAIT ETRE ETABLI EN FONCTION DE LA DUREE DE LA CONVERSATION.

Une réforme des tarifs du téléphone en région parisienne est à l'étude. M. Pierre Lelong, secrétaire d'Etat aux Postes et Télécommunications a confirmé, le vendredi 20 septembre, à Nanterre, au cours de l'inauguration d'une usine de matériel téléphonique, l'administration souhaite, en effet, introduire le notion de temps dans le calcul du coût de la communication. A l'heure actuelle, l'unité de base s'élève à 0,35 F, dans Paris et sa proche banlieue, quelle que soit la durée de la conversation téléphonique.

Quinze des cinquante et une centrales nucléaires sont provisoirement fermées aux États-Unis

Un mois après la publication, aux Etats-Unis, d'un rapport qui
 soulève un très faible danger des centrales nucléaires, la Commission
 américaine de l'énergie atomique (A.E.C.) a annoncé, le samedi
 12 septembre, qu'elle avait ordonné la fermeture d'ici à deux mois
 quinze des cinquante et un réacteurs producteurs d'électricité aux
 Etats-Unis.

Cette mesure a été prise après que trois réacteurs nucléaires en bouillants, conçus par la société General Electric dans l'Illinois et le Connecticut, ont présenté des défaillances au niveau du système de refroidissement.

tous les réacteurs du même type, ceux dont le système de refroidissement s'est révélé peu fiable, devront être arrêtés au plus tard dans deux mois et subir une révision complète. Les autres réacteurs, après plusieurs semaines, voire plusieurs mois, avant que les centrales soient à nouveau soumises à un système de refroidissement, le réacteur est un de ses éléments critiques, puisque c'est lui qui assure la production d'énergie. La chaleur produite dans le réacteur est utilisée pour la fusion des atomes. Il s'agit d'un ensemble complexe de réactions nucléaires qui, si elles ne sont pas sous le contrôle, peuvent être sujettes à la corrosion jusqu'à la trépidation vibratoire. Les réacteurs des pays développés de l'Europe et des États-Unis de la fin des années cinquante et du début des années soixante fonctionnaient alors plus convenablement qu'aujourd'hui, la température élevée et la combustion nucléaire risquaient de provoquer des accidents graves. C'est ce qui s'est produit le 9-10 juin 1974). Un accident par arrêt du refroidissement du réacteur est un des types de réacteurs qui ont le plus grand nombre de précautions prises. Les réacteurs des trois réacteurs américains ont ainsi été rapidement arrêtés et les systèmes de refroidissement des réacteurs nucléaires sont désormais dotés d'un système de refroidissement d'urgence du cœur (emergency core cooling system).

En France, la Compagnie générale d'électricité (C.G.E.) construit actuellement sous licence américaine et pour le compte d'électricité de France, deux réacteurs à eau bouillante, et le premier est déjà en service depuis 1980. Le problème de la sécurité des réacteurs nucléaires continue d'être discuté et fait l'objet de débats. L'un des problèmes des méthodes d'analyse de la sûreté des réacteurs à l'A.E.C. M. Carl G. Larson, vient de remettre sa démission à la Commission des réacteurs que l'A.E.C. prodigue au public mal informé et induit en erreur. Il a-t-il expliqué, les réacteurs nucléaires ne sont pas sûrs et si graves que les États-Unis devraient envisager un arrêt complet de la construction des réacteurs, la sécurité de votre pays est en question. Les réacteurs sont résolus d'une manière ou d'une autre.

● La conférence générale de l'Agence internationale de l'énergie atomique (l'A.I.E.A.) a décidé de suspendre la construction de la République populaire démocratique de Corée au sein de l'Agence.

Les salaires des infirmières et sages-femmes britanniques sont augmentés de 30 %

Les infirmières et les sages-femmes britanniques ont obtenu une augmentation de 30 % de leurs salaires. Leur rémunération moyenne, qui était de 33 livres sterling par semaine, s'est fait augmenter de 20 livres par le jeu des primes et des heures supplémentaires. Cette mesure, qui touche toutes les infirmières, a été prise en 1974 et s'effectuera à partir du 1^{er} mai 1975 et cotétera environ millions de livres (près de 10 millions de francs) au service national de santé.

En mai de juin dernier, trente-cinq mille infirmières ont obtenu une augmentation de 10 % de leur salaire. Cette mesure a amélioré le fonctionnement des services hospitaliers de Grande-Bretagne. En juillet, ce fut le tour du personnel auxiliaire et du personnel infirmier (le monde du 1^{er} juillet).

En France, aussi, le personnel

années, contre le faible montant des salaires et contre les difficiles conditions de travail. Mais les hôpitaux publics ne sont pas les seuls visés. Dans certaines cliniques privées, on a assisté, récemment, à des mouvements de

Les rémunérations offertes aux infirmières et aux aides-soignantes sont trop faibles en France. Dans le secteur public, leur montant varie de 1 700 à 1 800 francs par mois pour une infirmière

déterminés, tandis que dans le secteur privé, selon que les employeurs appliquent ou non la convention collective, ces salaires varient de 1 500 à 1 700 francs par mois. Les responsables de cliniques privées accordent des salaires supérieurs. Après vingt-cinq ans de service, les unes et les autres ne dépassent guère à décompte un plafond de 3 000 francs par mois.

Quant aux aides - soignantes, qu'il s'agisse des hôpitaux publics ou des cliniques privées, les aides-soignantes gagnent plus de 1 300 F par mois (bien plus souvent de 1 100 F à 1 200 F) et n'atteignent, en fin de carrière, guère plus de 2 000 F.

Il ne paraît pas douteux qu'un effort doit être entrepris dans les années à venir en vue de diminuer la disparité considérable des salaires existant entre ces deux parts et personnel soignant de l'autre.

Mais il appartient sans doute aux hôpitaux publics de prendre une initiative en ce plan, car la situation financière d'un certain nombre de cliniques privées les a placées au bord de la faillite, et les aides-soignantes de cette particularité indante. — A.R.

Mme VEIL : la charte du malade sera diffusée prochaine-

A Carpiagne
(Bouches-du-Rhône)

**DES MILITANTS D'EXTRÊME
GAUCHE ONT MANIFESTÉ DANS
UN CENTRE D'INSTRUCTION
MILITAIRE.**

Une centaine de militants d'extrême gauche ont manifesté, dimanche après-midi 22 septembre, au centre d'incinération de l'armée blindée à Carpiagne (Bouches-du-Rhône), à l'occasion d'une journée « portes ouvertes » organisée par l'armée de terre. Scandant des slogans et distribuant des tracts qui réclamaient la libération des soldats de Draguignan et de Nice emprisonnés, les manifestants ont défilé, pendant une dizaine de minutes, dans le camp avant d'être interceptés par la police militaire.

A Antibes (Alpes-Maritimes), des tracts, réclamant la libération des soldats incarcérés après la manifestation dans la rue à Draguignan (Var) et après un incident dans un bataillon de chasseurs alpins à Nice, ont été distribués, samedi 21 septembre, devant le monument aux morts au cours d'une cérémonie marquant l'anniversaire d'un régiment.

Mme VEIL : la charte du malade sera diffusée prochainement

« Les nouveaux bâtiments de l'hôpital Saint-Antoine à Paris, deuxième étape de modernisation de cet établissement, viennent d'être inaugurés par Mme Simone Veil, ministre de la santé. Cette inauguration, que le gouvernement accorde à l'humanisation des hôpitaux, et a souligné l'ampleur de l'effort qui reste à accomplir pour améliorer la qualité de la France, a notamment indiqué le ministre, on peut chiffrer le nombre de lits en salles communes à plus de deux millions. Mme Veil a aussi déclaré Mme Veil, les services d'accueil conformes à ce que nous souhaitons, n'existent, à l'heure actuelle, que dans un certain nombre d'établissements hospitaliers. »

Le gouvernement s'est efforcé de faire connaître les lits en salles communes à l'horizon 1980, a affirmé Mme Veil. En outre, la «*charte du malade*», définissant au chapitre 1 les droits et les devoirs des malades, a été diffusée dans les prochains jours.

Mais une véritable humanisation «*et passe nécessairement par la prise en compte de la dimension humaine du patient, de sa dignité, de son confort, de son bien-être, de son autonomie, de son respect, de son épanouissement, d'effacement et en nombre suffisant*», a encore déclaré le ministre de la santé. L'attention de la fonction infirmière a déjà été élaborée, mais que l'existence de ce plan ne «*doit pas être l'unique référence*», a-t-il insisté. «*Il faut ouvrir d'autres possibilités d'amélioration*». A ce propos, Mme Veil a annoncé que le principe d'une allocation versée pendant les deux premières semaines de stages en fin d'études d'infirmières était désormais acquis.

COMPTABILITE DE GESTION



OBBO
LA COMPTABILITE
ADAPTEE AUX EXIGENCES
DE LA GESTION
MODERNE.

- Supprime les reports
- Donne la position des comptes en quelques minutes
- Permet une situation permanente de l'entreprise
- Facilite la gestion de l'entreprise.

Exposé au SICOB du 18 au 27 Septembre Stand 10 1402 et 35 9508

Je désire une documentation complète sur la comptabilité OBBO

M. Fonction

Société

Adresse

LM 97

(PUBLICITE)

HOLLANDE

UN IMPORTANT PROJET INTERNATIONAL

pour le développement de locaux à usage de bureaux. Situation exceptionnelle centre ville. Plans et contrat de construction reconnus de haut standing.

Air conditionné dans les bureaux et salons d'exposition. Valeur totale : 65.000.000 de florins.

La Compagnie Hollandaise prendra en considération les propositions des investisseurs.

Ecrire « le Monde », n° 10.106, qui transmettra.

LA VIE ÉCONOMIQUE ET SOCIALE

AGRICULTURE

LE MINISTRE ALLEMAND DES FINANCES JUGE « INACCEPTABLE » LA HAUSSE DU PRIX EUROPÉEN DU LAIT.

Le gouvernement allemand doit faire savoir cette semaine s'il entérine l'accord sur les prix agricoles européens conclu le 20 septembre à Bruxelles. Évoquant celui-ci, le ministre ouest-allemand des finances, M. Hans Apel, a estimé samedi 21 septembre, au cours d'une interview accordée à la radio de Cologne, que la décision prise à Bruxelles d'augmenter les prix agricoles de 5 % était « acceptable sans pour autant être ».

« Elle est acceptable pour le secteur laitier, a-t-il dit en substance, car nous avons dans la Communauté une surproduction démentielle de produits laitiers. Avec cette augmentation, nous obtenons ce résultat absurde que la production va encore progresser ».

Il a déclaré par ailleurs qu'« il était pensable, pour ne pas dire vraisemblable, que l'on fasse de gros progrès dans l'intégration européenne au cours de 1975 ».

« Ajoutant que « cela signifiait naturellement que les Neuf ne pourraient plus se pas réaliser une politique régionale commune, et donc que les Allemands devraient contribuer à financer des investissements industriels en Italie, en Angleterre ou en Irlande ».

● LA PRODUCTION MONDIALE DE Lait pour la campagne 1974-1975 se situerait entre 394,4 et 343,3 millions de tonnes, estime le Conseil international du lait.

ACTION SOCIALE

LES PARENTS D'ENFANTS INADAPTÉS

Il est plus aisé d'affirmer la solidarité nationale que de corriger des inégalités flagrantes

Assistants samedi 21 septembre, à Nice, à l'assemblée générale de l'Union nationale des associations de parents d'enfants inadaptés (UNAPEI) (1), M. René Lenoir, secrétaire d'Etat auprès du ministre de la santé, chargé de l'action sociale, a confirmé que le projet de loi d'orientation, en faveur des personnes handicapées, serait présenté au Parlement dans le courant du mois de novembre (« le Monde », du 20 septembre). Si ce projet est voté, une allocation aux handicapés adultes pourrait être servie en juillet 1975, et les nouvelles commissions départementales d'orientation mises sur pied dès janvier prochain.

Mais quels en seront les moyens budgétaires ? N'est-il pas plus facile d'affirmer le principe de solidarité nationale, envers les déshérités, que de consentir les sacrifices financiers qui corrigeraient des inégalités flagrantes — à commencer par celle qui consiste à faire passer en demi-« ceux qui le sort a chargé de fardeaux » ? C'est la question qu'a posée M. Robert Morin, président de l'UNAPEI.

De notre envoyé spécial

les loisirs et la participation à la vie sociale.

« Les idées que nous avons défendues sont donc admises, a déclaré M. Lenoir. Mais en même temps, les difficultés économiques risquent de ralentir l'expansion et de mettre en question le niveau de vie des citoyens, grande sera la tentation de remettre à plus tard les mesures réelles qui permettraient enfin de donner aux personnes handicapées et à leurs familles la part à laquelle elles ont droit dans les fruits de cette expansion ».

Selon le dirigeant de l'UNAPEI, il faut cesser d'accepter comme allant de soi que les enfants handicapés soient justement ceux qui doivent aller en classe dans les endroits les plus éloignés, leur foyer ; que les travailleurs handicapés se voient discuter rémunération équitable et intégration de leurs travaux ; que les mères d'enfants handicapés aient à bas âge se voient refuser l'espoir de trouver une place pour ces enfants dans les crèches.

2 milliards de dépenses supplémentaires

Répondant à ce discours, ainsi qu'au rapport moral, véritable catalogue de revendications présentées par M. Jacques Henry, secrétaire général de l'UNAPEI, M. René Lenoir a remercié ses interlocuteurs d'avoir reconnu que le projet de loi d'orientation mis en chantier il y a deux ans avait été élaboré « en concertation avec tous les intéressés ».

Il reste à demander, en novembre, l'avis du Parlement. « L'effort consenti est déjà considérable, a dit M. Lenoir, puisque le montant du projet est évalué à 2 milliards de francs. La conjonction ne permet malheureusement pas de l'augmenter sensiblement. Mais un certain nombre de vos propositions pourront être retenues ».

A propos de la majorité à dix-huit ans, M. Lenoir a précisé que l'allocation d'éducation spéciale suivrait le sort des prestations

familiales, dont l'âge limite n'est pas modifié pour l'instant. Pour les adultes, le droit à l'allocation en cours d'hospitalisation sera maintenu pour permettre l'affiliation à l'assurance maladie. Autre point important du nouveau régime d'aide aux handicapés : le recours à l'obligation militaire sera supprimé pour tous les prestations aux handicapés, y compris pour l'habitat. Les ressources du conjoint continueront de servir de référence, mais uniquement pour la détermination des plafonds. Les rentes viagères ne seront plus prises en compte, y compris pour les frais d'hébergement assurés par l'aide sociale. Enfin, M. Lenoir a précisé que des experts désignés par les associations s'engageront à la commission départementale de l'éducation spéciale, où les handicapés pourront se faire entendre ou se faire représenter.

« Fini le régime des conseils d'administration »

S'adressant aux gestionnaires de établissements spécialisés, M. Lenoir leur a recommandé d'éviter au stade actuel de l'équipement les créations inutiles et coûteuses pour la collectivité. « Il convient, a-t-il ajouté, de favoriser le dialogue et la concertation entre gestionnaires, personnels et usagers des établissements et services. Car il serait paradoxal que le secteur social soit, dans ce domaine, en retard sur ce qui se fait ou va se faire dans le secteur économique. Fini le régime tutélaire des conseils d'administration ! Invités à dialoguer avec M. Lenoir, un certain nombre de participants ont critiqué vigoureusement l'imprécision de la loi d'orientation quant à ses modalités de financement. L'un des intervenants, originaire du Finistère, a réitéré une action plus dure des parents d'enfants handicapés et a même suggéré l'organisation d'une manifestation nationale de ceux qui doivent « faire entendre la voix des faibles ». Les dirigeants de l'UNAPEI, pour leur part, avaient regretté que le projet n'ait pas retenu l'idée d'un comité consultatif des personnes handicapées. M. Lenoir avait répondu qu'un tel comité pourrait se créer à l'échelon du ministre de la santé.

A l'issue de ses travaux, l'assemblée générale a renouvelé son bureau. Elle a élu M. Jacques Henry à la présidence.

JEAN BENOIT.

AFFAIRES

FOUGEROLLE ET STRIBICK CONSTITUENT UN GROUPEMENT D'INTERET ECONOMIQUE

Deux entreprises du bâtiment et des travaux publics, Fougère-Construction, dont le siège social est à Paris, et la S.A. Jean-Charles Stribick, dont le siège social est à Andover-Bouthou (Loire), viennent de constituer un groupement d'intérêt économique pour une durée de dix ans, dénommé « Stribick-Construction ».

Chacune des deux sociétés conserve son autonomie et sa structure juridique propre. Le groupement d'intérêt économique devrait permettre à Stribick, touché par les mesures de restriction de crédits, de redresser sa situation et de prendre pied sur les chantiers plus importants.

Fougère-Construction est une filiale du groupe Fougère (dont l'un des principaux actionnaires est la Compagnie financière de Paris et des Pays-Bas), numéro 1 du bâtiment et des travaux publics en France. Le groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 1,4 milliard de francs en 1973.

L'affaire des Tanneries françaises réunies

UNE PLAINTE POUR MALVERSATION SERAIT DÉPOSÉE

L'affaire des Tanneries françaises réunies (le Monde du 12 septembre), premier groupe français du secteur mis en réorganisation judiciaire le 8 juillet, rebondit. Un rapport récent de l'expert-comptable chargé par l'administrateur judiciaire de M. Chassagnon, de vérifier les comptes de l'entreprise, a révélé l'existence de créances douteuses sur l'étranger d'un montant de 12,3 millions de francs.

Des traites de « cavalerie » établies sur la base de fausses factures auraient été tirées sur d'importantes entreprises américaines, anglaises et hollandaises notamment et réescomptées auprès de plusieurs banques (la B.N.P., la B.F.C.E., la Bank of America). Un collaborateur direct de l'ancien président des T.F.R., M. Sidem, serait à l'origine de ces malversations.

M. Sidem, pour sa part, affirme dans un communiqué n'avoir « jamais été informé de ces opérations irrégulières », qu'il n'a pu « couvrir ou motiver par quelques instructions que ce soit et qu'il réprovoque hautement ». Ces opérations, poursuit-il, ne paraissent pas pour l'heure pouvoir être qualifiées d'escroqueries, puisque les marchandises ainsi facturées sont demeurées intégralement dans les stocks de l'entreprise.

Une plainte pourrait être déposée bientôt par le pool bancaire contre ces manipulations, plainte qui provoquerait l'ouverture d'une information judiciaire.

Publicité

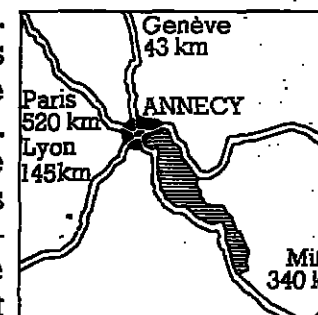
J'ai payé 7000f. cet emplacement publicitaire pour essayer de vous vendre une de mes maisons... Et puis je vais plutôt vous parler de la Savoie.

Je m'appelle André Riou. Je construis des maisons savoyardes. Pas n'importe où. Seulement en Savoie. Pour tout l'or du monde, je ne vous construirais pas une maison de style normand ou Ile-de-France. Je respecte tout la Savoie. Et je l'aime trop.

Je suis un maçon, pas un poète. Il n'empêche que je me souviens toujours du choc que j'ai ressenti il y a 17 ans, quand j'ai découvert la Savoie.

La Savoie, c'est plus qu'un changement d'air. C'est un changement d'élément. Cette annonce que vous lisez, je l'ai rédigée dans la maison que j'ai construite. Pour moi. Au bord du Lac d'Annecy. Je revenais d'une ballade en forêt et je voyais mes enfants faire de la voile. Vous comprenez pourquoi j'aime la Savoie ?

Je suis un maçon, pas un philosophe. Mais je crois que, un jour ou l'autre, on éprouve le besoin de se réfugier quelque part. Mieux vaut s'y préparer. Alors, ne vous laissez pas prendre de court : Je ne cons-



truis que 60 maisons par an.

Comme vous vous y attendiez, je vais finir par vous parler de mes maisons. Je les construis pour des gens comme moi. Et qui gagnent bien leur vie, c'est vrai. Quant à la façon de les concevoir, elle peut paraître originale. Parce que chacun peut y vivre comme s'il était seul.

Pour tout vous dire sur mes maisons, il faudrait que l'on se voie. Alors, si je vous ai donné envie d'en savoir plus, venez me voir à Annecy. C'est tout près de Lyon, de Genève ou de Milan. Et, si actuellement vous n'avez pas un jour de libre, téléphonez-moi... ou envoyez simplement votre carte de visite.

Dans ma lettre et la documentation, j'ai tout la place qu'il faut pour continuer à vous parler de mes maisons. Et de la Savoie.

André RIOU
1, rue du Bois-Jettaz
Pétit-port
74000 Annecy-le-Vieux
Tél. (50) 48.42.07

Paris 8^e, au cœur du Paris des affaires.

48, rue de Miromesnil (métro « Miromesnil » à 50 m)

il reste encore 700 m² de bureaux neufs à louer.

* divisibles à partir de 100 m².

HERRING DAW 63, rue Pierre Charron • 75008 PARIS • tél. : 256.11.10

مركز الامارات

LA VIE ÉCONOMIQUE

CONJONCTURE

Le rapport annuel de la Banque mondiale

Les perspectives de progrès dans un grand nombre de pays pauvres sont gravement compromises

Le rapport annuel de la Banque mondiale pour l'exercice 1974 contient un avertissement inhabituel : « Les perspectives de progrès économiques et sociaux dans un grand nombre de pays en voie de développement sont gravement compromises ».

Les experts de la Banque mondiale ont même jusqu'à présent « tenu cent millions de personnes dans les pays pauvres » à l'attente d'une amélioration de la situation, mais ils constatent maintenant que les perspectives de progrès économiques et sociaux dans un grand nombre de pays en voie de développement sont gravement compromises.

Les experts de la Banque mondiale ont même jusqu'à présent « tenu cent millions de personnes dans les pays pauvres » à l'attente d'une amélioration de la situation, mais ils constatent maintenant que les perspectives de progrès économiques et sociaux dans un grand nombre de pays en voie de développement sont gravement compromises.

Les experts de la Banque mondiale ont même jusqu'à présent « tenu cent millions de personnes dans les pays pauvres » à l'attente d'une amélioration de la situation, mais ils constatent maintenant que les perspectives de progrès économiques et sociaux dans un grand nombre de pays en voie de développement sont gravement compromises.

Les experts de la Banque mondiale ont même jusqu'à présent « tenu cent millions de personnes dans les pays pauvres » à l'attente d'une amélioration de la situation, mais ils constatent maintenant que les perspectives de progrès économiques et sociaux dans un grand nombre de pays en voie de développement sont gravement compromises.

A L'ÉTRANGER

Au Japon

Une importante entreprise de textiles fait faillite

De notre correspondant

Tokyo. — Une très grosse faillite — la seconde de l'après-guerre en importance — vient de se produire à Osaka, au Japon, faisant sensation dans les milieux économiques. Il s'agit d'une grosse firme de textiles, la Sakamoto Boshu ou Sakamoto Boshu.

En juin dernier, une société fabricant des climatiseurs, la Natsugaki, avait déjà été mise en faillite avec un passif un peu plus lourd. Cette première affaire avait fait l'effet d'un grave avertissement sur la fragilité de certaines entreprises japonaises à la croissance trop rapide et à la gestion aventureuse.

La faillite de la Sakamoto illustre la crise que traverse actuellement l'industrie textile japonaise, et suscite dans ce milieu une grave inquiétude. La Sakamoto a un capital de 154 millions de yens. Elle compte un peu moins de mille employés et ouvriers, en majorité des femmes, et est équipée de 110 000 broches.

La crise des textiles est due notamment au ralentissement des ventes, aux restrictions sévères du crédit imposées par le gouvernement, à la concurrence des textiles importés.

La demande de textiles avait été très forte en 1973, et les achats spéculatifs avaient gonflé les stocks de façon considérable. Pour la première fois le Japon avait importé en ce domaine plus qu'il n'exportait, ses frontières étant maintenant ouvertes à la concurrence de produits à bon marché venant de pays moins développés, comme la Corée. Le début de l'année 1974 ayant été marqué par une forte baisse de la demande sous l'effet de la récession, les stocks très lourds représentent jusqu'à sept mois de ventes. D'où des arrêts de travail ou des faillites dans certaines petites entreprises, qui avaient précédé la faillite de la Sakamoto.

Des banques coréennes en difficulté

Sakamoto a eu, de surcroît, des difficultés dans d'autres branches d'activité où elle s'était imprudemment avancée selon une stratégie de diversification très répandue au Japon. Elle s'occupait, notamment, d'aménagement de sites immobiliers pour le logement et présidait des établissements de bowling, le jeu de quilles américain très populaire au Japon.

Enfin, la Sakamoto avait créé en Corée des usines, comme l'ont fait beaucoup de firmes industrielles nipponnes, la recherche de main-d'œuvre à bon marché. Elle avait aussi deux filiales : une société de tissage et une filature, et avait reçu de plusieurs banques coréennes de gros prêts estimés à environ 57 millions de dollars (275 millions de francs). Selon les dépêches de Seoul, ces banques, dont la Kookhyang Bank, et la Commercial Bank of Korea, pourraient se trouver elles-mêmes en difficultés après la faillite de leur débiteur.

ROBERT GUILLAIN.

Aux États-Unis

PAS DE RETOUR AU CONTRÔLE DES PRIX ET DES SALAIRES

Washington. — Le comité économique du Congrès américain, composé de membres du Sénat et de la Chambre des représentants, a émis, samedi 21 septembre, un certain nombre de propositions pour lutter contre l'inflation aux États-Unis, rejetant l'idée d'un retour à un contrôle législatif des salaires et des prix. De tels contrôles à l'ère du capitalisme libéral n'auraient aucune efficacité. Un seul membre du comité était d'un avis contraire : le représentant William Wideman, ami intime du président Gerald Ford, et membre républicain de la commission bancaire de la Chambre des représentants ; il s'est prononcé en faveur de contrôles législatifs généralisés sur les taux d'intérêt, les notes de frais, les prix.

Le comité, quant à lui, a proposé de réduire de 5 milliards de dollars les dépenses prévues au budget américain. Il élargit également le précompte des dégrèvements fiscaux pour les revenus moyens, et des impôts plus forts pour les hauts revenus. Il a proposé, enfin, une coopération internationale accrue et des pressions discrètes de la part des États-Unis pour amener une réduction des prix pétroliers mondiaux.

Le Journal indique que le gouvernement saoudien a adressé un message aux quatre compagnies pétrolières propriétaires de l'Aramco (Texaco, Standard Oil, Mobil et Exxon) pour leur faire connaître son intention de prendre en main la société. Elles auraient accepté les propositions saoudiennes, poursuit Al Anwar. L'Aramco serait liée à l'Arabie Saoudite par un accord de plus de cinq ans pour la formation de techniciens saoudiens qui prendront la succession des étrangers.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

SAINRAPET ET BRICE

Pour le premier semestre 1974, le bénéfice net consolidé du groupe s'élève à 3 022 000 F, et le chiffre d'affaires hors taxes à 237 041 000 F, en progression respective de 27 % et de 23 %.

Le conseil de commandes hors taxes en forte progression s'élève à 88 millions de F fin juillet 1974. Parmi les grands travaux en cours en France, on peut citer au sein d'associations en participation : — la galerie amant, Arc, Isère (10 km), pour E.D.F. ; — le barrage de Pégas-Rousillon, pour la C.N.R. ; — les ouvrages d'art sous voie nord-midi de l'aéroport de Boulogne ; — le stockage souterrain d'hydrocarbures du Vieux (80 km de gisement) ; — les travaux de génie civil des quatre tranches de la centrale nucléaire de Dampierre-en-Burvy, pour E.D.F.

A l'étranger, la société exerce notamment la construction de neuf hôtels en Pologne (avec SOGEPOL), des travaux de dragage à Abu Dhabi, des travaux routiers dans plusieurs pays d'Afrique francophone et par ailleurs une activité de construction de Co, à la réalisation de trois plates-formes en béton précontraint pour

les champs pétrolifères de la mer du Nord. Au cours de sa séance du 11 septembre 1974, le conseil d'administration a décidé la mise en paiement à dater du 30 septembre 1974, contre remise du coupon n° 2 au siège social de la société, du dividende voté par l'assemblée générale ordinaire du 27 juin 1974.

Il a, en outre, envisagé de porter, vers le 31 du présent exercice, le capital de la société de 7 500 000 F à 15 000 000 F par incorporation de réserves et distribution gratuite de une action nouvelle de 50 F nominal pour une action ancienne de 50 F nominal.

GRUPE GÉNÉRALE OCCIDENTALE

BANQUE OCCIDENTALE POUR L'INDUSTRIE ET LE COMMERCE

Les actionnaires de la Banque occidentale pour l'industrie et le Commerce, en leur assemblée générale, ont approuvé la prise de contrôle par apport et acquisition de l'Anglo-Continental Trust Limited et de la Discount Bank (France) S.A.

Le conseil a également indiqué que l'Anglo-Continental Trust Limited serait transféré très prochainement au siège social de la Banque occidentale pour l'industrie et le Commerce à Londres.

Ces décisions permettent à la Banque pour l'industrie et le Commerce de disposer d'une succursale à Londres et de la participation dans la Discount Bank (France) S.A., de succursales à Paris, Marseille, Nice, Strasbourg, Lyon. En conséquence de ces opérations, les fonds propres de la Banque occidentale pour l'industrie et le Commerce sont portés à plus de 100 millions de francs et ses fonds permanents à près de 200 millions de francs.

Electricité de France

E.D.F.

U.S. \$ 500 000 000

Ten Year Loan

Restitué au « tombeau » publié dans le Monde du 20 août 1974

A la cinquième ligne des banques participées à l'opération, au lieu de la Compagnie internationale pour le financement de l'énergie nucléaire, on trouve la NUCLEAR ENERGY CORPORATION (Compagnie internationale pour le financement de l'énergie nucléaire).

(INCO - OIFEN)

(Publié)

COMMUNIQUÉ DE M. MAURICE P. SIDEM

Délégué du conseil d'administration des Tanneries françaises réunies auprès de M. l'administrateur provisoire

1) Les Tanneries françaises réunies n'ont jamais été mises en liquidation. Elles ont été admises le 8 juillet dernier par jugement du tribunal de commerce au bénéfice du règlement judiciaire, ce qui est complètement différent.

2) Une vérification des comptes de l'entreprise a été effectuée ouvertement par un cabinet d'experts, des notes de travail ont été produites par une délégation d'un cabinet hautement qualifié qui, pendant deux mois, a l'aide d'un personnel spécialisé, effectué toutes les investigations nécessaires. Il a produit un premier rapport fidèle et complet sur l'état de l'entreprise, sur la comptabilité et de la régularité de toutes les opérations effectuées par la société.

3) Sur la foi de renseignements qui avaient commencé à circuler après la liquidation de l'entreprise, des notes de travail ont été produites par une délégation d'un cabinet hautement qualifié qui, pendant deux mois, a l'aide d'un personnel spécialisé, effectué toutes les investigations nécessaires. Il a produit un premier rapport fidèle et complet sur l'état de l'entreprise, sur la comptabilité et de la régularité de toutes les opérations effectuées par la société.

4) Sur la foi de renseignements qui avaient commencé à circuler après la liquidation de l'entreprise, des notes de travail ont été produites par une délégation d'un cabinet hautement qualifié qui, pendant deux mois, a l'aide d'un personnel spécialisé, effectué toutes les investigations nécessaires. Il a produit un premier rapport fidèle et complet sur l'état de l'entreprise, sur la comptabilité et de la régularité de toutes les opérations effectuées par la société.

5) Aucun membre de l'entreprise à quelque niveau que ce soit n'a profité de la situation de l'entreprise pour faire des affaires de commerce ou de banque. Les opérations de commerce ont été effectuées par la société, et les opérations de banque par la Banque occidentale pour l'industrie et le Commerce.

6) Ces opérations ont été finalement démontées le 12 septembre à la suite de quoi j'ai télégraphié à votre conseil d'administration, M. Bernard pour lui conseiller la plus grande prudence devant toute information concernant les T.F.R.

7) Sans être juriste, je pense que les opérations en question ne me paraissent pas être l'œuvre d'un homme d'affaires, mais plutôt d'un homme de loi. Les marchandises ainsi facturées sont démontées intégralement dans les stocks de l'entreprise, ce qui n'est pas un inventaire physique détaillé devant démontrer le 30 septembre.

8) En conséquence, les banques intéressées pourraient être déléguées progressivement de ce que j'appellerai « leurs avances forcées » en évitant toute plainte.

9) Je m'empresse de un tel dévouement pour éviter toute incrimination concernant un de mes « collaborateurs directs », selon votre propre expression, ainsi qu'aux cadres chargés des contrôles internes, dont la procédure a été mise en place par mes soins, lesquels n'ont pas décelé les agissements en question.

10) Il va de soi que, président-directeur général durant cette période, j'aurais dû en principe tout connaître. Je m'appliquais alors à obtenir les mesures propres d'ordre intérieur, français et communautaires, qui puissent enfin mettre fin à la spéculation absurde et dévastatrice par son ampleur et sa répétition sur nos matières premières, et devrais être presque constamment en notre capitale, faisant donc toute confiance à l'organisation et aux hommes que j'avais mis en place au Fuy.

11) Cette affaire particulièrement triste et pénible ne devrait avoir aucune incidence sur l'activité des usines du Fuy et de Bort. La baisse étant intervenue, le travail semble assuré pour l'heure. L'inter-maison (décembre-février) sera pénible. Dès mars-avril, je pense que l'emploi à l'usine sera plein et que l'usine pourra reprendre son activité normale, indépendamment des graves problèmes énergétiques et inflationnistes actuels.

12) Nonobstant tout ce qui précède, il va de soi que si une plainte était déposée contre moi et ma propre personne se constituerait « partie civile », cette plainte et l'ouverture de la procédure de liquidation, ou, outre, si je devais être mis en cause personnellement par qui que ce soit, je déposerais immédiatement plainte en diffamation avec demande de dommages et intérêts.

BANQUE

LA CITY BANK PREND LE CONTRÔLE DE LA PREMIÈRE BANQUE PRIVÉE ALLEMANDE

City Corp. holding détient First National City Bank, première banque des États-Unis, et le contrôle de la première banque privée allemande, Trink- und Sparkasse, en vertu de la participation de 15 % qu'elle avait acquise en juillet 1973, que l'établissement allemand a trouvé en difficulté à la fin de la fin d'un important secteur immobilier d'outre-mer. La Banque de Suez, de son côté, a porté son pourcentage de 20 %.

ÉNERGIE

« Je ferai baisser le prix du pétrole »

déclare M. Yamani

« Je ferai baisser le prix du pétrole. Je crois que toute nouvelle majoration conduira à l'effondrement de l'économie mondiale », a déclaré M. Yamani, ministre du pétrole de l'Arabie Saoudite, dans une interview à Paris-Match. Déjà, le 21 septembre, à New-York, il avait déclaré que si cela « ne tenait qu'à son pays, on baisserait les prix de 2 dollars ».

Ce que souhaite le ministre, c'est en fait agir dans une double direction : « A la fois réduire le prix (affiché) du pétrole et accroître les taxes et redevances imposées aux grands trusts. Malheur-

reusement, précise-t-il, à Vienne, on ne m'a suivi que sur le second point ».

Évoquant la hausse du prix du pétrole, M. Yamani a ajouté : « Ce ne sont pas les pays arabes qui l'ont souhaitée, mais d'autres, tels que l'Iran, le Venezuela, la Libye, la Koweït et la Nigéria. Ce sont eux qui ont contribué à déstabiliser des balances européennes et ce sont eux qui ont fait, à l'encontre des devoirs européens, le jeu du dollar. Nous ne sommes pas responsables ».

Il est un autre point sur lequel l'Arabie Saoudite paraît en désaccord avec certains de ses partenaires de l'OPEP : celui de l'ajustement de la production de pétrole à la demande mondiale. Quatre pays — le Venezuela, la Libye, la Koweït et la Nigéria — ont décidé de limiter volontairement leur production pétrolière afin de réduire les excédents, a déclaré le ministre saoudien des mines, le 22 septembre.

Toutes ces questions, et bien d'autres, seront au centre de la neuvième conférence mondiale sur l'énergie, dont les travaux commenceront le 23 septembre à Detroit (États-Unis). Le président des États-Unis, M. Gerald Ford, doit prononcer ce jour-là le discours d'ouverture de la conférence devant quelque trois mille cinq cents spécialistes mondiaux de l'énergie, représentant soixante-cinq pays.

L'ARABIE SAOUDITE prendrait le contrôle complet de la société Aramco à la fin du mois de février 1975 et accorderait une indemnisation de 800 millions de dollars, fin de la 23 septembre le quotidien libanais Al Anwar, citant des sources officielles saoudiennes.

Le Journal indique que le gouvernement saoudien a adressé un message aux quatre compagnies pétrolières propriétaires de l'Aramco (Texaco, Standard Oil, Mobil et Exxon) pour leur faire connaître son intention de prendre en main la société. Elles auraient accepté les propositions saoudiennes, poursuit Al Anwar. L'Aramco serait liée à l'Arabie Saoudite par un accord de plus de cinq ans pour la formation de techniciens saoudiens qui prendront la succession des étrangers.

CADRES

QUI SOUHAITEZ CHANGER OU AMÉLIORER VOTRE SITUATION

George V Orientation

organisme français de CONSEILS EN CARRIÈRES

peut vous aider à le faire dans les meilleures conditions

GVO

7, rue Marbeuf - 75008 PARIS

BAL 59-75 - BAL 56-25

(PUBLICITÉ)

publique Algérienne Démocratique et Populaire

Ministère de l'Industrie et de l'Energie

SONAREM

AVIS D'APPEL D'OFFRES INTERNATIONAL POUR LA RÉALISATION D'UNE UNITÉ DE RAFFINAGE DE SEL GEMME ET DE CONDITIONNEMENT DE SEL

La Société Nationale de Recherches et d'Exploitations Minières, SONAREM, lance un appel d'offres pour la réalisation selon la formule « clés en main » d'une unité de raffinage de sel gemme et de conditionnement de sel.

L'unité sera implantée à EL-OUTAYA (Wilaya de BISKRA) et aura une capacité de production totale de 140.000 t/an sel environ.

Les entreprises intéressées peuvent retirer le dossier d'appel d'offres correspondant auprès de :

SONAREM

Division Engineering et Développement

1, rue Bernard-Amiot

CINQ-MAISONS, EL HARRACH - ALGER (ALGÉRIE)

Télex : 52.910 Minesar ALGER

ou de :

TRACTIONNEL

37, rue de la Science

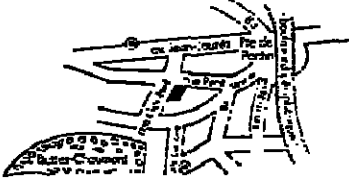
1040 BRUXELLES - BELGIQUE

Télex : 21.514 et 25.394 TRALEC BRUXELLES

Les offres doivent être remises au plus tard le 30 novembre 1974.

Pour 420 f. le m² dans Paris:

Enfin des bureaux à louer qui ne sont pas à moitié finis !



Trop de bureaux à louer ne sont en fait que des dalles de béton avec des ascenseurs au milieu ; tout reste à l'interieur avant de pouvoir y travailler. Les travaux peuvent coûter jusqu'à 1 an de location. Evolution, c'est différent. C'est déjà aménagé et livrable immédiatement. Arrivez quand vous voulez, il ne manque plus que vos meubles.

Les niveaux sont divisibles par lots à partir de 80 m² jusqu'à 900 m². Construction, Restaurant, inter-entreprises, Parking de 150 places et plus. Deux stations de métro (Danube et Cour). 3 lignes d'autobus. Le périphérique vers les autoroutes A1 et A3. Téléphonez à l'URF 522.12.00.

Evolution : vous avez tout, et vous êtes dans Paris.

URF

37 rue de Rome 75008 Paris

دكتور احمد المصطفى

PROGRES & PHOTOCOPIE



Nouvelles machines. Nouveaux procédés. Nouveaux services

L'introduction du papier ordinaire en photocopie a constitué en son temps une grande révolution. On a assisté alors à une querelle des anciens et des modernes. Papier traité ou papier ordinaire ? Ce fut et c'est toujours la grande question. Bien sûr, depuis son apparition en photocopie le papier ordinaire joue les vedettes, et recueille les faveurs d'un certain public. Mais autre... Pour être réaliste il convient de poser le problème clairement : lorsque les volumes de copies à réaliser sont de très hauts niveaux, il serait irrationnel de s'encombrer d'un appareil complexe et coûteux (aussi sophistiqué soit-il...) pour opérer à une mode. Ce consommateur le connaît trop bien. Il faut donc rester clairvoyant et savoir adopter des solutions en fonction de ses besoins. Notre rôle, à nous 3M, est de vous aider. Et d'ailleurs cela nous est facile. En effet, manuels ou automatiques, sur papier traité ou sur papier ordinaire, nos copieurs constituent l'une des gammes les plus étendues du marché. Notre expérience en matière de reprographie, la diversité et l'importance du parc de nos machines en service, nous permettent de répondre à toutes les questions qui se posent à vous. Notre devise se résume en un mot : Adaptabilité. Chacun de nos photocopieurs a été créé pour s'adapter à vos besoins et à vos goûts, depuis le copieur à sec 217 à usage personnel jusqu'au puissant VHS. Mais nous allons même plus loin puisque nous vous offrons :

- 43 "Centres 3M" qui fournissent, dans le monde, l'implantation durable et sûre qui garantissent votre sécurité.
- Une flotte de véhicules de démonstration.
- Un service après-vente continu et total de territoire.

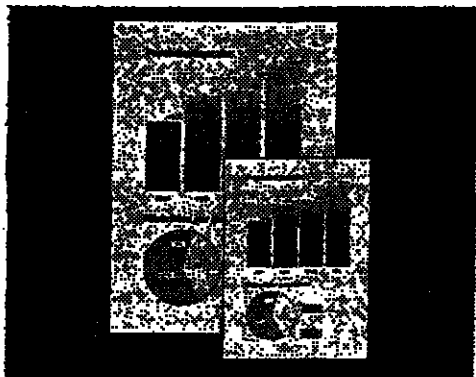
3M a choisi cette année le cadre du Sicob pour vous présenter 2 nouvelles machines qui l'une copie, l'autre supporte des solutions originales à la multiplication et à la circulation de l'information. Il s'agit du VHS. 238 R et du 207.



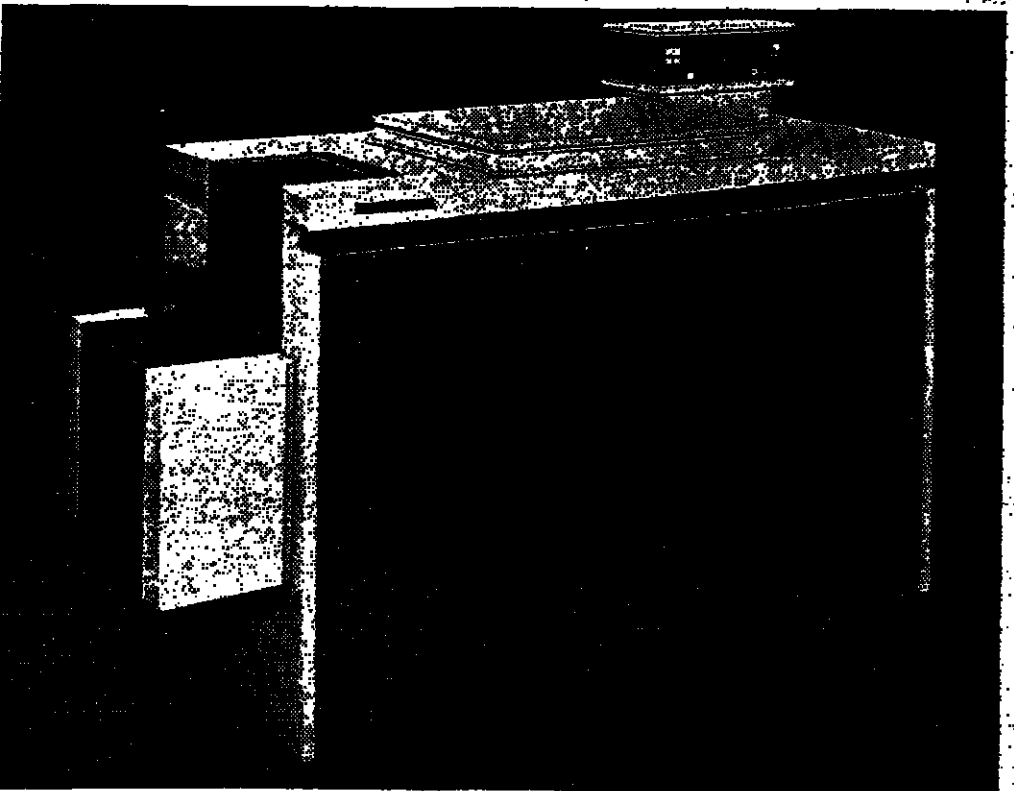
au Sicob : numéros 5305-5306, niveau 5 - Zone C, tel. 775.86.89

Un copieur puissant "qui réduit les originaux": le VHS. 238 R

Le VHS. 238 R tout comme le VHS. 215 (son brillant aîné) travaille sur papier ordinaire. La première copie est à 1/2e... et pour les petites séries qui sont statistiquement les plus nombreuses (2 à 3 copies d'un même original), le VHS. est de loin le plus performant. **Mémoire et productivité** : les performances annoncées de cet appareil ne sont pas théoriques ; en effet le VHS. 238 R enregistre l'original le temps d'un éclair. Grâce à sa mémoire l'appareil continue à débiter ses copies pendant que l'opérateur met en place l'original suivant. La productivité s'analyse donc en temps réel de copie et non en une performance réalisée dans des conditions idéales. **Une nouvelle dimension dans la communication : la réduction**. La grande originalité du VHS. 238 R est sa possibilité de réduction. Le VHS. 238 R permet de réduire, selon 3 rapports différents, des documents de dimensions maximum 32,5 x 45,7 cm au format normalisé 21 x 29,7 cm permettant ainsi un archivage et une consultation plus faciles.



des pavements d'ordinateurs, des états comptables, des plans, etc. Si la reproduction au rapport 1/1 reste la vocation première du VHS. 238 R, sa capacité de réduction représente un atout considérable. En conclusion, le VHS. 238 R est, sous l'angle du rapport qualité-prix, l'appareil le plus compétitif sur le marché.



Un nouveau copieur qui travaille terriblement vite: le 207

Du fait de ses performances, ce nouveau copieur de bureau automatique à sec se classe dans la gamme "haut de gamme" des copieurs 3M. **Rapide** : le 207 fournit 20 copies à 10 minutes (plus de 100 copies à l'heure). Compte tenu du faible encombrement de l'appareil, ses performances sont remarquables. **Spécificité d'application** : grâce à une nouvelle technique de traitement, le 207 est adapté à la copie de documents à caractère graphique, qui supprime le temps de prétraitement. La machine est entièrement automatisée. Ainsi, vous ne perdez pas de temps. **Qualité** : copie à l'émulsion, le 207 utilise un procédé exclusif 3M, la formulation d'un papier spécialement traité, qui donne une copie en plus d'un relief comparable à la nature, un aspect lumineux. **Avantages particuliers** : avec le 207 vous utilisez que le papier dont vous avez besoin. Cette possibilité est une économie de formats, et à l'approvisionnement du papier, un réel avantage. Autre avantage appréciable, le 207 est un copieur très silencieux.



43 "Centres 3M" en France 650 spécialistes à votre service



Depuis 1968 3M a cessé d'importer et d'implanter pour un meilleur service. Aujourd'hui 650 spécialistes, regroupés dans 43 Centres 3M assurent démonstrations, commercialisation, et service après-vente. Ils répondent ainsi plus rapidement aux besoins de la clientèle régionale, garantissent des réactions immédiates, et veillent en permanence à la santé des machines 3M.

LES DIRECTIONS RÉGIONALES
94700 MAISONS-ALFORT - Zone industrielle des Petites Halles - Avenue Charles Marigny
• 92502 NEUILLY-MALMAISON - 182, avenue Péri-Drouot • 39083 BORDEAUX - BP n° 63 Centre Commercial de Gros - Tel. 28.75.82
• 35000 RENNES - Zone industrielle de Champele - 8, rue de la Sarre - Tel. 50.84.61 • 45100 ORLÉANS-SAINT-JEAN-DE-CHÂTEAUFORT - Zone Industrielle d'Ingrès - Rue Lavoisier - Tel. 37.61.62
• 54100 NANCY - Zone Industrielle de Lorraine - Tel. 27.07.07 • 13122 MARSEILLE - Zone Industrielle de Vaurolles - 2, avenue G. rue - Tel. 28.25.01
• 59000 ROUBAIX - 45, boulevard Escaut - Tel. 70.64.30 • 69612 LYON-VILLEURBANNE - 201, route de Sures - B.P. n° 1074 - Tél. 78.33.33

2 machines robustes autour de faibles prix

Le 217 : copieur automatique à sec le plus performant et silencieux.
Le 207 : copieur automatique à sec le plus rapide et silencieux.
Le 207 : copieur automatique à sec le plus performant et silencieux.
Le 207 : copieur automatique à sec le plus performant et silencieux.
Le 207 : copieur automatique à sec le plus performant et silencieux.
Le 207 : copieur automatique à sec le plus performant et silencieux.

Nom : _____
Adresse : _____
Tél. : _____
Profession : _____
Société : _____

• Je désire recevoir la liste des adresses des Centres 3M ☐
• Je désire recevoir une documentation complète sur le photocopieur qui m'intéresse N° ☐
• Je désire recevoir la visite de l'un de vos spécialistes ☐
• Je désire recevoir une entrée gratuite au Sicob ☐

3M FRANCE
135, BOULEVARD SERURIER
75940 PARIS CEDEX 19
TEL. : 202.80.80

طوكيو من الامم

LES MARCHÉS FINANCIERS

ÉTATS-UNIS

L'Europe détient 35,5 milliards de dollars de valeurs américaines. Les investisseurs européens ont acheté 1,5 milliard de dollars de valeurs américaines en septembre, contre 1,2 milliard en août. Les investisseurs américains ont acheté 1,5 milliard de dollars de valeurs européennes en septembre, contre 1,2 milliard en août.

LONDRES

Toujours déprimé. Le marché a continué de baisser, les investisseurs restent prudents. Les valeurs étrangères ont baissé de 1,5 %.

B. A. L. O.

Le B.A.L.O. du 22 septembre publie notamment les inscriptions suivantes : Société Lorraine et méridionale de l'industrie chimique et pharmaceutique. Émission de 300 000 obligations de 1 000 F, 12 %.

INDICES QUOTIDIENS

(INSEE, Base 100 : 23 déc. 1973.)

19 sept. 20 sept.

Indice général : 57,1 58,2

Indice des actions : 57,1 58,2

Indice des obligations : 57,1 58,2

Indice des valeurs étrangères : 57,1 58,2

Indice des valeurs françaises : 57,1 58,2

Indice des valeurs américaines : 57,1 58,2

Indice des valeurs européennes : 57,1 58,2

Indice des valeurs asiatiques : 57,1 58,2

Indice des valeurs africaines : 57,1 58,2

Indice des valeurs océaniques : 57,1 58,2

Indice des valeurs polaires : 57,1 58,2

Indice des valeurs équatoriales : 57,1 58,2

Indice des valeurs tropicales : 57,1 58,2

Indice des valeurs subtropicales : 57,1 58,2

Indice des valeurs méditerranéennes : 57,1 58,2

Indice des valeurs atlantiques : 57,1 58,2

Indice des valeurs méditerranéennes : 57,1 58,2

Indice des valeurs atlantiques : 57,1 58,2

Indice des valeurs méditerranéennes : 57,1 58,2

Indice des valeurs atlantiques : 57,1 58,2

Indice des valeurs méditerranéennes : 57,1 58,2

Indice des valeurs atlantiques : 57,1 58,2

Indice des valeurs méditerranéennes : 57,1 58,2

Indice des valeurs atlantiques : 57,1 58,2

Indice des valeurs méditerranéennes : 57,1 58,2

Indice des valeurs atlantiques : 57,1 58,2

Indice des valeurs méditerranéennes : 57,1 58,2

Indice des valeurs atlantiques : 57,1 58,2

Indice des valeurs méditerranéennes : 57,1 58,2

Indice des valeurs atlantiques : 57,1 58,2

Indice des valeurs méditerranéennes : 57,1 58,2

Indice des valeurs atlantiques : 57,1 58,2

Indice des valeurs méditerranéennes : 57,1 58,2

Indice des valeurs atlantiques : 57,1 58,2

Indice des valeurs méditerranéennes : 57,1 58,2

Indice des valeurs atlantiques : 57,1 58,2

Indice des valeurs méditerranéennes : 57,1 58,2

Indice des valeurs atlantiques : 57,1 58,2

Indice des valeurs méditerranéennes : 57,1 58,2

Indice des valeurs atlantiques : 57,1 58,2

Indice des valeurs méditerranéennes : 57,1 58,2

Indice des valeurs atlantiques : 57,1 58,2

Indice des valeurs méditerranéennes : 57,1 58,2

Indice des valeurs atlantiques : 57,1 58,2

Indice des valeurs méditerranéennes : 57,1 58,2

Indice des valeurs atlantiques : 57,1 58,2

Indice des valeurs méditerranéennes : 57,1 58,2

Indice des valeurs atlantiques : 57,1 58,2

Indice des valeurs méditerranéennes : 57,1 58,2

Indice des valeurs atlantiques : 57,1 58,2

Indice des valeurs méditerranéennes : 57,1 58,2

Indice des valeurs atlantiques : 57,1 58,2

Indice des valeurs méditerranéennes : 57,1 58,2

Indice des valeurs atlantiques : 57,1 58,2

Indice des valeurs méditerranéennes : 57,1 58,2

Indice des valeurs atlantiques : 57,1 58,2

Indice des valeurs méditerranéennes : 57,1 58,2

Indice des valeurs atlantiques : 57,1 58,2

Indice des valeurs méditerranéennes : 57,1 58,2

Indice des valeurs atlantiques : 57,1 58,2

Indice des valeurs méditerranéennes : 57,1 58,2

Indice des valeurs atlantiques : 57,1 58,2

Indice des valeurs méditerranéennes : 57,1 58,2

Indice des valeurs atlantiques : 57,1 58,2

Indice des valeurs méditerranéennes : 57,1 58,2

Indice des valeurs atlantiques : 57,1 58,2

VALEURS

Cours précéd. Cours

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

VALEURS

Cours précéd. Cours

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

VALEURS

Cours précéd. Cours

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

Devises

UN JOUR DANS LE MONDE

227. LES ELECTIONS SENATORIALES

— Les résultats et les commentaires.

8-9. POLITIQUE

— M. Léo Hamon préconise un vaste rassemblement populaire.
— L'Humanité critique M. Rocard.
— Les fédéralistes européens proposent la mise en place d'un comité des sages.

10. EUROPE

— GRANDE-BRETAGNE : lord Chalfont démissionne de parti travailliste.

10. PROCHE-ORIENT

— Le roi Hussein réagit violemment à la décision du Caire et de Damas de reconnaître l'O.L.P. comme « représentant unique du peuple palestinien ».

11. ASIE

— LOIN DES CAPITALES : Vung-Tau : le sel amer de la paix indochinoise.

12. AFRIQUE

— TUNISIE : M. Moudir est confirmé dans ses fonctions de secrétaire général de P.S.D.

12. AMERIQUES

13. SPORTS

— MOTOCYCLISME : le trentième tour de France.

— AUTOMOBILISME : trois candidats au titre de champion du monde.

— TENNIS : l'Inde en finale de la Coupe Davis.

14-15. JUSTICE

— Sur les prisons (II), par Gilbert Cadrans.

— Mme Dorléac juge « très insuffisant » le budget pour 1975.

17. EDUCATION

— Les projets du président de l'université de Paris-Nord.

— Des manifestations contre le chômage des maîtres auxiliaires auront lieu le 25 septembre.

17. JEUNESSE

— Le projet de budget de secrétariat d'Etat à la jeunesse et aux sports.

17. RELIGION

— Le pasteur Appel, président de la conférence européenne des Eglises.

LE MONDE DE L'ECONOMIE

PAGES 19 A 22

— Pourquoi et comment indexer l'épargne.

— Le Fonds monétaire et la recherche de nouveaux statuts et d'une nouvelle politique.

— Une interview de M. André Prost-Fray : les Etats européens devraient se concerter sur leur politique d'immigration.

— L'horaire à la carte connaît un début de succès en France.

— Une solution au conflit des matières premières : une redistribution mondiale des activités.

24-25. SPECTACLES

— THEATRE : Guy Réturé veut choisir son destin.

— CINEMA : Céline et Julie vont à la messe, de Jacques Rivette.

35. MEDICINE

— Les salaires des infirmières britanniques sont augmentés de 30 %.

35. SCIENCES

— Pour des raisons de sécurité, quinze réacteurs nucléaires sont arrêtés aux Etats-Unis.

35. EQUIPEMENT ET RESOURCES

— TRANSPORTS : A propos de... la manifestation des routiers : sur le pavé.

36-37. LA VIE ECONOMIQUE ET SOCIALE

— ENERGIE : « Je ferai baisser le prix du pétrole », déclare M. Yamani.

— ACTION SOCIALE : les parents d'enfants handicapés : il est plus aisé d'offrir la solidarité nationale que de corriger des inégalités flagrantes.

LIRE EGALEMENT

RADIO-TELEVISION (23)

Annuaire classés (27 à 33) : Carnet (28) ; Informations pratiques (23) ; Médécologie (23) ; Météo (23) ; Finances (28).

Le numéro du « Monde » daté 22-23 septembre 1974 a été tiré à 503 932 exemplaires.

Europcar : une voiture quand vous en avez besoin. Réservez à 645.21.25

A B C D F G H

RÉUNIS A BRUXELLES

Les Neuf arrêtent le projet de budget de la Communauté pour 1975

De notre correspondant

Bruxelles (Communautés européennes). — Les Neuf se réunissent ce lundi à Bruxelles afin d'arrêter le projet de budget de la Communauté pour l'année 1975. Ce projet sera soumis au Parlement européen. Au nom de la lutte contre l'inflation, les gouvernements membres semblent décidés à opérer des coupes sombres dans l'avant-projet qui leur a été présenté par la Commission de Bruxelles. Celle-ci proposait il est vrai d'accroître de 37 % le budget de 1974 par rapport à celui de 1973, en inscrivant un total de crédits de 6 852 millions d'unités de compte — une unité de compte = 5,50 F — contre 4 997 millions d'unités de compte l'année précédente.

Les travaux d'experts qui ont précédé cette session du Conseil ont montré que l'ambiance parmi les Neuf était résolument à l'économie. Pour apprécier ce qui sera vraisemblablement les

LES NATIONALISTES CANARIENS SE PRÉOCCUPENT DE LA SITUATION AU SAHARA ESPAGNOL

M. Antonio Cubillo, avocat au barreau de Madrid, secrétaire général du Mouvement pour l'autodétermination et l'indépendance de l'archipel canarien (M.P.A.I.C.), dont le siège est à Alger, de passage à Paris, nous a exprimé son inquiétude devant la dégradation de la situation au Sahara espagnol.

« Nous sommes préoccupés par le sort des soldats canariens qui sont dans les rangs de l'armée espagnole, qui maintiennent l'ordre au Sahara occidental », nous a dit M. Cubillo, qui a ajouté : « Nous sommes également inquiets des répercussions que la situation au Sahara espagnol a sur l'économie canarienne. Les Canariens ne peuvent pas continuer à payer des dépenses militaires énormes au Sahara ».

M. Cubillo nous a indiqué, à propos de la décolonisation au Sahara espagnol : « Nous ne croyons pas à une solution pacifique, car la voie diplomatique, faite le jeu de Madrid. L'intérêt de l'Espagne est que le territoire devienne nominativement indépendant, et en attendant que la conclusion d'accords militaires permette le maintien de garnisons espagnoles à El Aïoun et Villa Cisneros ».

M. Cubillo nous a enfin fait savoir que le comité de libération de l'Organisation de l'unité africaine (O.U.A.) étudierait, au cours de sa session du mois prochain, qui se déroulera en Tanzanie, la situation dans l'archipel des Canaries.

[On estime à environ vingt mille le nombre des originaires des Canaries actuellement installés au Sahara espagnol : cinq mille militaires incorporés dans les forces de maintien de l'ordre, quinze mille ouvriers et manœuvres, dont un certain nombre employés dans les mines de phosphates et dans les chantiers de prospection pétrolière.]

525.25.25

Gratuitement.

Tous les renseignements

sur 30.000 appartements

Information Logement

vous renseigne sur plus de 600 programmes immobiliers

vous aide à choisir selon vos disponibilités et vos désirs

vous donne des descriptions, informations juridiques, conseils fiscaux

vous indique les possibilités de crédit

Sur simple rendez-vous, un entretien personnalisé

Information Logement

Centre Etoile

49 avenue Kléber Paris 16

525 25 25

Centre Nation

45 cours de Vincennes

Paris 20

346 11 74

Service spécialisé créé par la Compagnie Bancaire

Information Logement

Centre Etoile

49 avenue Kléber Paris 16

525 25 25

Centre Nation

45 cours de Vincennes

Paris 20

346 11 74

Service spécialisé créé par la Compagnie Bancaire

Information Logement

Centre Etoile

49 avenue Kléber Paris 16

525 25 25

Centre Nation

45 cours de Vincennes

Paris 20

346 11 74

Service spécialisé créé par la Compagnie Bancaire

Information Logement

Centre Etoile

49 avenue Kléber Paris 16

525 25 25

Centre Nation

45 cours de Vincennes

Paris 20

346 11 74

Service spécialisé créé par la Compagnie Bancaire

RÉFORME DE L'ENTREPRISE

La commission Sudreau crée douze groupes de travail

La commission pour l'étude de la réforme de l'entreprise que préside M. Pierre Sudreau, a approuvé la création de douze groupes de travail. Ceux-ci, qui feront rapport en novembre prochain à la commission plénière, seront consacrés respectivement aux thèmes suivants : — Conditions de travail et organisation interne des entreprises : ce groupe sera présidé par M. Georges Chavannes, président du conseil de direction de Leroy-Sommer S.A. — Répartition des responsabilités et déconcentration des décisions : présidé par M. Olivier Giscard d'Estaing, frère du président de la République, administrateur d'ELM-France, ancien P.D.G. de G.D.P. du Rhône, président du conseil de perfectionnement de l'Institut européen d'administration des affaires (INSEAD).

— Institutions de représentations du personnel : présidé par M. Jean-Marcel Verdier, doyen de l'université de Nanterre, professeur de droit. — Les pouvoirs dans l'entreprise : présidé par M. Jean-Louis Desrozes, P.D.G. des chaussures André.

— Statut des actionnaires, présidé par M. Pierre Chastenet, ancien président de la Commission des opérations de Bourse.

— Conflits individuels et collectifs, présidé par M. Albert Deltz, ancien membre de la commission exécutive de la C.F.D.T. et M. Roger Grégoire, secrétaire général du comité interministériel de la formation professionnelle et de la promotion sociale.

— Statuts d'avant-garde, présidé par M. Claude Lamy, ancien directeur de cabinet de M. Sudreau lorsqu'il était ministre de la construction puis de l'éducation nationale, président de la Commission technique des entreprises et positions dominantes.

— Création d'entreprises et problèmes spécifiques des petites et moyennes entreprises, présidé par Mme Edith Gros, présidente-directrice générale de la société Promocast-Sison-Lehman.

— Problèmes des entreprises en difficulté, présidé par M. Jean Martinet, président du tribunal de commerce de Paris, P.D.G. de la société d'exploitation de produits pour les industries chimiques (SEPRIC).

— Problèmes propres aux sociétés multinationales, probablement présidé par M. Pierre Jouve, P.D.G. de Pecling-Union-Kuhlmann.

— Entreprises et intérêt général, présidé par M. Jean Bolsonnat, directeur en chef de « l'Expansion ».

— Statut des sociétés à but non lucratif, dont le président n'est pas encore nommé.

Après la décision prise vendredi 20 septembre par les autorités espagnoles d'exiger un passeport en cours de validité pour toute personne se rendant en Espagne, la circulation a été longtemps troublée samedi et dimanche aux postes frontaliers des Pyrénées, notamment au col du Pertuis. Un grand nombre de frontaliers qui s'apprêtaient à passer le week-end en Espagne et de nombreux vacanciers ont dû rebrousse chemin. Sans quelques camions chargés de denrées périssables ont été autorisés à franchir la frontière.

Sur la côte basque, l'insécurité domine parmi les réfugiés politiques espagnols. Ceux-ci redoutent que le gouvernement français ne prenne des mesures rigoureuses à leur égard, craignant ainsi la pression du gouvernement espagnol.

● Pour la seconde fois en moins de trois jours, un attentat à l'explosif a été commis dans la nuit du 20 au 21 septembre, non loin du village de Zorza, en Corse, sur un chantier, détruisant des engins de terrassement.

Le Front paysan pour la libération de la Corse a revendiqué les deux attentats.

Le Centre F.C.P., organisme privé d'enseignement et de formation, 2, avenue du Stade-de-Coubertin, 92100 BOULOGNE, organise un SÉMINAIRE DE NEIGE à La Plagne, POUR DIRIGEANTS du vendredi 17 janvier 1975 (matin) ou lundi 20 (soir).

Thèmes développés : 1) Comment accroître son EFFICACITÉ PERSONNELLE ; 2) RÉMUNÉRATION, avantages en nature et remboursement de frais des dirigeants (ASPECT FISCAL).

Nous téléphoner au 520-54-03 pour recevoir une documentation détaillée. (Après 18 h., répondre téléphonique.)

YVONNE DE BREMOND D'ARS achète pour collectionneurs : tous beaux meubles signés, tapisseries et tableaux de maîtres.

20, Fg St-HONORE, PARIS 8° - 255.11.03

La CENTRE F.C.P., organisme privé d'enseignement et de formation, 2, avenue du Stade-de-Coubertin, 92100 BOULOGNE, organise un SÉMINAIRE DE NEIGE à La Plagne, POUR DIRIGEANTS du vendredi 17 janvier 1975 (matin) ou lundi 20 (soir).

Thèmes développés : 1) Comment accroître son EFFICACITÉ PERSONNELLE ; 2) RÉMUNÉRATION, avantages en nature et remboursement de frais des dirigeants (ASPECT FISCAL).

Nous téléphoner au 520-54-03 pour recevoir une documentation détaillée. (Après 18 h., répondre téléphonique.)

YVONNE DE BREMOND D'ARS achète pour collectionneurs : tous beaux meubles signés, tapisseries et tableaux de maîtres.

20, Fg St-HONORE, PARIS 8° - 255.11.03

La CENTRE F.C.P., organisme privé d'enseignement et de formation, 2, avenue du Stade-de-Coubertin, 92100 BOULOGNE, organise un SÉMINAIRE DE NEIGE à La Plagne, POUR DIRIGEANTS du vendredi 17 janvier 1975 (matin) ou lundi 20 (soir).

Thèmes développés : 1) Comment accroître son EFFICACITÉ PERSONNELLE ; 2) RÉMUNÉRATION, avantages en nature et remboursement de frais des dirigeants (ASPECT FISCAL).

Nous téléphoner au 520-54-03 pour recevoir une documentation détaillée. (Après 18 h., répondre téléphonique.)

YVONNE DE BREMOND D'ARS achète pour collectionneurs : tous beaux meubles signés, tapisseries et tableaux de maîtres.

20, Fg St-HONORE, PARIS 8° - 255.11.03

La CENTRE F.C.P., organisme privé d'enseignement et de formation, 2, avenue du Stade-de-Coubertin, 92100 BOULOGNE, organise un SÉMINAIRE DE NEIGE à La Plagne, POUR DIRIGEANTS du vendredi 17 janvier 1975 (matin) ou lundi 20 (soir).

Thèmes développés : 1) Comment accroître son EFFICACITÉ PERSONNELLE ; 2) RÉMUNÉRATION, avantages en nature et remboursement de frais des dirigeants (ASPECT FISCAL).

Nous téléphoner au 520-54-03 pour recevoir une documentation détaillée. (Après 18 h., répondre téléphonique.)

YVONNE DE BREMOND D'ARS achète pour collectionneurs : tous beaux meubles signés, tapisseries et tableaux de maîtres.

20, Fg St-HONORE, PARIS 8° - 255.11.03

La CENTRE F.C.P., organisme privé d'enseignement et de formation, 2, avenue du Stade-de-Coubertin, 92100 BOULOGNE, organise un SÉMINAIRE DE NEIGE à La Plagne, POUR DIRIGEANTS du vendredi 17 janvier 1975 (matin) ou lundi 20 (soir).

Thèmes développés : 1) Comment accroître son EFFICACITÉ PERSONNELLE ; 2) RÉMUNÉRATION, avantages en nature et remboursement de frais des dirigeants (ASPECT FISCAL).

Nous téléphoner au 520-54-03 pour recevoir une documentation détaillée. (Après 18 h., répondre téléphonique.)

YVONNE DE BREMOND D'ARS achète pour collectionneurs : tous beaux meubles signés, tapisseries et tableaux de maîtres.

20, Fg St-HONORE, PARIS 8° - 255.11.03

La CENTRE F.C.P., organisme privé d'enseignement et de formation, 2, avenue du Stade-de-Coubertin, 92100 BOULOGNE, organise un SÉMINAIRE DE NEIGE à La Plagne, POUR DIRIGEANTS du vendredi 17 janvier 1975 (matin) ou lundi 20 (soir).

Thèmes développés : 1) Comment accroître son EFFICACITÉ PERSONNELLE ; 2) RÉMUNÉRATION, avantages en nature et remboursement de frais des dirigeants (ASPECT FISCAL).

Nous téléphoner au 520-54-03 pour recevoir une documentation détaillée. (Après 18 h., répondre téléphonique.)

YVONNE DE BREMOND D'ARS achète pour collectionneurs : tous beaux meubles signés, tapisseries et tableaux de maîtres.

20, Fg St-HONORE, PARIS 8° - 255.11.03

La CENTRE F.C.P., organisme privé d'enseignement et de formation, 2, avenue du Stade-de-Coubertin, 92100 BOULOGNE, organise un SÉMINAIRE DE NEIGE à La Plagne, POUR DIRIGEANTS du vendredi 17 janvier 1975 (matin) ou lundi 20 (soir).

Thèmes développés : 1) Comment accroître son EFFICACITÉ PERSONNELLE ; 2) RÉMUNÉRATION, avantages en nature et remboursement de frais des dirigeants (ASPECT FISCAL).

Nous téléphoner au 520-54-03 pour recevoir une documentation détaillée. (Après 18 h., répondre téléphonique.)

YVONNE DE BREMOND D'ARS achète pour collectionneurs : tous beaux meubles signés, tapisseries et tableaux de maîtres.

20, Fg St-HONORE, PARIS 8° - 255.11.03

La CENTRE F.C.P., organisme privé d'enseignement et de formation, 2, avenue du Stade-de-Coubertin, 92100 BOULOGNE, organise un SÉMINAIRE DE NEIGE à La Plagne, POUR DIRIGEANTS du vendredi 17 janvier 1975 (matin) ou lundi 20 (soir).

Thèmes développés : 1) Comment accroître son EFFICACITÉ PERSONNELLE ; 2) RÉMUNÉRATION, avantages en nature et remboursement de frais des dirigeants (ASPECT FISCAL).

Nous téléphoner au 520-54-03 pour recevoir une documentation détaillée. (Après 18 h., répondre téléphonique.)

YVONNE DE BREMOND D'ARS achète pour collectionneurs : tous beaux meubles signés, tapisseries et tableaux de maîtres.

20, Fg St-HONORE, PARIS 8° - 255.11.03

La CENTRE F.C.P., organisme privé d'enseignement et de formation, 2, avenue du Stade-de-Coubertin, 92100 BOULOGNE, organise un SÉMINAIRE DE NEIGE à La Plagne, POUR DIRIGEANTS du vendredi 17 janvier 1975 (matin) ou lundi 20 (soir).

Thèmes développés : 1) Comment accroître son EFFICACITÉ PERSONNELLE ; 2) RÉMUNÉRATION, avantages en nature et remboursement de frais des dirigeants (ASPECT FISCAL).

Nous téléphoner au 520-54-03 pour recevoir une documentation détaillée. (Après 18 h., répondre téléphonique.)

YVONNE DE BREMOND D'ARS achète pour collectionneurs : tous beaux meubles signés, tapisseries et tableaux de maîtres.

20, Fg St-HONORE, PARIS 8° - 255.11.03

La CENTRE F.C.P., organisme privé d'enseignement et de formation, 2, avenue du Stade-de-Coubertin, 92100 BOULOGNE, organise un SÉMINAIRE DE NEIGE à La Plagne, POUR DIRIGEANTS du vendredi 17 janvier 1975 (matin) ou lundi 20 (soir).

Thèmes développés : 1) Comment accroître son EFFICACITÉ PERSONNELLE ; 2) RÉMUNÉRATION, avantages en nature et remboursement de frais des dirigeants (ASPECT FISCAL).

Nous téléphoner au 520-54-03 pour recevoir une documentation détaillée. (Après 18 h., répondre téléphonique.)

YVONNE DE BREMOND D'ARS achète pour collectionneurs : tous beaux meubles signés, tapisseries et tableaux de maîtres.

20, Fg St-HONORE, PARIS 8° - 255.11.03

La CENTRE F.C.P., organisme privé d'enseignement et de formation, 2, avenue du Stade-de-Coubertin, 92100 BOULOGNE, organise un SÉMINAIRE DE NEIGE à La Plagne, POUR DIRIGEANTS du vendredi 17 janvier 1975 (matin) ou lundi 20 (soir).

Thèmes développés : 1) Comment accroître son EFFICACITÉ PERSONNELLE ; 2) RÉMUNÉRATION, avantages en nature et remboursement de frais des dirigeants (ASPECT FISCAL).

Nous téléphoner au 520-54-03 pour recevoir une documentation détaillée. (Après 18 h., répondre téléphonique.)

YVONNE DE BREMOND D'ARS achète pour collectionneurs : tous beaux meubles signés, tapisseries et tableaux de maîtres.

20, Fg St-HONORE, PARIS 8° - 255.11.03

La CENTRE F.C.P., organisme privé d'enseignement et de formation, 2, avenue du Stade-de-Coubertin, 92100 BOULOGNE, organise un SÉMINAIRE DE NEIGE à La Plagne, POUR DIRIGEANTS du vendredi 17 janvier 1975 (matin) ou lundi 20 (soir).

Thèmes développés : 1) Comment accroître son EFFICACITÉ PERSONNELLE ; 2) RÉMUNÉRATION, avantages en nature et remboursement de frais des dirigeants (ASPECT FISCAL).

Nous téléphoner au 520-54-03 pour recevoir une documentation détaillée. (Après 18 h., répondre téléphonique.)

YVONNE DE BREMOND D'ARS achète pour collectionneurs : tous beaux meubles signés, tapisseries et tableaux de maîtres.

20, Fg St-HONORE, PARIS 8° - 255.11.03

La CENTRE F.C.P., organisme privé d'enseignement et de formation, 2, avenue du Stade-de-Coubertin, 92100 BOULOGNE, organise un SÉMINAIRE DE NEIGE à La Plagne, POUR DIRIGEANTS du vendredi 17 janvier 1975 (matin) ou lundi 20 (soir).

Thèmes développés : 1) Comment accroître son EFFICACITÉ PERSONNELLE